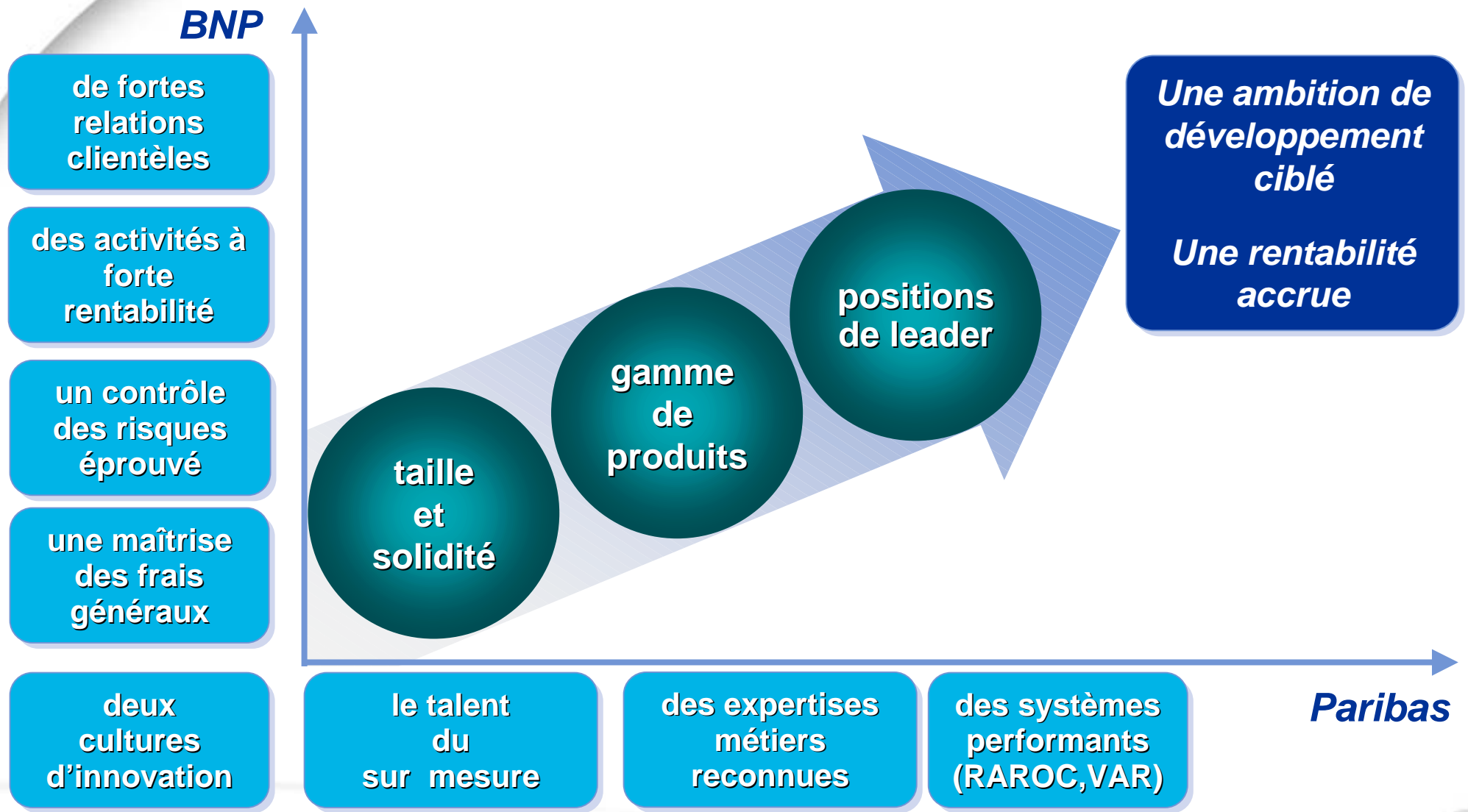


- 
- 1 Résultats
 - 2 Avancement de l'intégration
 - 3 Banque de Financement et d'investissement**
 - 4 Banque Privée et Gestion d'Actifs
 - 5 Banque de Détail
 - 6 La révolution Internet

Une nouvelle force dans la banque d'investissement



Des objectifs ambitieux

Actions

- **Dérivés : rester parmi les leaders mondiaux**
 - renforcement de la position de leader sur les options
 - poursuite du développement des activités de vente
 - croissance dans les métiers de prêt-emprunt de titres

- **Secondaire : top 5 en Asie
top 10 en Europe**
 - poursuite du développement des plate-formes intégrées en Europe et en Asie
consolidation recherche et vente sectorielles
élargissement des marchés de couverture
 - consolidation du produit Japon
quantitatif et recherche
 - développement de la vente des produits européen et asiatique aux EU

