



BNP PARIBAS

BNP Paribas Assemblée Générale

Paris, Carrousel du Louvre

21 mai 2008



BNP PARIBAS

Des résultats 2007 record

**Une forte dynamique de développement
dans tous les pôles**

**Une culture de contrôle des risques
et une structure financière solide**

Une stratégie de croissance ambitieuse

Ethique et gouvernance

1^{er} semestre 2007

Accélération de la consolidation européenne

- Accélération de la concentration domestique en Italie
- Démantèlement d'ABN Amro

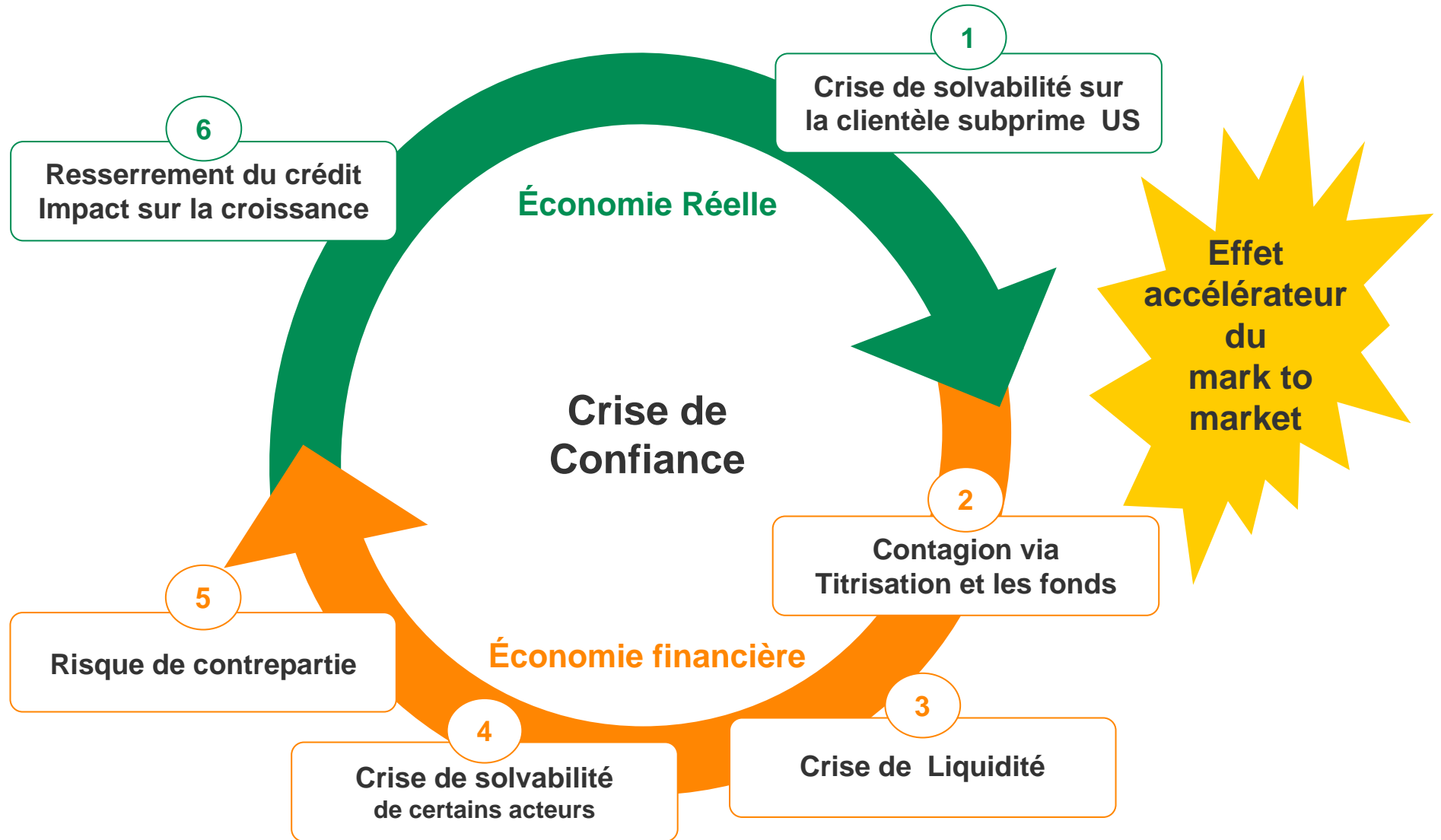
Depuis l'été 2007

Une crise financière majeure

- Crise du subprime
- Crise de liquidité



Un nouveau panorama bancaire



2007

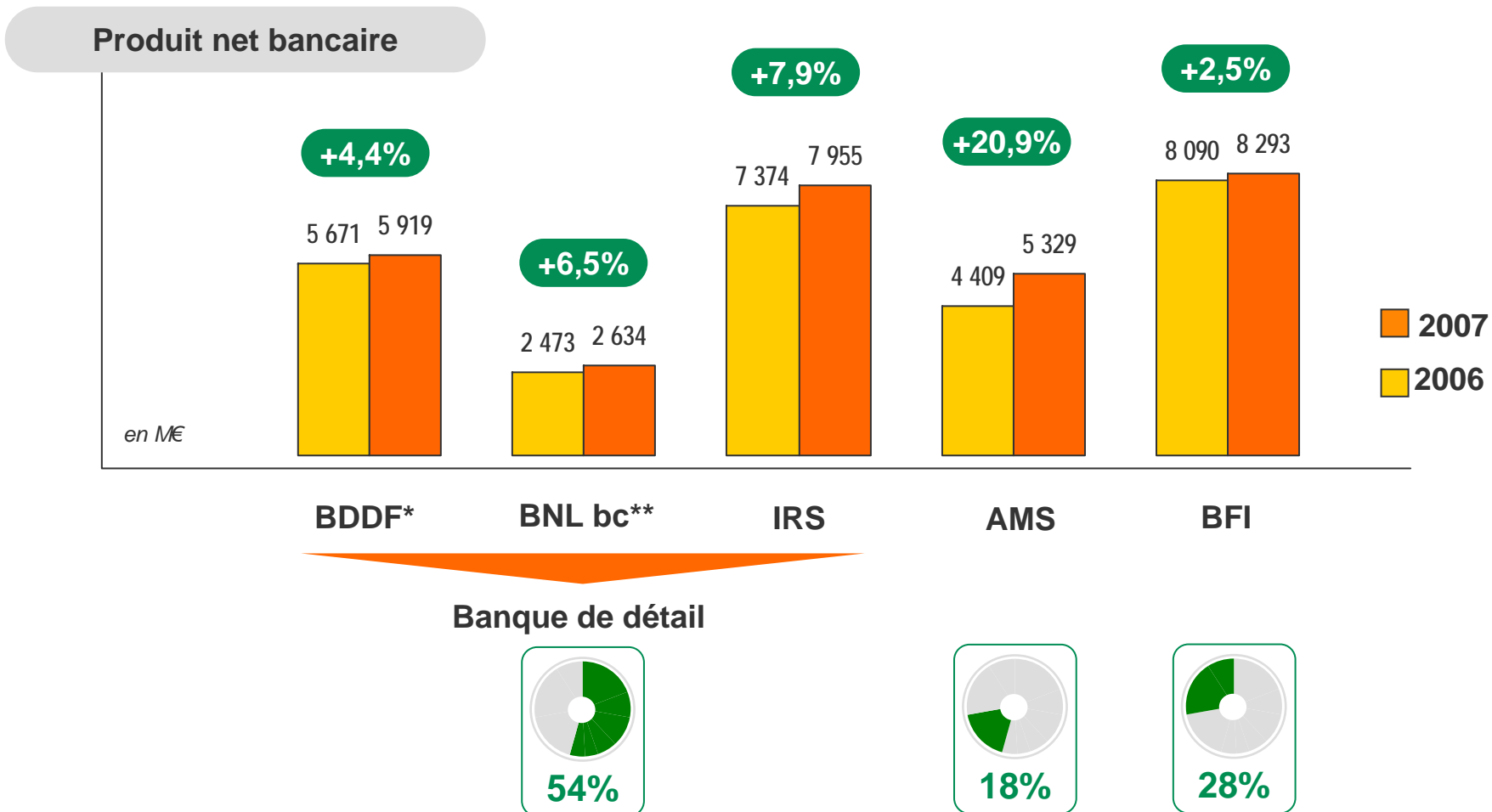
Résultats record malgré la crise

	2007	2006	2007/2006
● Produit net bancaire	31 037 M€	27 943 M€	+11,1%
● Frais de gestion	-18 764 M€	-17 065 M€	+10,0%
● Résultat brut d'exploitation	12 273 M€	10 878 M€	+12,8%
● Coût du risque	-1 725 M€	-783 M€	+120,3%
● Résultat net part du groupe	7 822 M€	7 308 M€	+7,0%
● Rentabilité des capitaux propres	19,6%	21,2%	-1,6 pt
● Dividende proposé	3,35 €*	3,10 €	+8,1%

Dividende en hausse de 8%

** Sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale*

Malgré la crise, des revenus en croissance dans tous les pôles



* Intégrant 100% de la Banque Privée France et hors effets PEL/CEL (+4,1% à périmètre constant)

** 2006 pro forma année pleine ; intégrant 100% de la Banque Privée Italie

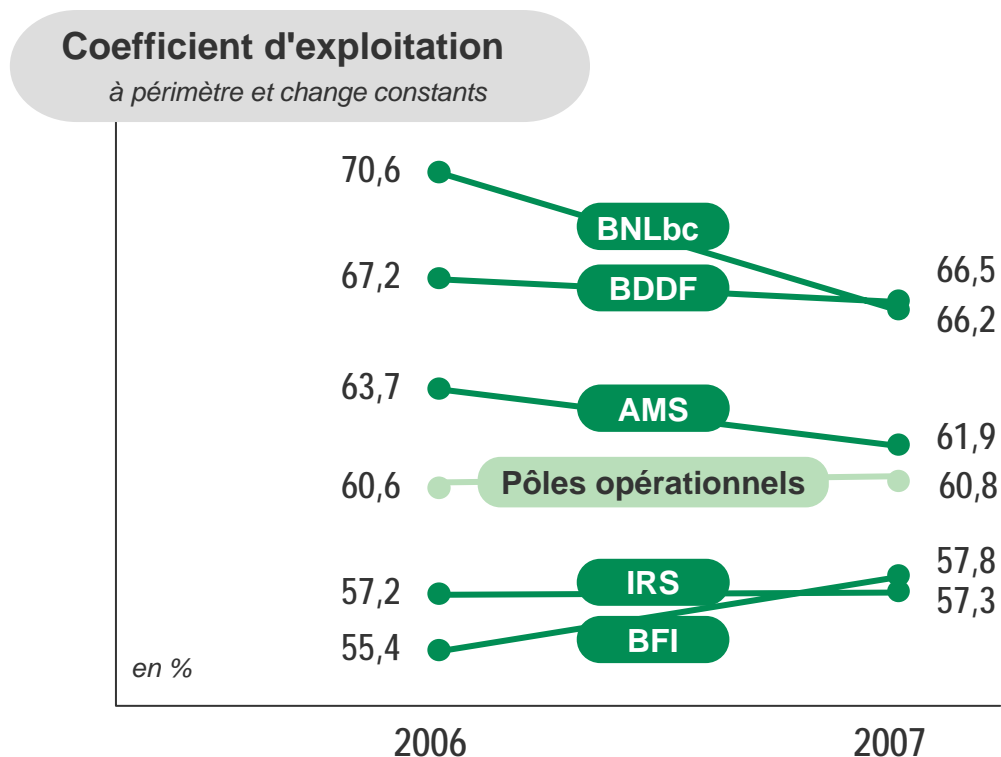
Impact direct de la crise sur les revenus de BFI

	3T07	4T07
● Revenus BFI	▶ 2 007 M€	▶ 1 411 M€
● Dont dépréciations d'actifs		
■ Prêts LBO en cours de syndication :	▶ -194 M€	▶ -44 M€
■ Titrisation :	▶ -36 M€	▶ -52 M€
● Dont augmentation des ajustements de crédit liés au risque de contrepartie sur les portefeuilles de dérivés		
■ Assureurs monolines :	▶ -12 M€	▶ -456 M€
■ Hors assureurs monolines :	▶ -20 M€	▶ -37 M€
Total	▶ -262 M€	▶ -589 M€

