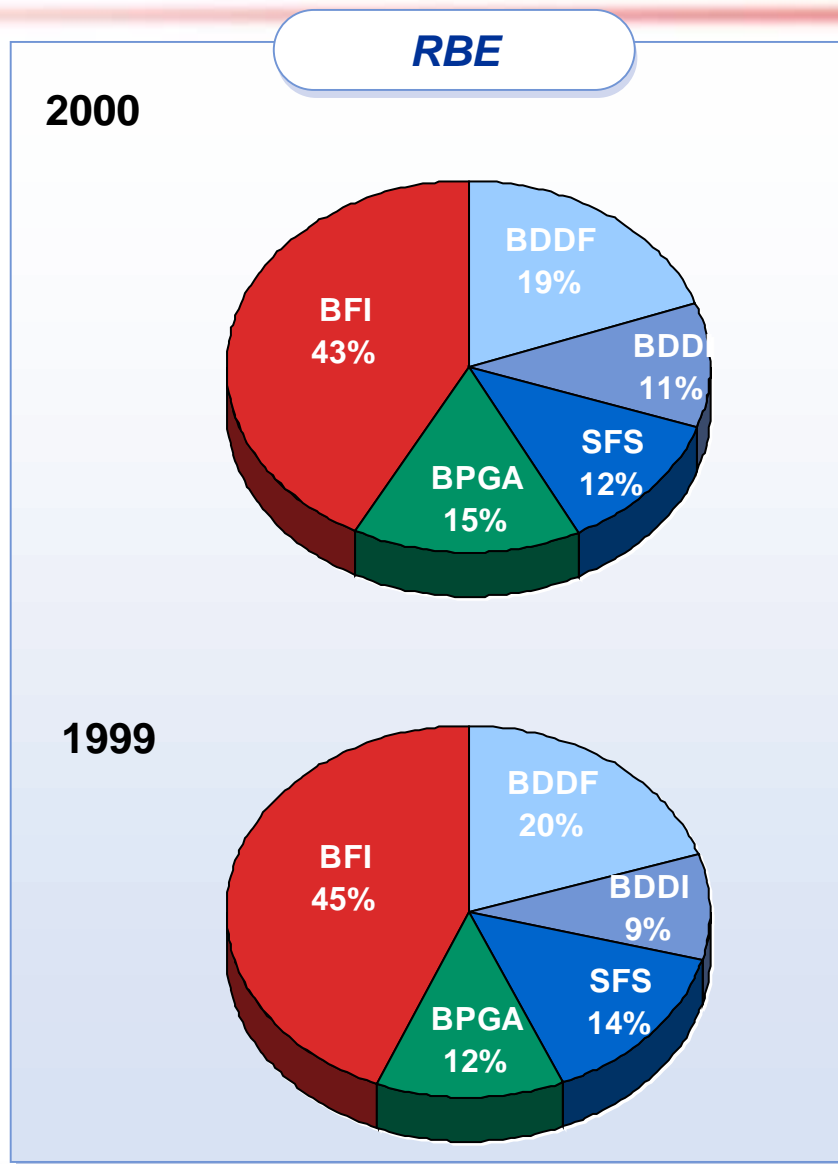
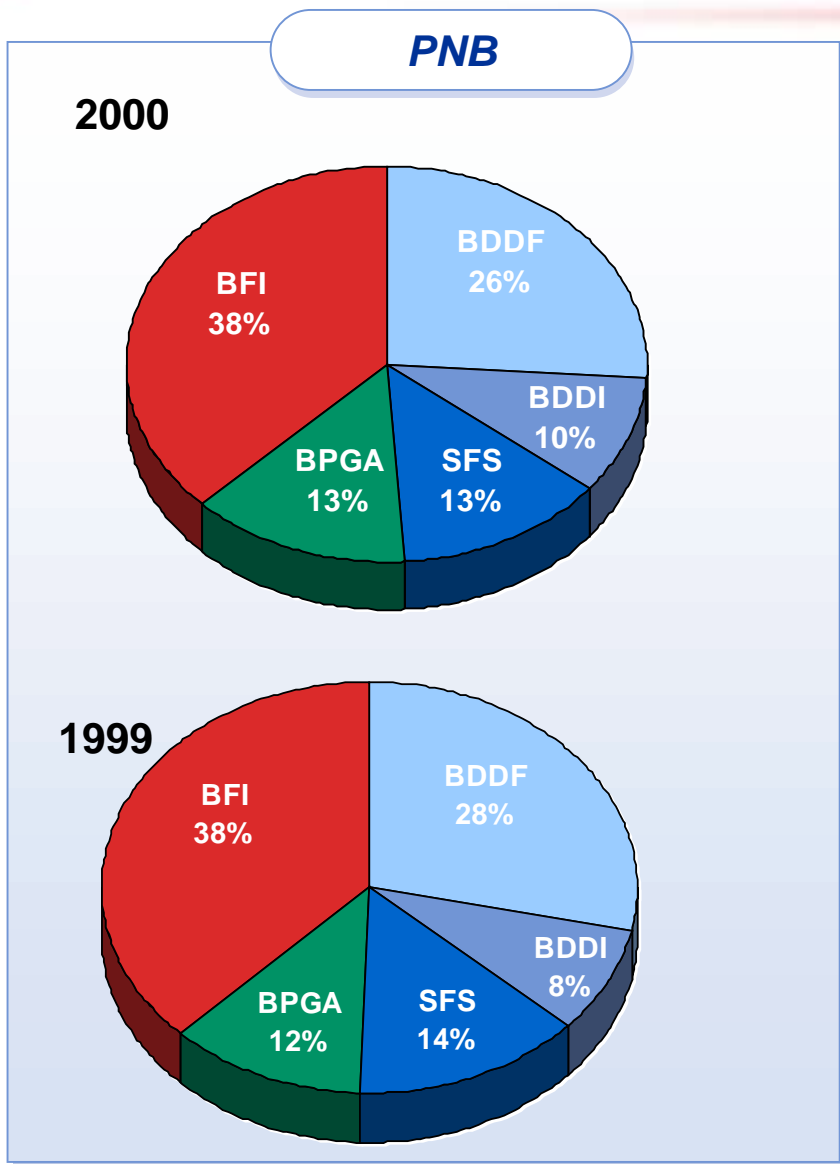