Corporate Finance

En Europe

- **Fusions et acquisitions : top 10
constitution d'une plateforme intégrée
- top 5 des banques européennes**
- **Primaire actions : top 5
dont top 3 des banques européennes**

Fixed Income

- **Top 3 mondial en obligations euro**
- **Top 5 mondial en dérivés**
- **Amélioration de la profitabilité des produits de flux (change, trésorerie, et obligations d'Etat) par rationalisation des back-offices**
- **Poursuite de la mise en œuvre de plateformes de distribution électronique.**

Des objectifs ambitieux

Financements structurés

- Un leader européen à vocation mondiale, autour de quatre lignes d'activités
 - crédits syndiqués et financements d'acquisition maintenir la position de leader en Europe
 - LBO et high yield : promouvoir le one-stop shopping
 - financement de projet : concentration sur les "utilities"
titrisation : maintenir le rang de n°1 en non-USD
 - financement d'actifs et optimisation

Média Telecoms

- Grâce à la complémentarité des clientèles BNP (grandes entreprises) et Paribas (mid-caps) : renforcement de la position de leader en Europe (top 3)

Commerce international

- Top 5 mondial
- Financement des exportations : maintien de la position de leader incontesté sur le marché français
- Développement accéléré du multisourcing
- Création de 80 Trade Centres dt 20 en France

Energie et matières premières

- Exploiter une position de leader mondial et la complémentarité dans la gamme des produits (Paribas : pétrole et énergie; BNP : «soft commodities»)
- Renforcement de la position sur les métaux
- Développement du cross-selling des activités de courtage et des produits dérivés

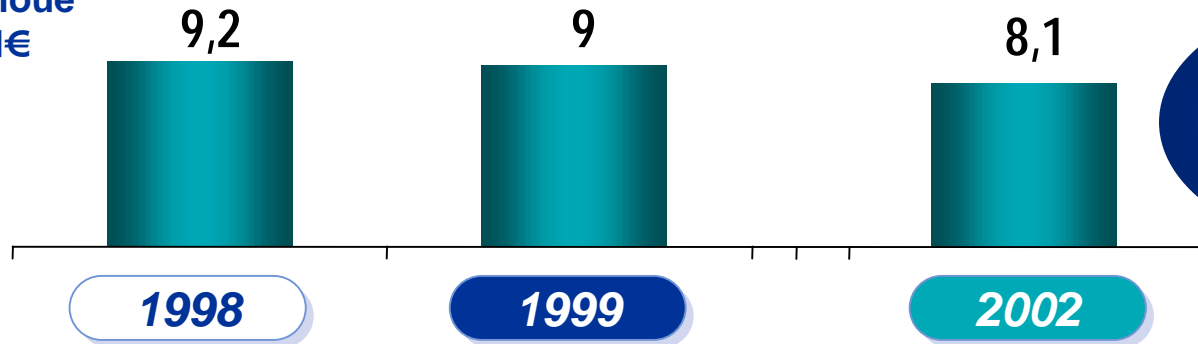
Actifs pondérés : optimisation du rendement

1. par une dynamique sélective de développement

- **Développer les activités spécialisées**
 - sur 10 sites (représentant 80 % des actifs pondérés) : plus de la moitié des effectifs commerciaux dédiés aux financements spécialisés
- **Promouvoir l'origination et la capacité de syndication**
 - syndication : poursuivre la tendance de 1999 : total underwriting > 40 md€
part finale < 7 md€
- **Généraliser une discipline de type RAROC :**
 - définition de RAROC cibles par activité et par zone
 - programme de formation :
600 collaborateurs déjà formés, 1000 seront formés d'ici fin 2000, totalité d'ici 2001
- **Réduire l'exposition en crédits bancaires classiques à faible marge**
- **Continuer à accompagner les clients dans un environnement porteur**

Actifs pondérés : optimisation du rendement 2. par une gestion active du bilan

Capital alloué
en md€



**Objectif
1998 -2002 :
- 12 %**

Renforcement de la fonction Portfolio Management

- Constitution d'une équipe centrale à Paris avec un réseau de correspondants sur les principaux sites

Réduction des actifs pondérés au meilleur coût

- Titrisation : 1999 : 3845 m€
- Dérivés de crédit : 1999 : 500 m€
- Cessions d'actifs : 1999 : 519 m€

Objectifs supérieurs en 2000

**Préservation du fonds de commerce
Pertes de revenus limitées**

Environnement

- Forte croissance économique mondiale avec un faible niveau de risque
- Hausse des marchés actions
- Fortes volatilités
- Explosion des volumes d'émissions en euro
- Reprise du commerce international après le recul de 1998
- Exigence accrue de la clientèle