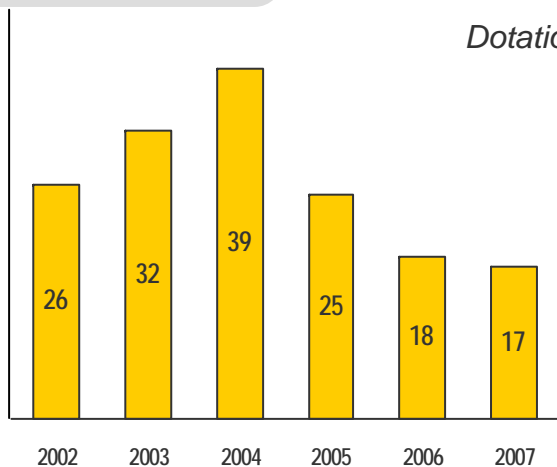
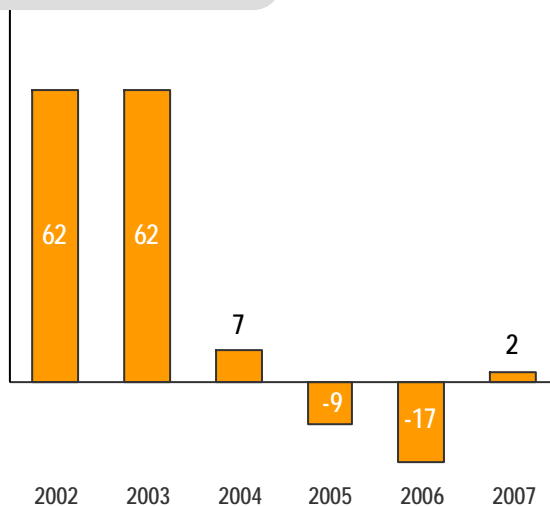
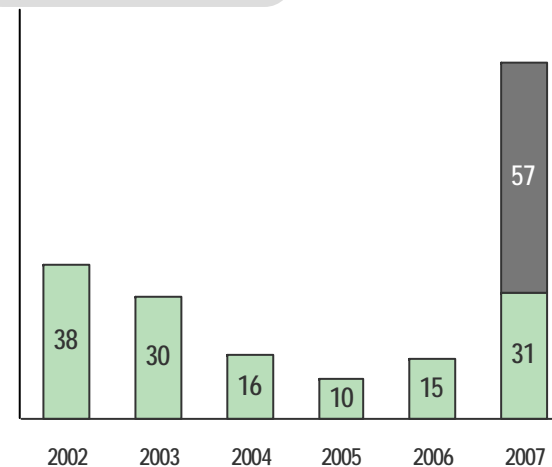
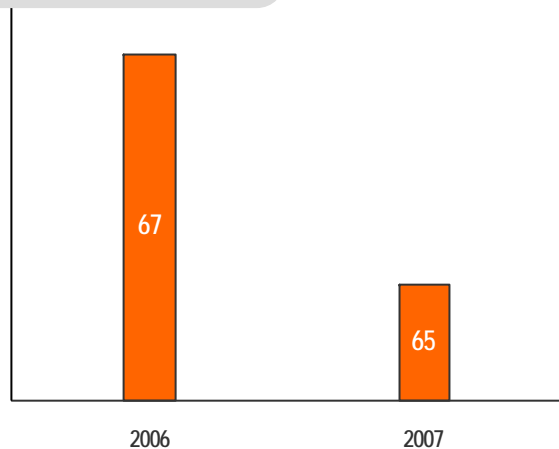
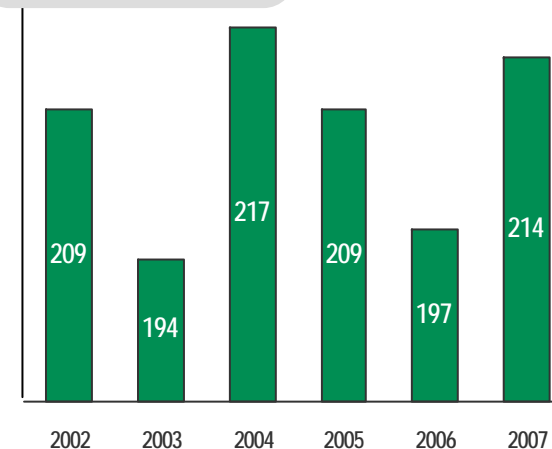
Revenus de BFI impactés principalement par la hausse significative du risque de contrepartie de marché

Une croissance maîtrisée des frais de gestion

- Stabilité du coefficient d'exploitation des pôles opérationnels
 - 60,8% vs 60,6% en 2006 (à périmètre et change constants)
 - Coefficient d'exploitation de BFI en hausse de seulement 2,4 pts à 57,8% malgré la crise (à périmètre et change constants)



**Maintien du niveau d'efficacité opérationnelle
en dépit de la dégradation de l'environnement**

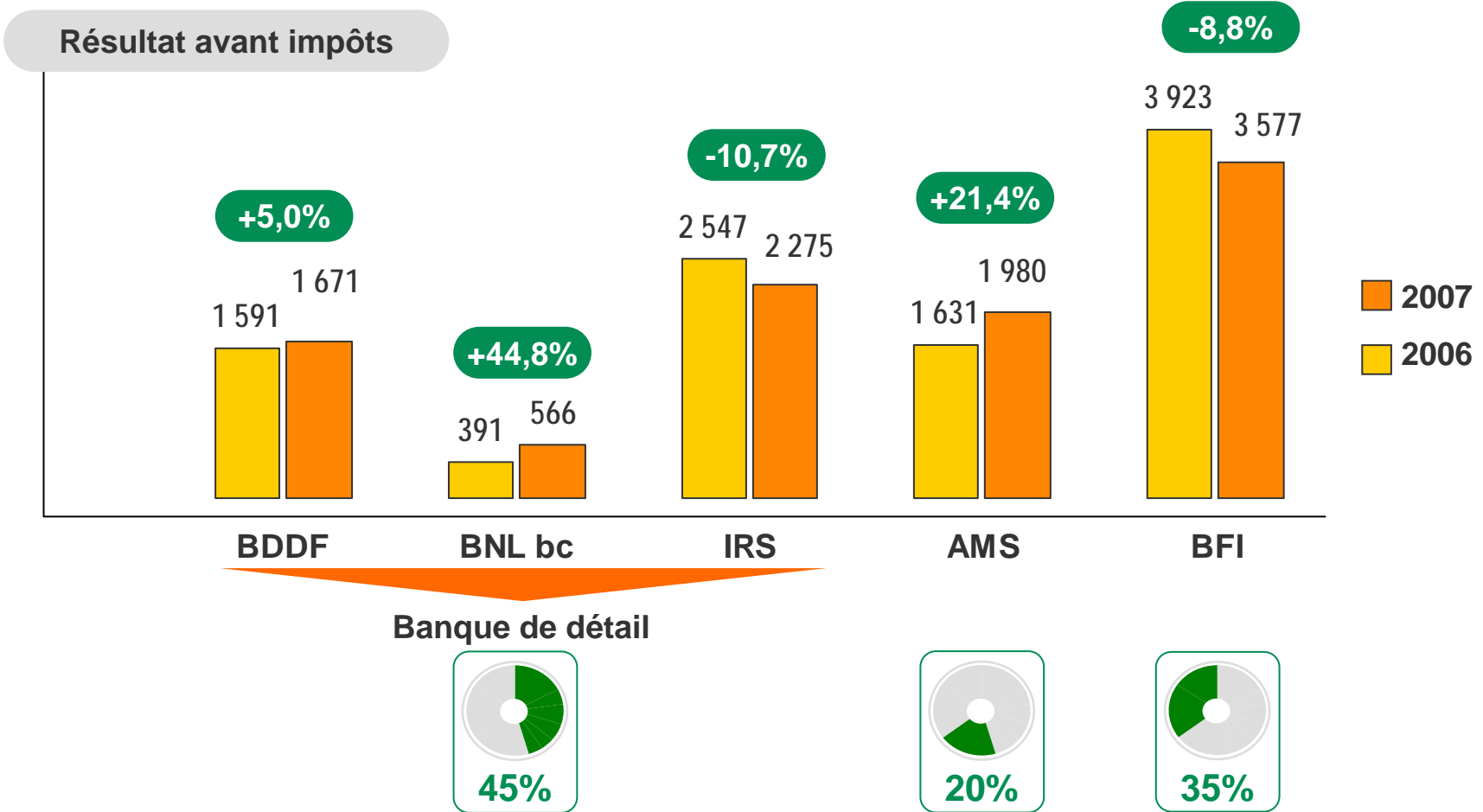
BDDF

Coût du risque
Dotations nettes / Actifs Moyens Pondérés (en bp)
BFI

BancWest

BNL bc

Cetelem


**Une politique de
risque rigoureuse**

Impact direct de la crise sur le coût du risque

	3T07	4T07
● Coût du risque (total groupe)	-462 M€	-745 M€
● Dont BancWest :		
■ Dotation à la provision générale de portefeuille IFRS sur les crédits aux particuliers		-40 M€
■ Dépréciations du portefeuille d'investissement, essentiellement sur les titres subprime		-131 M€
Total BancWest	-47 M€	-171 M€
● Dont BFI :		
■ Augmentation du provisionnement lié au secteur de l'immobilier américain		-94 M€
■ Provisionnement du solde de l'exposition sur l'assureur monoline ACA		-44 M€
Total BFI	-68 M€	-138 M€
Total impact direct de la crise	-115 M€	-309 M€

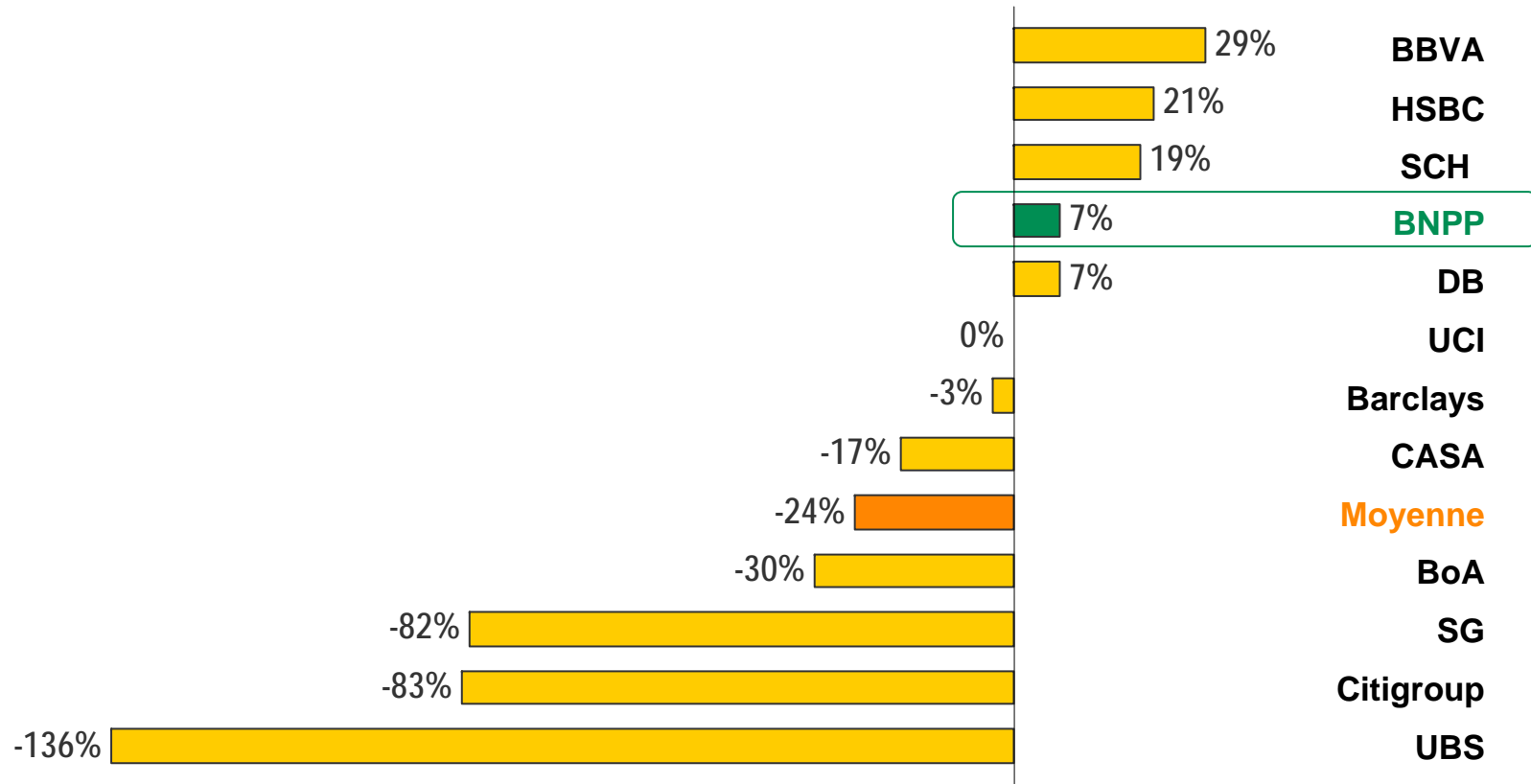
Une contribution substantielle de tous les pôles