Annexes

Groupe

Répartition du PNB et du RBE par pôle



en millions d'euros

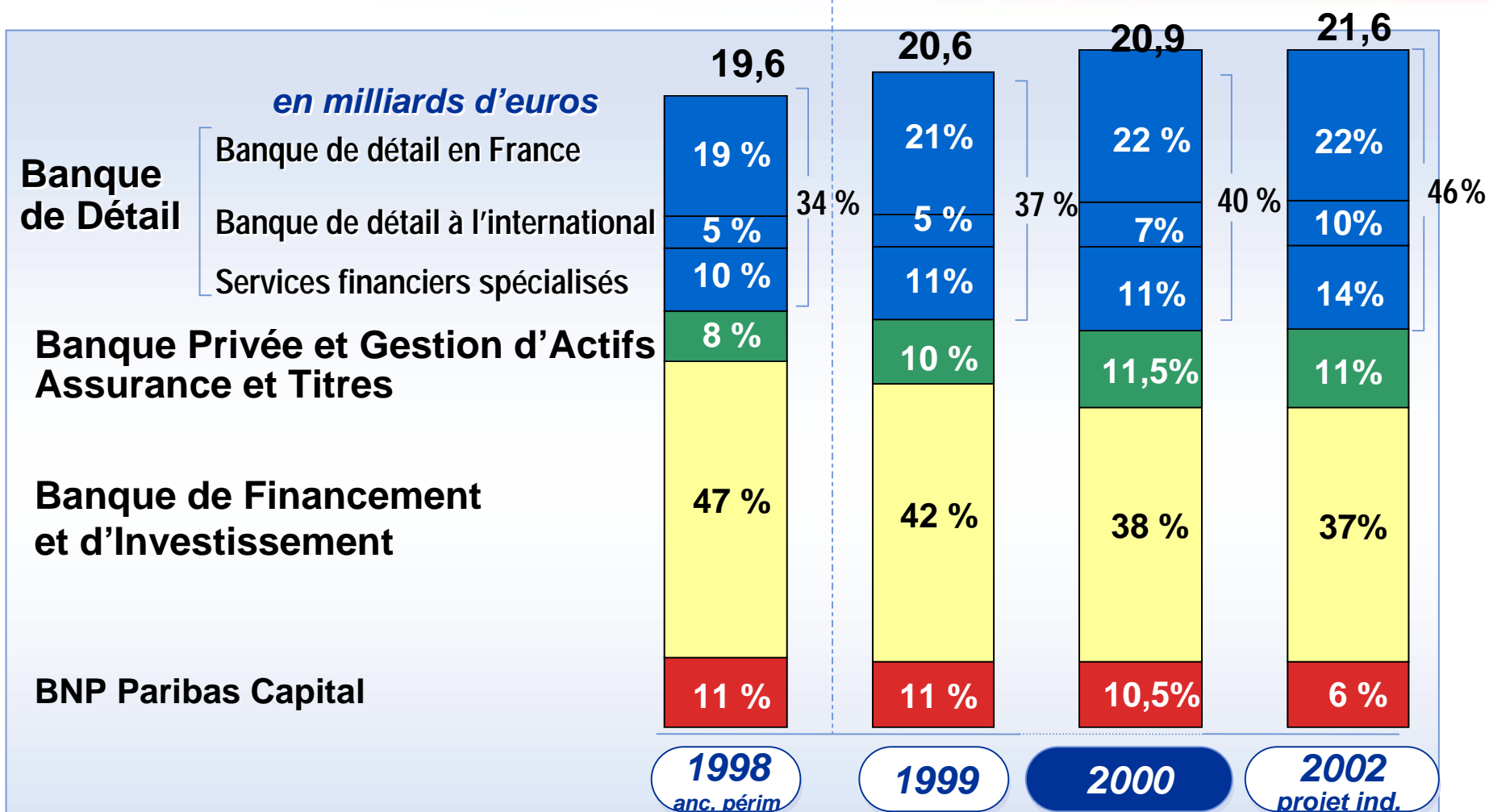
31.12.2000

■ Ratio Cooke ⁽¹⁾ tier 1 / Total	7,5% / 10,5%
■ Capitaux propres part du groupe	20 644
■ Fonds pour risques bancaires généraux	1 039
■ Provisions pour Risques Sectoriels Eventuels	218
■ Provisions pour risques pays	3 020
■ Plus-values latentes sur portefeuille actions (MdE)	6,2
dont BNP Paribas Capital (MdE)	3,5

→ S & P	AA-
→ Moody's	Aa3
→ Fitch	AA-

(1) Les ratios seraient de 7,1% et de 10,1% en supposant le CVG intégralement payé pour son montant maximum

Répartition du capital par pôles



(*) Les périmètres des pôles d'activité ont été modifiés au 1er semestre 2000 en cohérence avec la nouvelle organisation, notamment par le transfert des activités de banque commerciale de Paribas en France de BFI à BDDF

2001: préparation de l'échéance du passage à l'euro

- Dès le 1er janvier 1999, la BNP exprimait toutes ses conditions tarifaires en euro

- Actuellement, le réseau d'agences vend la majorité de ses produits en euros:
 - 90% des PEL
 - 85% des prêts personnels
 - 80% des CODEVI et autres contrats d'épargne
 - 60% des crédits immobiliers

- Bonne préparation du groupe mais retard pris par l'environnement français

- **BNPParibas E.CUBE**
- **Soutien actif aux projets internes**
- **B to C:**
 - création du site « LeSiteImmobilier » en partenariat avec le groupe Particulier à Particulier, leader français de l'annonce immobilière
 - Projet de participation au capital d'une société proposant un nouveau type de solution de paiement, notamment Person to Person