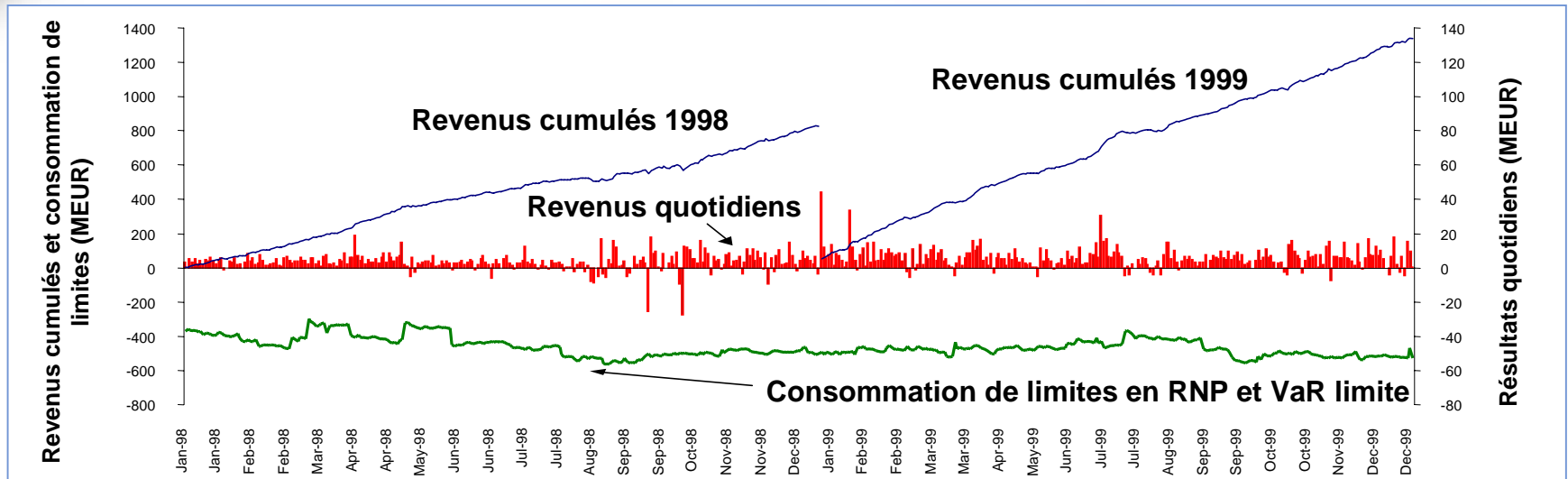
Résultats / Faits marquants

	En m€	Var.
PNB	5 540	+ 30.4 %
Frais de gestion	- 3 325	+ 11.2 %
RBE	2 215	+ 75.9 %
Provisions	- 434	- 56.8 %
Résultat avant impôt	1 783	x 6,6
ROE	20 %	+16 pts

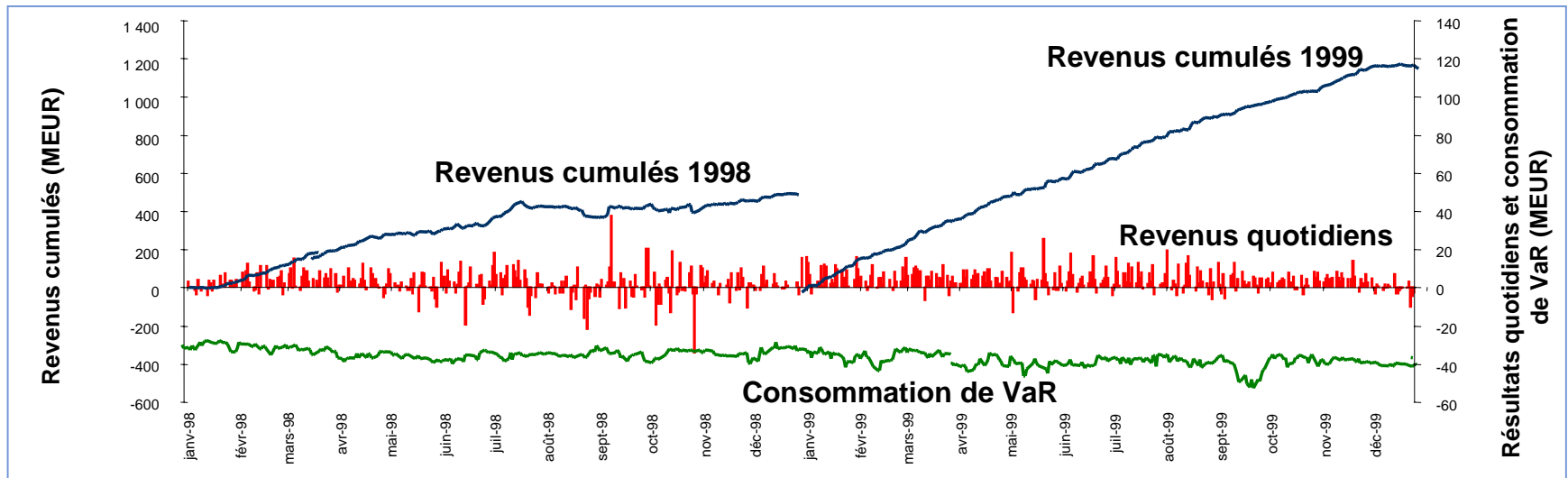
- Une année record sur les actions et dérivés actions
- Leadership confirmé sur les émissions en €
- Financements d'acquisitions : une année sans précédent
- Financement matières 1ères et énergie : nouvelle année record
- Certification ISO 9002 crédits documentaires France
- Taille critique maintenant atteinte (14 impl. ds pays OCDE) pour les crédits multi-sources