Des résultats de très bonne qualité dans tous les pôles opérationnels

Dans ce contexte difficile, très bonne performance relative de BNP Paribas

Évolution du Résultat Net Part de Groupe en 2007



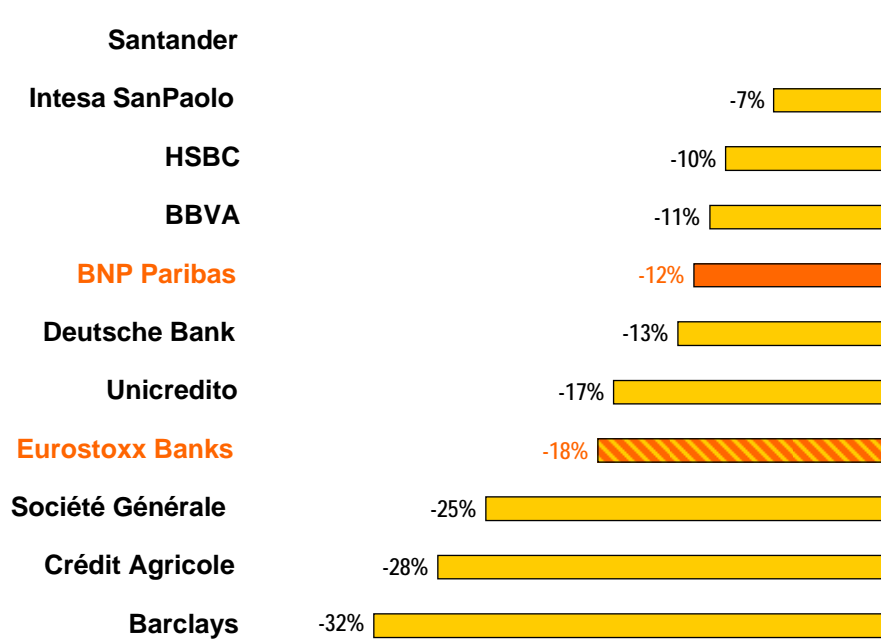
**BNP Paribas parmi les meilleurs acteurs
avec 7% de croissance du Résultat Net Part du Groupe en 2007**

Chute généralisée des cours de bourse : BNP Paribas un peu moins affecté que ses pairs

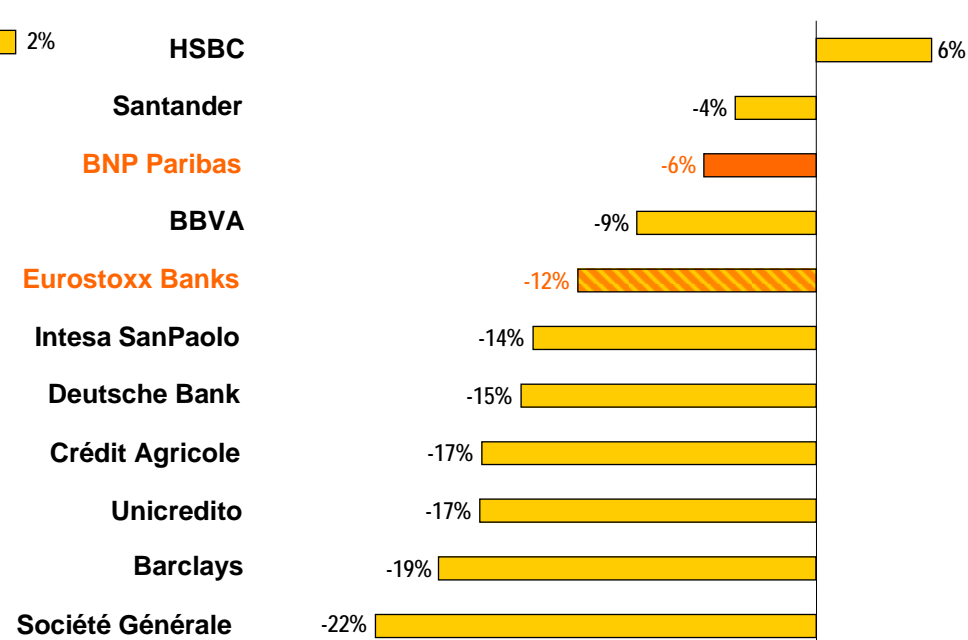
- **BNP Paribas surperforme le DJ Eurostoxx Banks en 2007 et 2008**

Évolution des cours de bourse

En 2007



Depuis début 2008 (*)



**La politique de prudence de BNP Paribas en matière de risque
à l'origine d'une réévaluation relative par le marché**

(*) Performance % 31/12/07-16/05/08

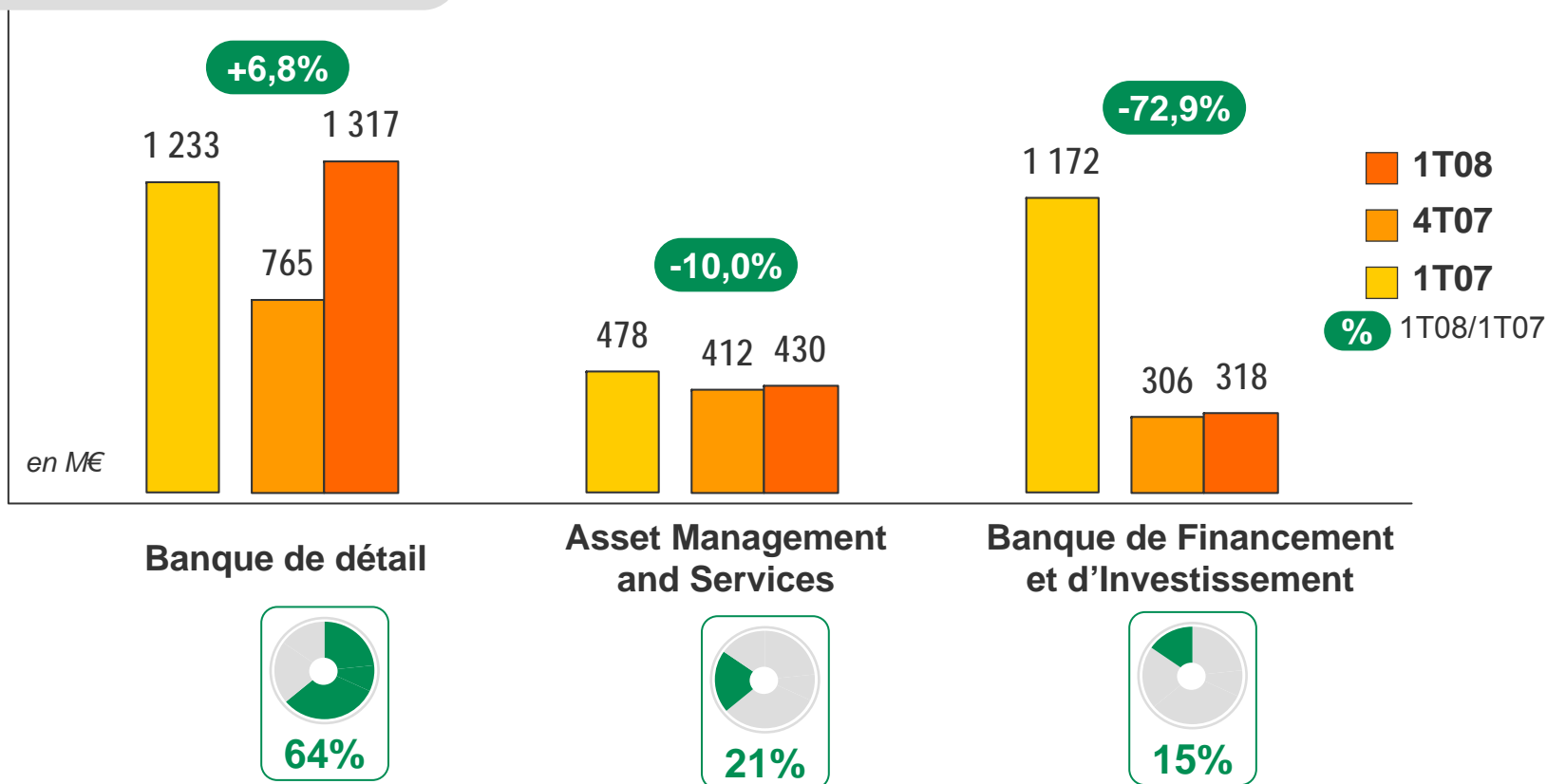
- Produit net bancaire
- Frais de gestion
- Résultat brut d'exploitation
- Coût du risque
- Résultat d'exploitation
- **Résultat net part du groupe**

	1T08	1T08/1T07	1T08/4T07
Produit net bancaire	7,4 Md€	-10,0%	+6,9%
Frais de gestion	-4,6 Md€	+0,4%	-1,7 %
Résultat brut d'exploitation	2,8 Md€	-23,1%	+24,9%
Coût du risque	-0,5 Md€	+110,0%	-26,7%
Résultat d'exploitation	2,2 Md€	-33,4%	+50,8%
Résultat net part du groupe	1 981 M€	-21,0%	+96,9%

**Un bénéfice de près de 2 milliards d'euros
(2,15 € par action) dans un trimestre de crise violente**

Une contribution bénéficiaire de tous les pôles

Résultat avant impôt



Un modèle robuste face à la crise :
bénéfice 1T08 en hausse dans tous les pôles / 4T07

Des franchises de grande qualité
dont la position compétitive est encore renforcée



BNP PARIBAS

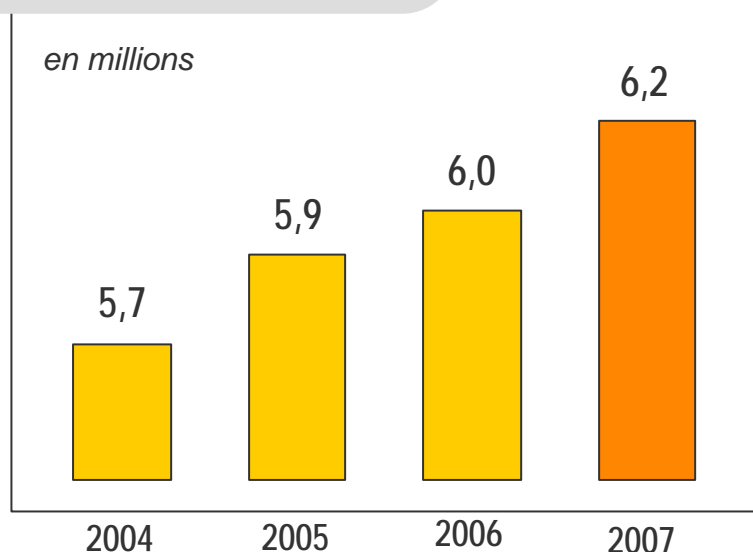
BNP Paribas

Une forte dynamique
de développement dans tous les pôles

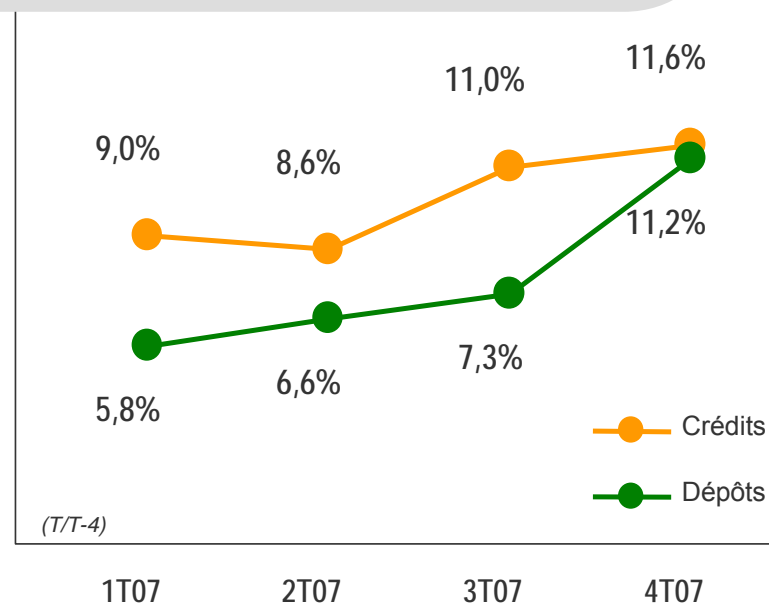
Assemblée Générale 2008

- Conquête clients record : 230 000 ouvertures nettes de comptes à vue de particuliers en 2007