- **B to B:**
 - Answork: place de marché en partenariat avec Crédit Agricole, SG, Cap gémini et France Télécom
 - Réorientation stratégique de Business Village, positionné auprès des PME comme une centrale d'achats, à prix réduits, de fournitures non spécifiques
 - Projet d'extension du modèle Business Village à d'autres secteurs

Compte de Résultat détaillé annuel et trimestriel

	4T2000	3T2000	Var.	4T1999	Var.	Année 2000	Année 1999	Var.
Produit Net bancaire	4 056	3 822	6,1%	3 465	17,1%	16 263	14 339	13,4%
Frais de gestion	-2 701	-2 595	4,1%	-2 497	8,2%	-10 438	-9 549	9,3%
Résultat Brut d'exploitation	1 355	1 227	10,4%	968	40,0%	5 825	4 790	21,6%
Coût du risque	-402	-308	30,5%	-404	-0,5%	-1 141	-1 075	6,1%
Résultat d'exploitation	953	919	3,7%	564	69,0%	4 684	3 715	26,1%
Sociétés mises en équivalence	139	46	202,2%	-20	-795,0%	317	235	34,9%
Plus-values des activités de Private Equity	88	272	-67,6%	43	104,7%	995	765	30,1%
Plus-values du portefeuille actions	-45	311	-114,5%	532	-108,5%	713	832	-14,3%
Goodwill	-44	-32	37,5%	-53	-17,0%	-145	-172	-15,7%
Eléments exceptionnels	-232	-69	236,2%	-141	64,5%	-381	-138	176,1%
Eléments hors exploitation	-94	528	-117,8%	361	-126,0%	1 499	1 522	-1,5%
Résultat avant impôt	859	1 447	-40,6%	925	-7,1%	6 183	5 237	18,1%
Impôt	-47	-547	-91,4%	-431	-89,1%	-1 631	-1 659	-1,7%
Intérêts minoritaires	246	96	156,3%	58	324,1%	428	312	37,2%
Résultat net part du groupe	726	804	-9,7%	436	66,5%	4 124	3 266	26,3%
Charges de restructuration						-	-651	-
Résultat net pdg après ch. de restructuration						4 124	2 615	57,7%
<i>Coefficient d'exploitation</i>						64,2%	66,6%	