Des revenus de marché en forte croissance sans augmentation sensible des risques

BNP



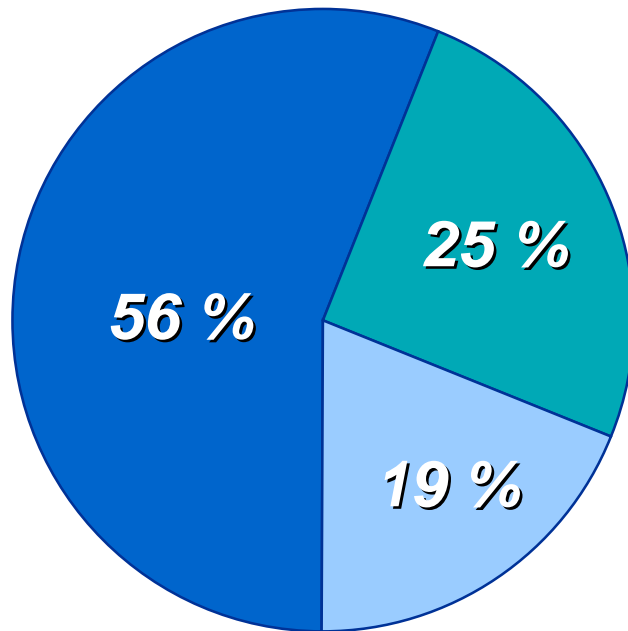
Paribas



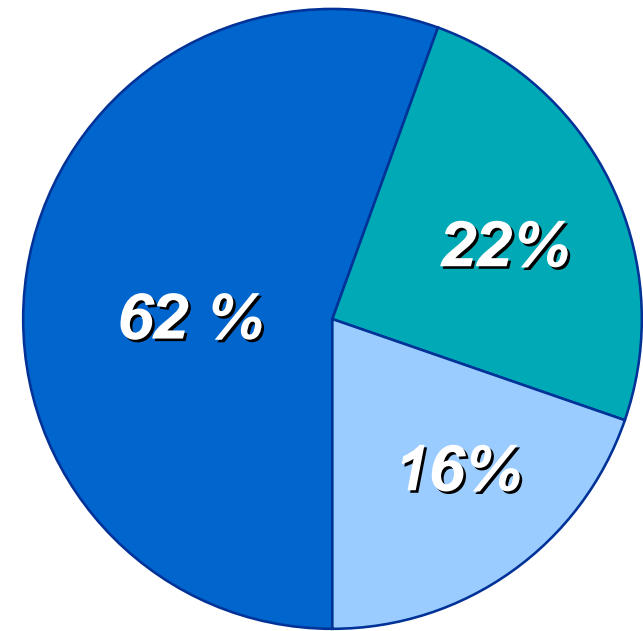
BFI : Répartition du PNB

A fonds propres zéro

1998



1999



- **Marchés & Corp. Fin.**
- **Banque commerciale**
- **Financements Spécialisés**



**De fortes positions
en Europe**

- **Actions:** n° 1 marché secondaire France
- **Obligations:** Eurobonds bookrunners en euros : n°3
Eurobonds bookrunners en euros : n°3
International Asset Backed securities (hors USD) : n°1
- **Financements structurés :**
Arrangeur de crédits syndiqués : n°9 mondial
n° 2 en Europe
Arrangeur de crédits syndiqués high yield : n° 3 en Europe