Nombre total de clients particuliers



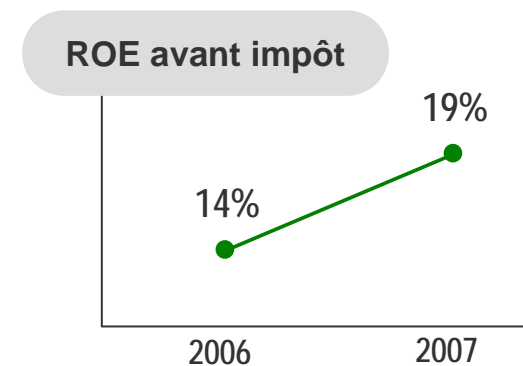
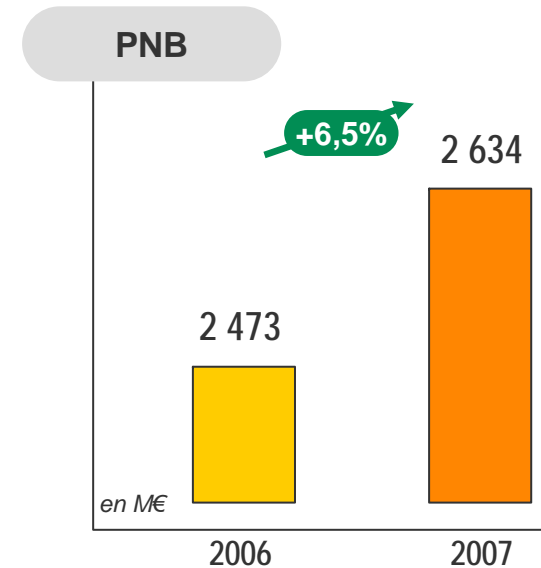
Croissance des encours moyens de crédit et des dépôts



- Premiers effets de la réintermédiation : croissance des dépôts comparable à celle des crédits

Dans un environnement plus difficile, performance en ligne avec l'objectif de croissance du Produit Net Bancaire à 4% pour 2007

- 70% des synergies libérées à l'issue de la première année du plan 2007-2009
 - Intégration en avance sur le plan
- Amélioration de l'efficacité commerciale
 - Image redynamisée
 - Nouveaux produits
 - Formation des commerciaux
 - Début de déploiement des nouveaux outils commerciaux



Intégration réussie
Forte contribution à la croissance des résultats du Groupe

- **Poursuite du développement soutenu dans les pays émergents**
 - Conquête de nouveaux clients : +1,5 million en 2007 dans les réseaux bancaires
 - 189 ouvertures d'agences en 2007 (Turquie, Maghreb ...), implantation de Cetelem en Russie...
 - Acquisitions en 2007 de la Banque du Sahara en Libye, et de sociétés de crédit à la consommation au Brésil et en Bulgarie

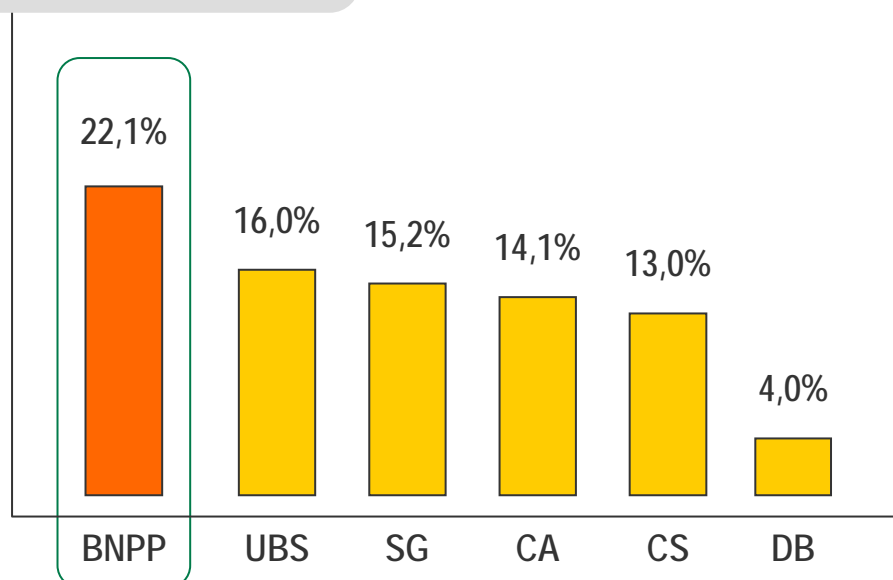
- **Création de Personal Finance**
 - N°1 européen des solutions de financement pour les particuliers
 - Croissance des encours : +17% / 2006

- **BancWest : bonne dynamique commerciale dans un contexte difficile**
 - Encours de crédits : +7,5% / 2006 à change constant
 - ROE avant impôt : 25% en 2007

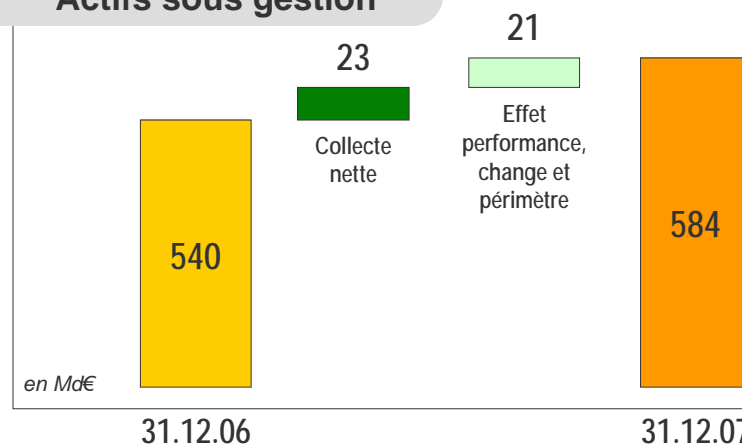
**Une forte croissance dans les pays émergents
et le crédit à la consommation**

- Actifs sous gestion : 584 Md€, +44 Md€ soit +8% / 31.12.06
 - Collecte nette positive au 4T07 : 1,7 Md€

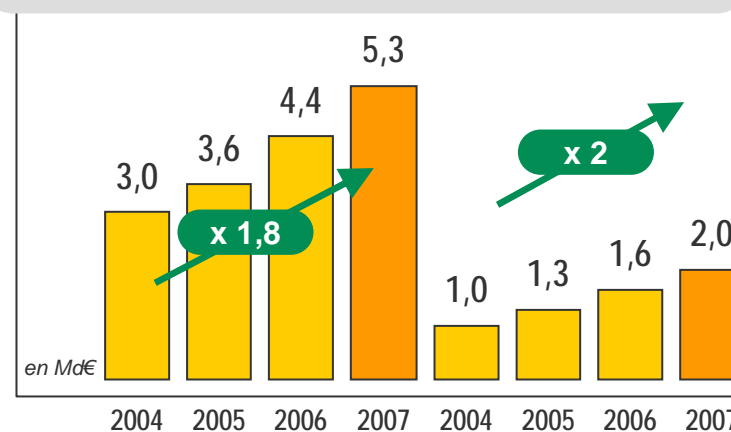
PNB 2007/2006



Actifs sous gestion



PNB et Résultat avant impôt annuels

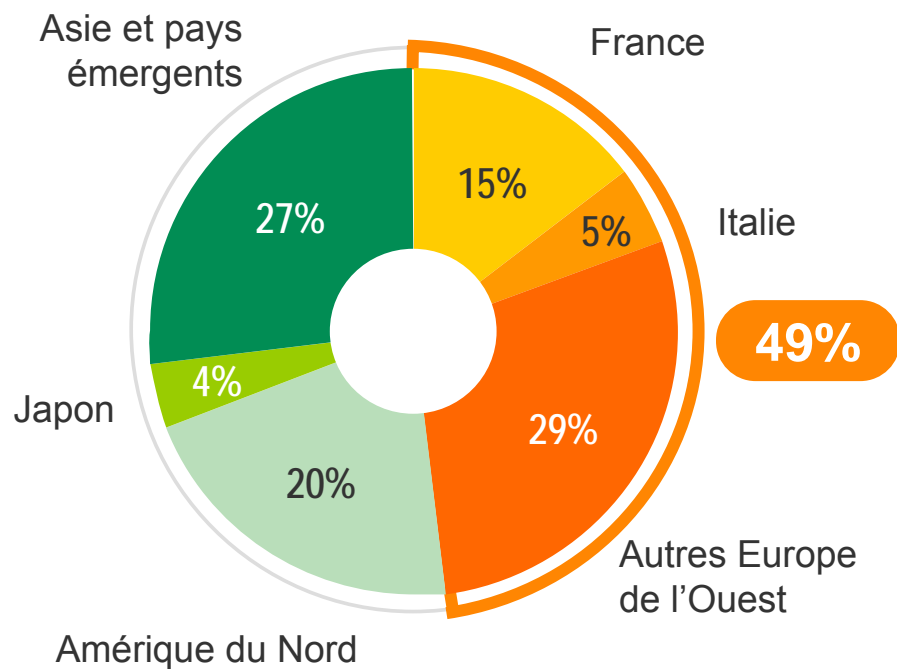


Forte dynamique des revenus et de la rentabilité

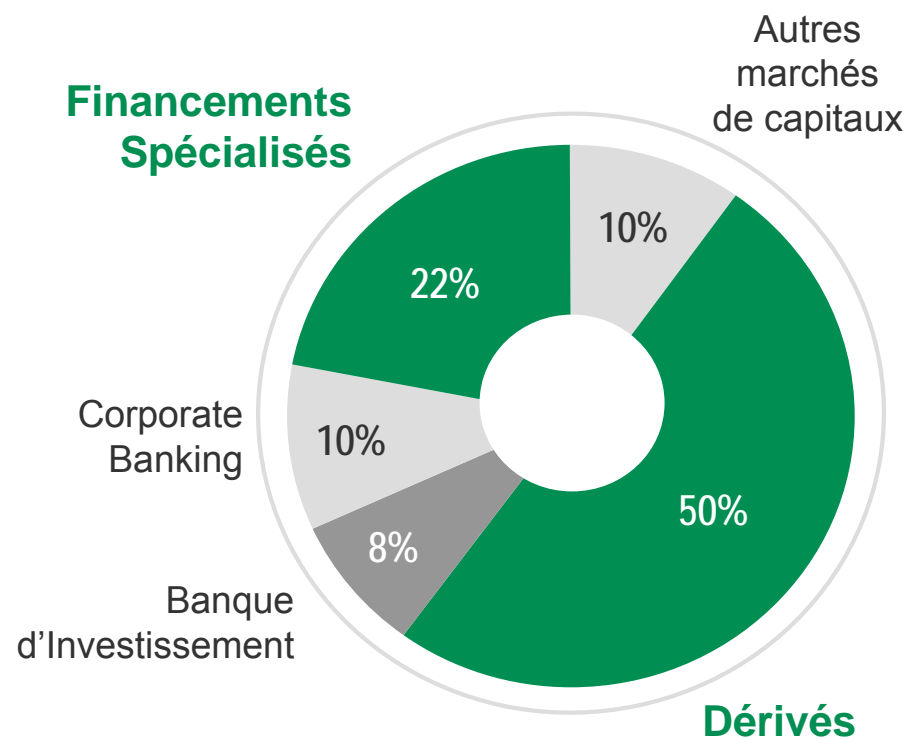
Banque de Financement et d'Investissement

Un mix métiers et géographique favorable

Revenus Clients 2007



Revenus 2007

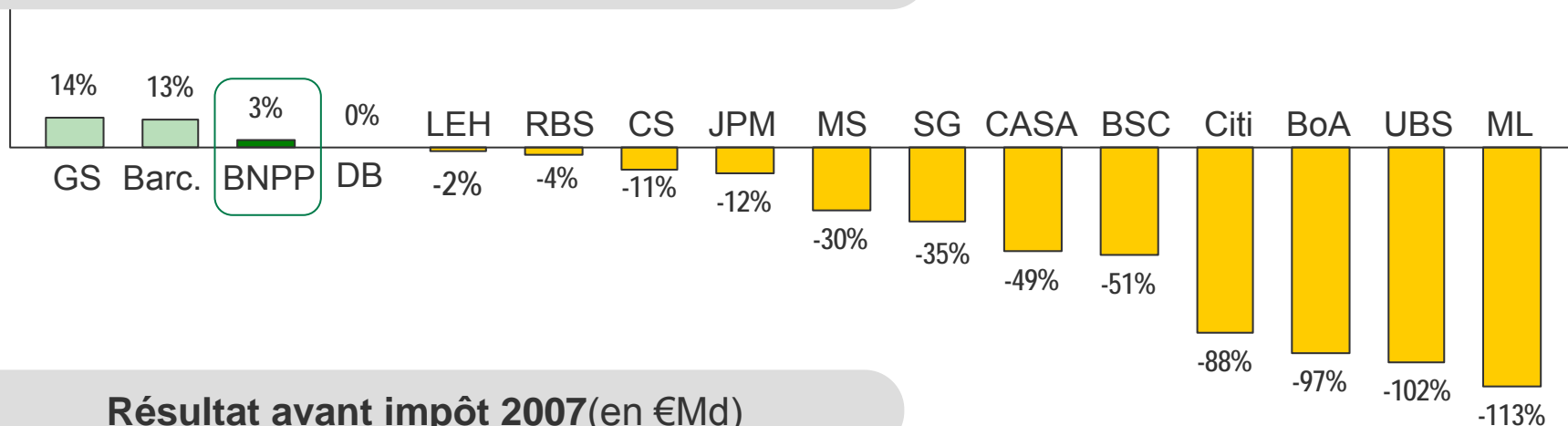


Des moteurs de croissance puissants

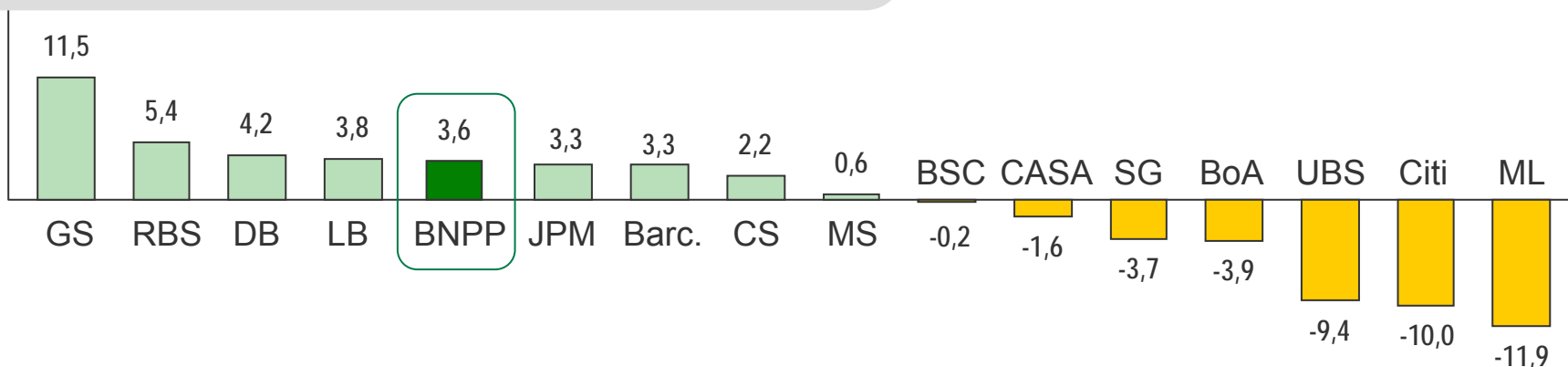
Banque de Financement et d'Investissement

Une bonne résistance face à la crise

BFI comparables : croissance du PNB en 2007



Résultat avant impôt 2007(en €Md)



Un modèle fondé sur l'activité de clientèle, qui a délivré de bons résultats dans un contexte de marché très difficile



BNP PARIBAS

BNP Paribas

Une culture de contrôle des risques
et une structure financière solide

Assemblée Générale 2008

Une culture de contrôle des risques

- Une approche de long terme des relations client et des risques
 - Une activité tournée vers les relations durables avec la clientèle
 - Une approche des risques de type bancaire, privilégiant les fondamentaux économiques
 - Une politique de gestion du risque opérationnel formalisée depuis 2003
- Un management impliqué
 - Un Comité du Conseil d'Administration dédié au contrôle interne et aux risques créé dès 1994
 - Des instances présidées par la Direction Générale pour fixer les orientations et les limites de risque
 - Une implication du management opérationnel à tous les niveaux dans la gestion des risques
- Des fonctions de contrôle fortes et indépendantes
 - Group Risk Management, Conformité et Inspection Générale : 2 480 collaborateurs fin 2007, +21% / 2005
 - Une expertise technique de haut niveau combinée à un management très expérimenté

**Une attention soutenue portée à l'équilibre rendement-risque
à travers le cycle**

Une situation de liquidité favorable

Evolution des besoins

- Pas de dépendance à la titrisation
 - 13,3 Md€ de titrisation cash au 31.12.07
- Faible exposition aux conduits
- Pas de SIV sponsorisé
- Ratio prêts / dépôts soutenable
 - 128% fin 2007 vs 132% fin 2006
 - Avec une croissance des crédits de 13% en 2007



Evolution des ressources

- Forte capacité à lever des ressources
 - Base très large de clients, diversifiée par devises et zones géographiques
 - Permettant de réduire l'utilisation du marché interbancaire
- Accès facilité par le rating AA+



Impact très limité sur le coût de refinancement en 2007

- Ressources collectées à un prix généralement inférieur au prix de marché
- Dispositif centralisé de gestion de trésorerie permettant d'optimiser les volumes et les conditions
- Une gestion pro-active de la crise permettant d'améliorer encore le dispositif

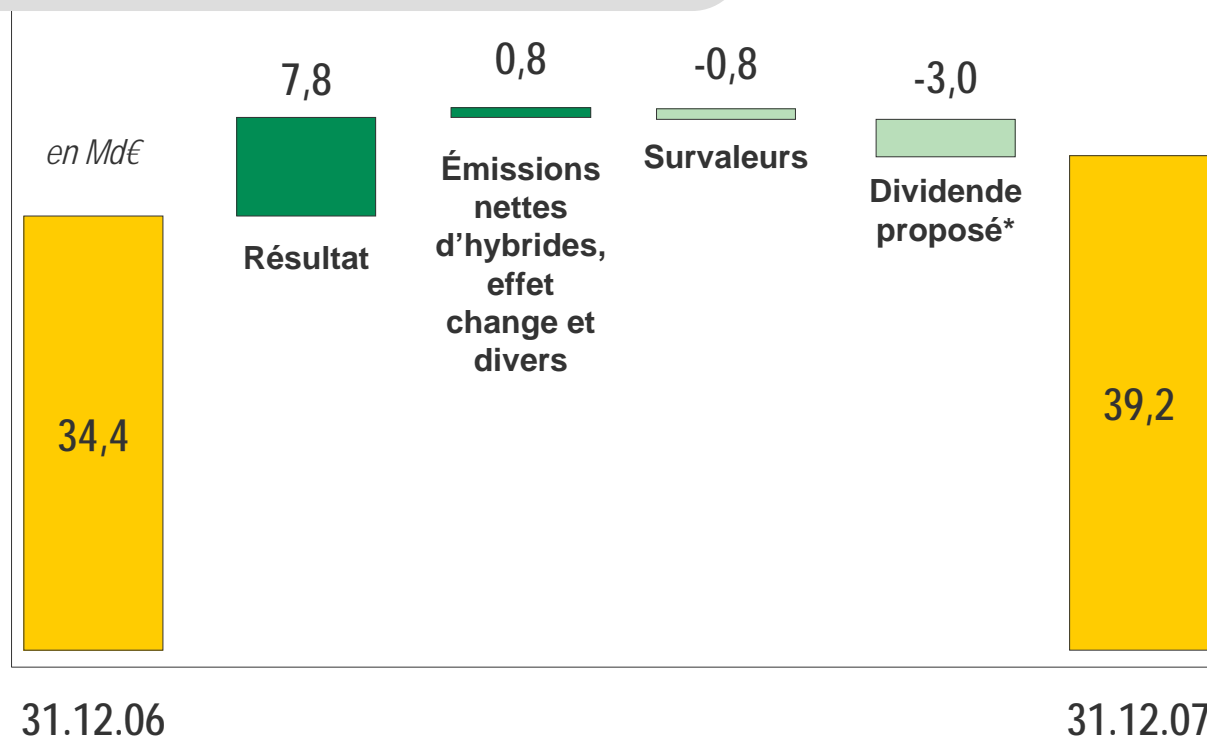
Un avantage compétitif majeur

Fonds Propres Tier 1

- Capital en hausse
 - Résultat : 7,8 Md€
 - Hybrides : 23,2% des fonds propres Tier 1

- Une croissance organique soutenue
 - Actifs pondérés en hausse de 16,2% / 31.12.06

- Des acquisitions disciplinées
 - Ecarts d'acquisition de 0,8 Md€ en 2007



* Sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale

	31 décembre 2007	31 décembre 2006
Capitaux propres part du groupe non réévalués (en Md€)	40,7	37,2
Ratio international de solvabilité	10,0%	10,5%
Tier one*	7,3%	7,4%
Taux de couverture des engagements provisionnables**	91%	89%

* Sur la base de risques pondérés estimés respectivement à 540,4 Md€ au 31.12.07 et 465,2 Md€ au 31.12.06

** Engagements douteux bruts, bilan et hors bilan

Notations



AA+ **Perspective stable**

**Notation révisée à la hausse
le 10 juillet 2007**



Aa1 **Perspective stable**

**Notation révisée à la hausse
le 23 mai 2007**

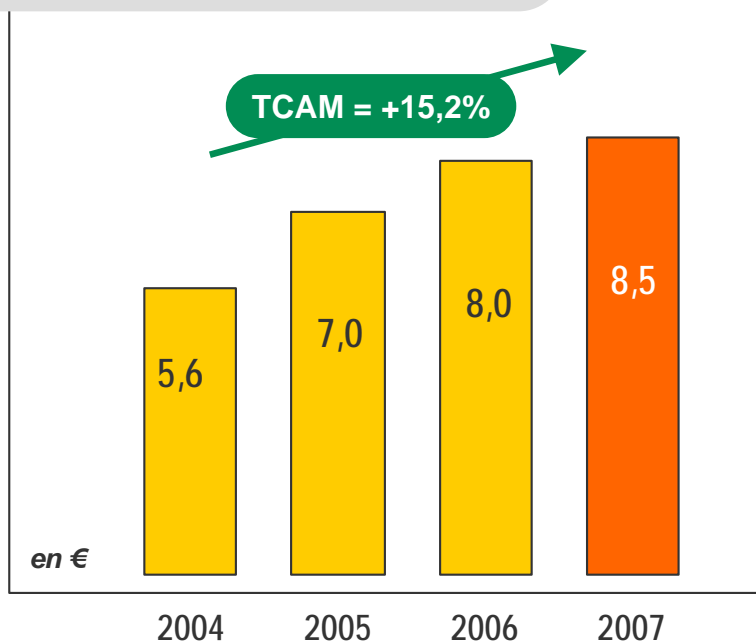


AA **Perspective stable**

**Notation confirmée
le 16 mai 2007**

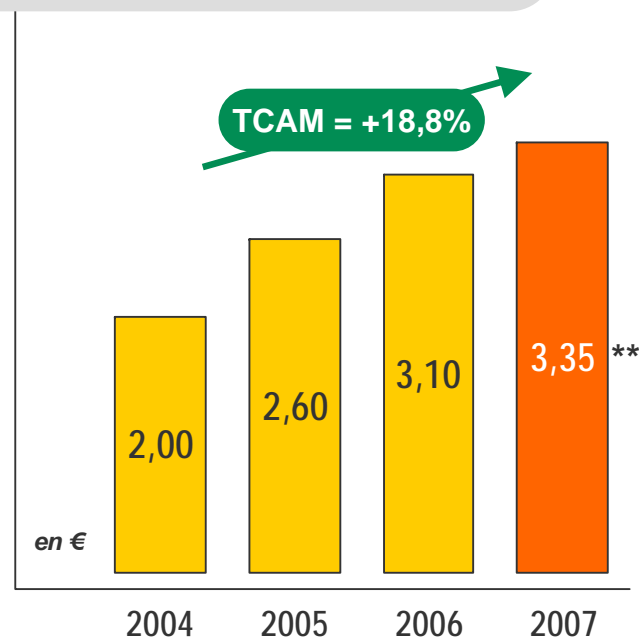
2004 – 2007 : une croissance rentable

Bénéfice Net par Action



BNA non dilué, calculé sur le nombre moyen d'actions en circulation

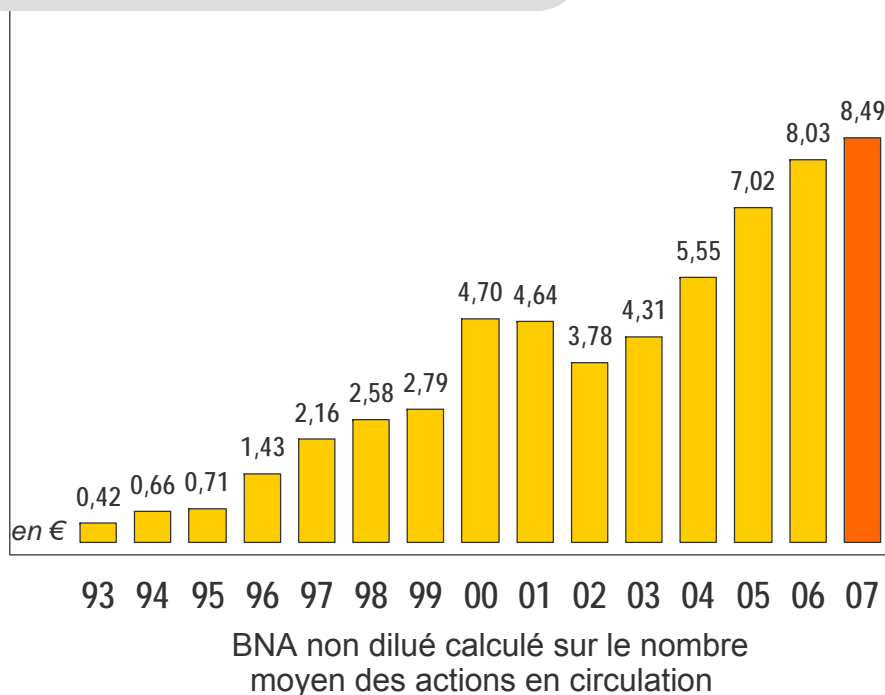
Dividende par Action



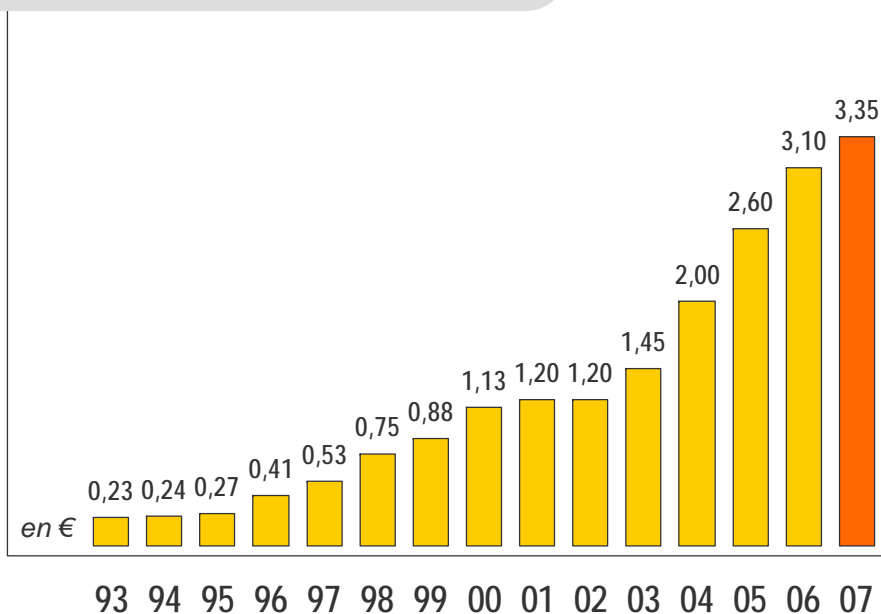
*** Sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale des actionnaires*

Un track record de croissance et de création de valeur

Bénéfice Net par Action



Dividende par Action



Taux de croissance annuel moyen 1993-2007

Bénéfice net par action
+23,95%

Dividende par action
+21,09%



BNP PARIBAS

BNP Paribas

Une stratégie de croissance ambitieuse

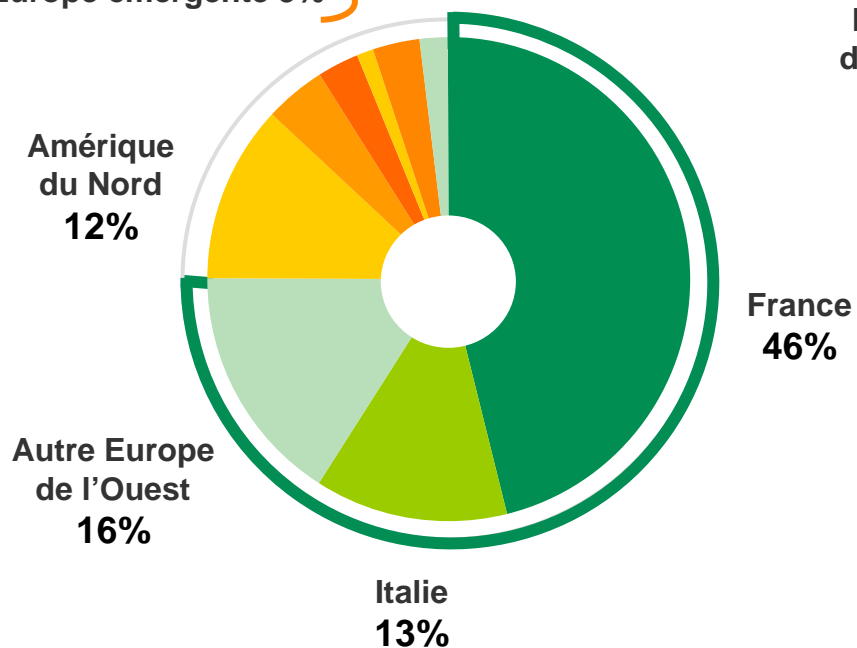
Assemblée Générale 2008

Revenus 2007

(pôles opérationnels)

Australie-Japon 2%
 Asie Emergente 4%
 Afrique, Moyen-Orient 3%
 Amérique Latine 1%
 Europe émergente 3%

13%



Europe de l'Ouest
75%

Banque de
 Financement et
 d'Investissement
28%

Asset
 Management
 and Services
18%

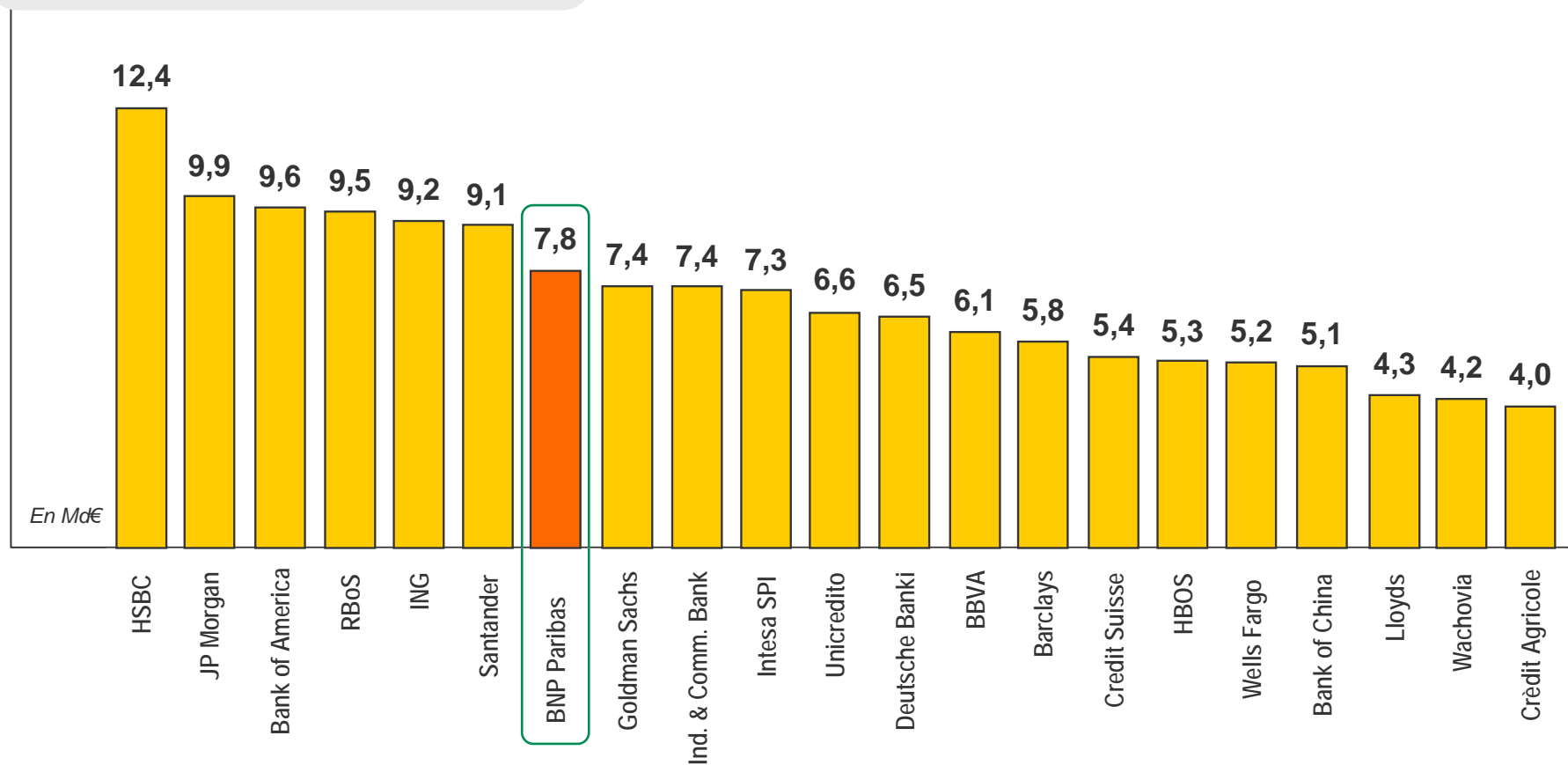
Banque de
 Détail en
 France
19%

BNL bc
9%

International
 Retail Services
26%

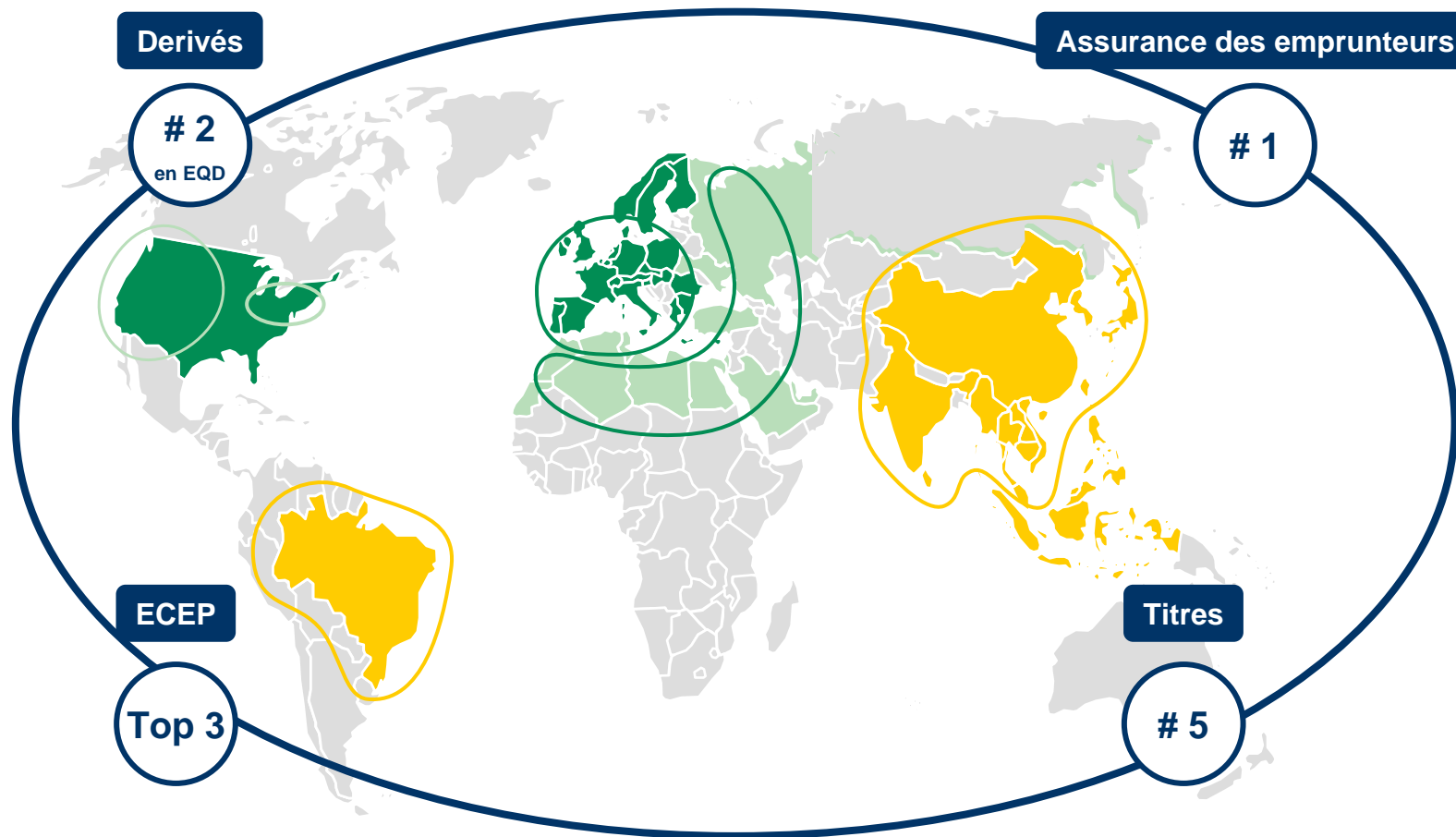
Banque de détail
54%

Résultat net part du groupe 2007



7^{ème} rang mondial en 2007 : une stratégie de croissance qui a démontré sa capacité de résistance dans la crise

Une stratégie de croissance ambitieuse



**Poursuivre les investissements dans les zones ciblées
Renforcer nos franchises mondiales**

BDDF et BNL : construire une véritable plateforme Européenne en banque de détail

Surperformer le marché



PNB : +4% TCAM
Effet ciseaux:
1pt/an

- Innovation**
- Nouvelle étape du multicanal
10% des ventes par Internet d'ici 2010
 - Innovation produits
 - Optimisation des processus

- Les clients au centre des priorités**
- Particuliers : priorité à la satisfaction clients
 - Entreprises : gagner des parts de marché comme banquier principal
 - Banque privée: croissance des Actifs sous Gestion >10% / an



Libérer les synergies avec une année d'avance (dès 2008)



PNB : +6% TCAM
Effet ciseaux:
5pts/an

- Déployer le modèle intégré**
- Multicanal
 - Ventes croisées
 - Mutualiser les développements informatiques

- Renforcer la franchise**
- Modernisation du réseau
 - Ouvrir 100 nouvelles agences
 - Ouvrir des «bureaux Italiens» à l'étranger

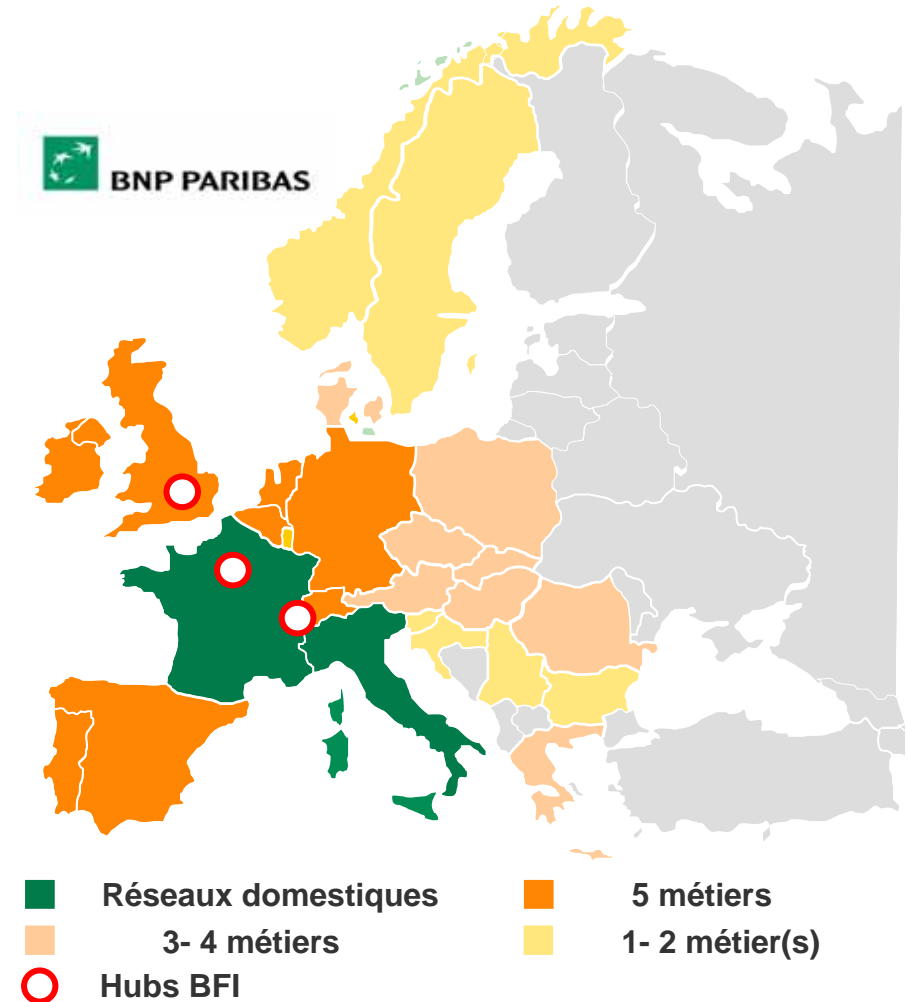
1 Exploiter pleinement les réseaux domestiques : BDDF et BNL bc

- Ventes croisées
- Échanges de bonnes pratiques

2 Un leadership pan-européen

- Asset Management & Services
- Banque de Financement & d'Investissement
- International Retail Services

3 Faire converger les plateformes en banque de détail

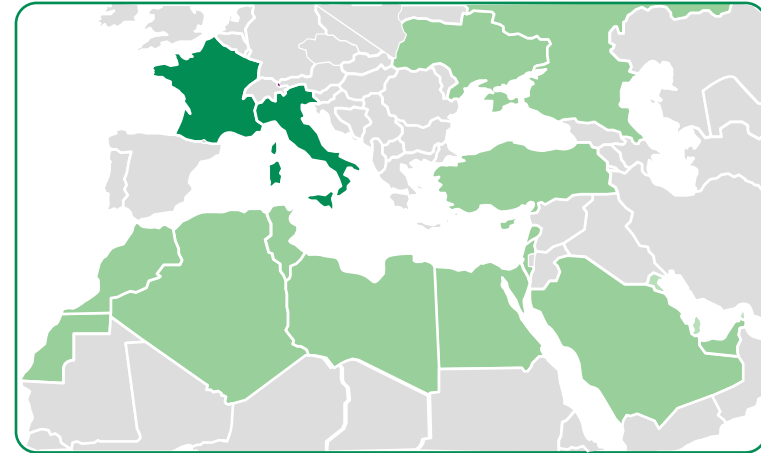


Déployer le modèle intégré de BNP Paribas

Une stratégie de croissance ambitieuse Marchés Émergents

Méditerranée / Europe Extrême Orientale / Pays du Golfe

- Développer la banque de détail
- Déployer le modèle intégré du Groupe
- Tirer parti de la présence des métiers de BFI (énergie et matières premières notamment)



Brésil – Inde – Grande Chine

- Privilégier AMS et BFI
- Développer le crédit à la consommation (Brésil)



**Doubler en 3 ans les revenus dans les marchés émergents
pour atteindre 15% du PNB du Groupe**

Un environnement plus difficile

- Marchés orientés à la baisse et volatiles
- Ralentissement économique des économies matures
- ⇒ Impact négatif sur la valorisation et sur les revenus

Des leviers de croissance structurels

- Des particuliers fortunés de plus en plus nombreux
- Déficits des systèmes publics de retraite et de santé
- Développement d'une classe moyenne dans les pays émergents

1

Adapter l'offre produits aux nouvelles attentes des clients

2

Accélérer le développement international : Europe et marchés émergents

- 10% des revenus en 2010 en Inde, Grande Chine, Corée ...

3

Surperformer grâce au modèle BNP Paribas

- Canaux de distribution multiples, offre de produits riche et modulaire

4

Renforcer l'efficacité opérationnelle

En moyenne {

Actifs sous gestion : +10%/an
RBE : +10%/an

S'adapter rapidement au nouvel environnement...

- S'appuyer sur notre expertise client
- **Des produits innovants adaptés au nouvel environnement**
- Contrôle des risques... et tarification du risque
- Gestion disciplinée des coûts et du capital

...pour renouer avec la croissance

Métiers prioritaires

- Investir dans les dérivés
- Développer le Corporate Finance
- Confirmer les positions de leadership des métiers de financement
- Renforcer la couverture des clients « institutionnels »

Zones géographiques prioritaires

Accroître la pénétration



Développer les franchises



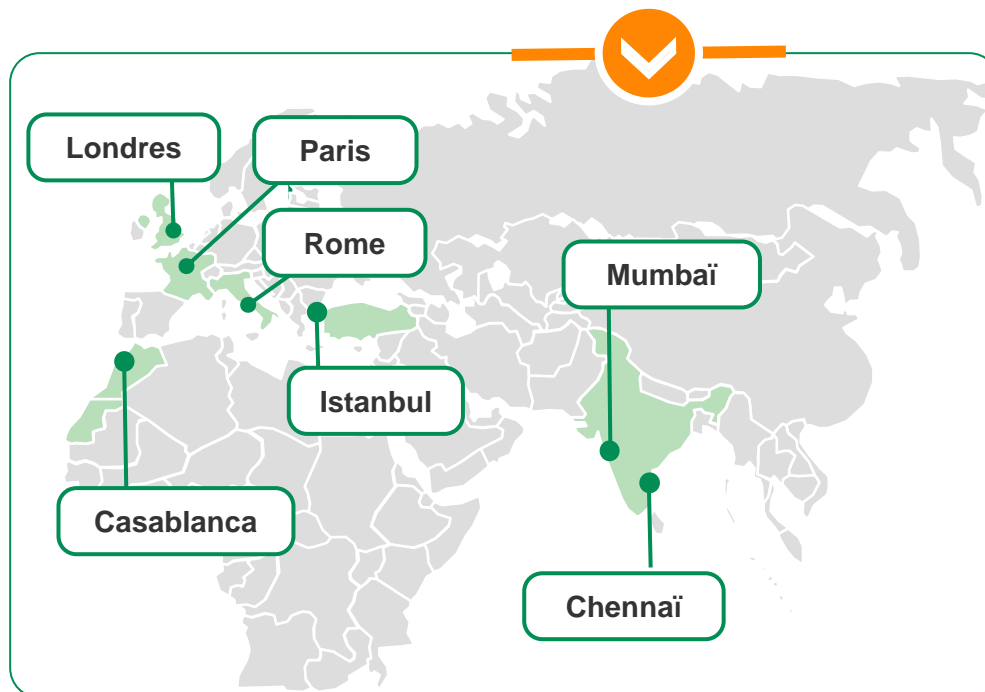
Croissance sélective



Maintenir un coefficient d'exploitation < 60%

1 Un développement IT plus international

- 3 centres majeurs en Europe Occidentale
- 4 centres internationaux de développement dans les marchés émergents (800 personnes fin 2007)



2 Des actions d'achat plus puissantes

- Négociation tarifaire et gestion de la demande
- Nouvelle filière Achats au sein des pôles et des métiers

3 Déploiement de ACE Lean Six Sigma

- Nombre d'experts : x 4 d'ici fin 2008
- Optimiser les processus de bout en bout

4 Des plateformes mutualisées efficaces

- Un engagement dans la **microfinance**

- En France, un partenariat ancré avec l'ADIE
- Dans les pays émergents, avec le refinancement de 22 institutions de microfinance dans 11 pays, et un accord avec l'AFD
 - Un impact pour plus de 420 000 emprunteurs
 - Un encours total estimé à 76 millions d'euros à la fin de l'année 2007



- Le soutien à la **recherche médicale**

- Le financement de programmes initiés par la Fondation Garches de l'Hôpital Raymond Poincaré et par le Laboratoire de Génétique humaine des maladies infectieuses de l'Hôpital Necker
- BNP Paribas, la banque du Téléthon en France et en Italie

- Des actions de proximité dans les **quartiers sensibles**

- Le *Projet Banlieues* pour aider à la création d'emplois et de lien social
- 83 associations soutenues



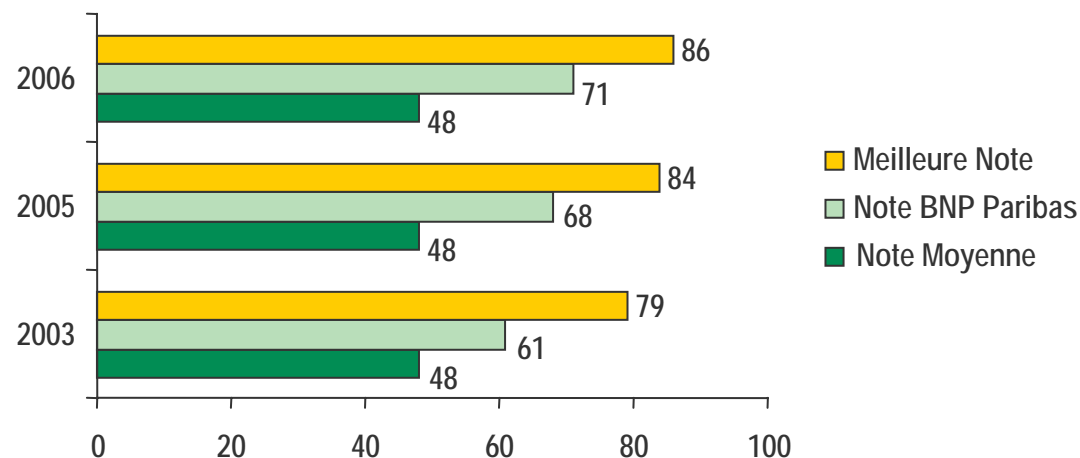
- Des partenariats en faveur de la **culture** et de l'**éducation**

- *Bank of the West* partenaire d'*Operation Hope*
- Un soutien à la scolarisation d'enfants en Turquie
- Un accompagnement scolaire en France en partenariat avec l'Afev



Une responsabilité sociale reconnue

- Une notation de BNP Paribas par les agences de rating extra financier en progression constante depuis 2002 et une présence dans les principaux indices boursiers socialement responsables : Aspi Eurozone, DJSI, FTSE4Good



- BNP Paribas, meilleur conseiller dans le financement des énergies renouvelables *
- Parworld Environmental Opportunities, un fonds géré par BNP Paribas Asset Management, distingué en France par Novethic parmi les sept fonds labellisés ISR environnement
- BNP Paribas, un des titres parmi les plus présents dans les fonds ISR européens **

* Étude publiée par Infrastructures Journal

** Étude Vigeo - Avanzi SRI Research, octobre 2007 / Etude Capital Bridge, juin 2007



BNP PARIBAS

BNP Paribas

Ethique et gouvernance

Assemblée Générale 2008

La gestion des risques est au cœur des activités de services financiers

● L'intermédiation bancaire classique :

- Assurer aux déposants la sécurité et la disponibilité de leurs avoirs monétaires et la rémunération de leur épargne immobilisée
- Prendre le risque des crédits permettant aux emprunteurs de réaliser leurs projets dans la limite de leur capacité de remboursement
- Gérer les risques liés à l'utilisation des avoirs des uns pour financer les autres : une pratique et une régulation nées de l'expérience
- Mériter la confiance des clients : solidité, éthique, responsabilité

**LA BANQUE, UNE CENTRALE DE RISQUES AU SERVICE
DES PROJETS D'AVENIR DE SES CLIENTS**

● Les marchés : la diffusion des risques

- Un autre couple rendement/risques pour l'investisseur
- De nouveaux intermédiaires pour investisseurs et emprunteurs
- De nouveaux instruments pour mesurer et garantir le risque
- La notation doit mesurer la solvabilité ; le marché doit assurer la liquidité

**LE MARCHE ASSURE LA DIFFUSION DES RISQUES
DU FINANCEMENT DE L'ECONOMIE**

- La concrétisation de risques classiques débouche sur une crise de défiance vis-à-vis de certains marchés....
 - La crise de l'immobilier US : l'éclatement d'une bulle, résultat d'un excès de liquidité
 - La crise du subprime :
 - Des crédits à des emprunteurs peu solvables garantis par des gages surévalués
 - Des marchés qui n'assurent plus la liquidité des produits de titrisation
 - L'extension du problème aux marchés des produits structurés et aux marchés de court terme

**LA MONTEE DE LA DEFIANCE DES INVESTISSEURS
CREE UNE PARALYSIE DE CERTAINS MARCHES**

-aggravée par les difficultés de certains acteurs
 - Les problèmes de liquidité ou de solvabilité de quelques banques moyennes
 - Les effets destructeurs de la perte de confiance ou de la rumeur
 - Des dépréciations inattendues et successives qui créent la baisse et la volatilité du marché des actions du secteur financier

LA CRISE DE CONFIANCE PERTURBE LE SECTEUR FINANCIER

- Solidité grâce à l'équilibre et à la stabilité de la stratégie
- Développement dans la rentabilité grâce à une gestion rigoureuse
 - L'innovation au service de l'économie réelle
 - La recherche permanente de productivité
- Une centrale efficace de contrôle et de gestion des risques
- Une réputation fondée sur des règles rigoureuses d'éthique, de conformité et de transparence et sur un réel engagement citoyen
- BNP Paribas : 6^{ème} marque bancaire mondiale

**LA CONFIANCE, ACTIF ESSENTIEL
DANS UNE PERIODE DE CRISE**

Si accord des actionnaires, votre Conseil comprendra à l'issue de cette Assemblée Générale

- 13 administrateurs nommés par l'Assemblée Générale
 - Pour 3 ans
 - Dont 9 « indépendants » selon les critères de Place
 - Dont 4 femmes
- 2 administrateurs élus par le personnel
 - Pour 3 ans
 - Non qualifiés d'indépendants par les critères de Place

**Composition conforme aux recommandations de Place :
50% d'administrateurs indépendants**

- **Rémunérations fixes**

- Elles sont définies en considération de références de marchés
- Ces références sont établies sur la base d'enquêtes réalisées par des cabinets spécialisés

- **Rémunérations variables**

- Elles sont déterminées à partir d'un bonus de base établi en proportion du salaire fixe
- Elles évoluent en fonction de critères liés à la performance du Groupe et à la réalisation d'objectifs personnels
- Elles sont plafonnées à un montant défini proportionnellement au salaire fixe

- MM. Michel Pébereau, Baudouin Prot, Georges Chodron de Courcel et Jean Clamon ne perçoivent aucune rémunération de la part d'autres sociétés du Groupe que BNP Paribas SA

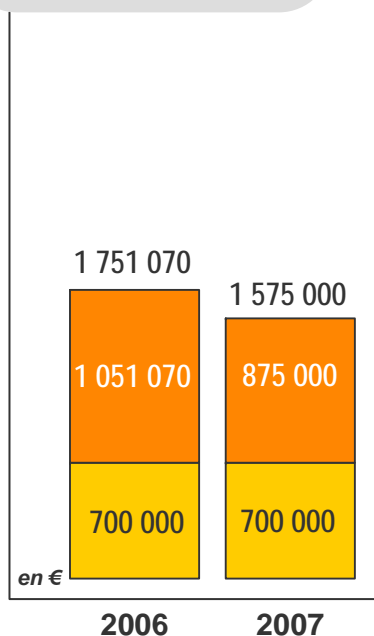
- **Ils bénéficient des régimes de prévoyance collectifs**

- Dispositif d'assurance décès et invalidité offerts à tous les collaborateurs de BNP Paribas SA
- Garantie Vie Professionnelle Accidents

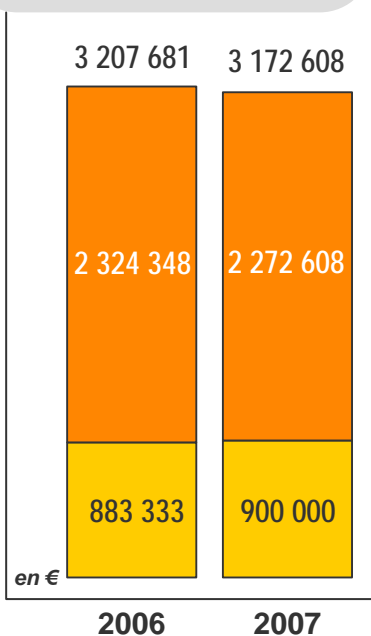
- Ils disposent d'une voiture de fonction et d'un téléphone portable

Rémunérations des mandataires sociaux dirigeants

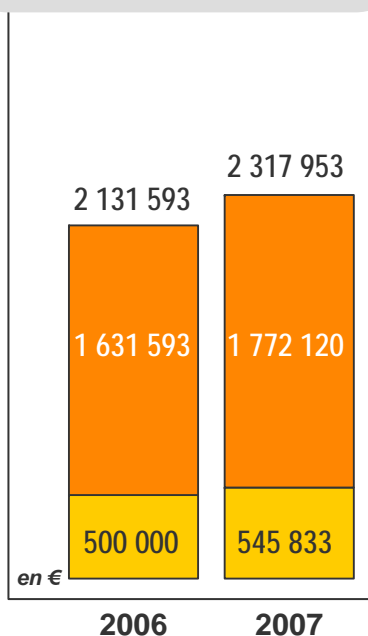
Michel Pébereau
Président du CA



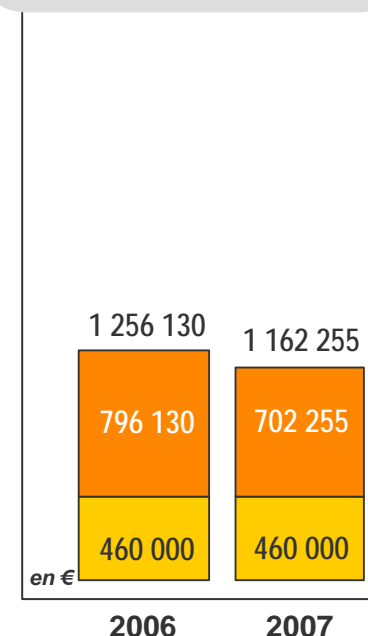
Baudouin Prot
Administrateur
Directeur Général



Georges Chodron de Courcel
Directeur Général Délégué



Jean Clamon
Directeur Général Délégué



■ Fixe

■ Variable

Rémunération brute

	2003	2004	2005	2006	2007
Résultat net du Groupe	100	124	156	194	208
Rémunération totale	100	113	130	145	143
Rémunération variable	100	119	142	164	159

Résultats et rémunération des dirigeants mandataires sociaux (base 2003=100)

- Les options sont attribuées aux mandataires sociaux dans les conditions définies par le Plan Global d'Intéressement en Actions en vigueur dans l'entreprise

- ▶ 3 731 bénéficiaires en 2008 (3 788 en 2007)
 - ✓ cadres dirigeants
 - ✓ cadres occupant un poste clé du Groupe (responsables opérationnels ou experts)
 - ✓ cadres à potentiel
 - ✓ jeunes cadres identifiés en raison de leurs performances
- ▶ 0,54 % du capital en 2008 (0,56 % en 2007)
 - ↓
 - ↳ 3 985 590 options (0,45 % du capital)
 - ↳ 820 890 actions gratuites (0,05 % du capital)

- ▶ Prix d'exercice des options : moyenne des cours de bourse des 20 séances précédant l'attribution, sans décote
- ▶ Au-delà d'un nombre minimum d'options (3 000), les conditions d'exercice dépendent de la performance relative du titre par rapport à l'indice EuroStoxx Banks.
- ▶ Depuis 2005, attribution sur un rythme annuel selon un calendrier régulier

- Les dirigeants mandataires sociaux ne reçoivent pas d'actions gratuites
- Les options attribuées aux mandataires sociaux constituent un facteur de motivation à long terme, conforme à l'intérêt des actionnaires
- Les quantités d'options qui leur sont allouées sont déterminées par le Conseil d'Administration, en considération des pratiques de marché
- MM. Michel Pébereau, Baudouin Prot, Georges Chodron de Courcel et Jean Clamon ont reçu 375 000 options en 2007 (9,3 % du programme – 0,04 % du capital) et 380 000 options en 2008 (9,5 % du programme – 0,04 % du capital)

2007

M. Michel Pébereau :	50 000 options
M. Baudouin Prot :	170 000 options
M. Georges Chodron de Courcel :	90 000 options
M. Jean Clamon :	65 000 options

2008

M. Michel Pébereau :	50 000 options
M. Baudouin Prot :	170 000 options
M. Georges Chodron de Courcel :	100 000 options
M. Jean Clamon :	60 000 options

- Depuis le 1^{er} janvier 2007, les mandataires sociaux sont tenus de détenir une quantité minimale d'actions pendant la durée de leur fonction

- 7 années de salaire fixe (au 2 janvier 2007) pour M. Michel Pébereau (58 700 actions) et M. Baudouin Prot (75 500 actions)
- 5 années de salaire fixe (au 2 janvier 2007) pour M. Georges Chodron de Courcel et M. Jean Clamon (soit respectivement 30 000 et 27 600 actions)
- Mise en conformité avec cette obligation au plus tard le 13 février 2010

- Le Président, le Directeur Général et les Directeurs Généraux Délégués sont également tenus de conserver, jusqu'à la cessation de leurs fonctions, une quantité d'actions issues des levées d'options

- Cette obligation de conservation est fixée à 50 % de la plus-value nette d'acquisition réalisée sur les options attribuées à compter du 1^{er} janvier 2007
- Elle est considérée comme remplie dès lors que le seuil défini pour la détention d'actions sera lui-même atteint

● Parachute doré

Les mandataires sociaux ne bénéficient d'aucune compensation contractuelle au titre de la cessation de leur mandat

● Indemnités de fin de carrière

- M. Michel Pébereau ne bénéficie d'aucune indemnité de fin de carrière
- MM. Baudouin Prot, Georges Chodron de Courcel et Jean Clamon bénéficieraient, lors de leur départ en retraite et selon leur situation contractuelle initiale, des dispositions applicables aux collaborateurs de BNP Paribas SA

● Régime de retraite

- Régime de retraite supplémentaire collectif et conditionnel conforme aux dispositions du Code de la Sécurité Sociale
- Sous réserve de la présence dans le groupe au moment du départ à la retraite, les pensions qui seraient servies au titre de ce régime seraient calculées sur la base des rémunérations fixes et variables perçues en 1999 et 2000, sans possibilité d'acquisition ultérieure de droits
- Le montant total de retraite (y compris les régimes obligatoires) ne pourrait représenter plus de 50 % des rémunérations ainsi déterminées



BNP PARIBAS

BNP Paribas Assemblée Générale

Paris, Carrousel du Louvre

21 mai 2008