Contribution des pôles 2000/1999

	BDDF		BDDI		SFS		BPGA		BFI		BNP Paribas Capital		Autres		Total	
	1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000
PNB	4 072	4 257	1 194	1 598	1 979	2 140	1 727	2 201	5 391	6 114	27	122	-51	-169	14 339	16 263
Var. 2000/1999		4,5%		33,8%		8,1%		27,4%		13,4%		ns		ns		13,4%
Frais de Gestion	-3 053	-3 076	-721	-932	-1 247	-1 384	-1 099	-1 265	-3 148	-3 537	-53	-69	-228	-175	-9 549	-10 438
Var 2000/1999		0,8%		29,3%		11,0%		15,1%		12,4%		30,2%		-23,2%		9,3%
RBE	1 019	1 181	473	666	732	756	628	936	2 243	2 577	-26	53	-279	-344	4 790	5 825
Var 2000/1999		15,9%		40,8%		3,3%		49,0%		14,9%		ns		23,3%		21,6%
Provisions	-203	-157	-141	-174	-246	-233	-27	-37	-420	-514	7	-4	-45	-22	-1 075	-1 141
Var 2000/1999		-22,7%		23,4%		-5,3%		37,0%		22,4%		ns		-51,1%		6,1%
Résultat d'exploitation	816	1 024	332	492	486	523	601	899	1 823	2 063	-19	49	-324	-366	3 715	4 684
Var 2000/1999		25,5%		48,2%		7,6%		49,6%		13,2%		ns		13,0%		26,1%
Plus values	26	11	3	1	4	5	-4	43	-7	151	765	995	810	502	1 597	1 708
SME	1	3	-9	3	79	81	23	22	0		54	-7	87	215	235	317
Exceptionnel et divers	-4	-25	-22	-5	-7	-15	3	-34	8	-50	1	-2	-117	-250	-138	-381
Goodwill			-23	-16	-55	-72	-68	-36	-27	-12	-3	-9	4	1	-172	-145
RNAI	839	1 012	281	475	507	522	555	895	1 797	2 151	798	1 026	460	102	5 237	6 183
Var 2000/1999		20,6%		69,0%		3,0%		61,3%		19,7%		28,6%		-77,8%		18,1%
MINORITAIRES			-113	-170	-9	-7	-1	-2	-3	-3	-106	-157	-80	-89	-312	-428
FP alloués	4,4	4,6	1,1	1,4	2,2	2,4	2,1	2,4	8,6	7,9	2,2	2,2	1,4	2,3	22,0	23,2
ROE avant impôt	19%	22%	25%	35%	23%	21%	27%	38%	21%	27%	37%	47%				

Historique des résultats trimestriels par pôle d'activité après modifications de périmètre

Les deux tableaux suivants présentent un historique des résultats trimestriels pro forma 1999 et 2000 à périmètre et méthode homogène.

Par rapport aux chiffres publiés antérieurement, les principaux retraitements ont porté sur :

1. Les modifications de périmètre des pôles intervenus en juin 2000 :
 - Transfert de la Banque Commerciale Paribas de “ Banque de Financement et d'Investissement ” à “ Banque de Détail en France ”
 - Mise en place de la joint-venture entre la “ Banque de Détail en France ” et le pôle “ Banque Privée Gestion d'Actifs ” pour l'activité Banque Privée France
 - Transfert des implantations de Paribas en Afrique et au Moyen-Orient de “ Banque de Financement et d'Investissement ” à “ Banque de Détail à l'International ”
2. L'intégration de Cobepa à 100% dans le pôle BNP Paribas Capital (auparavant la part des minoritaires figurait dans le pôle “ Autres ”)
3. L'harmonisation des conventions internes de refinancement. Ce retraitement concerne principalement l'année 1999 “ pro forma ” pour la rendre homogène avec l'année 2000.

Ces chiffres trimestriels restent soumis aux variations parfois significatives non liées à l'activité du trimestre seul (provisions, comptabilisation de charges, de commissions, ...) qui n'ont pas fait l'objet d'une proratisation sur l'année.

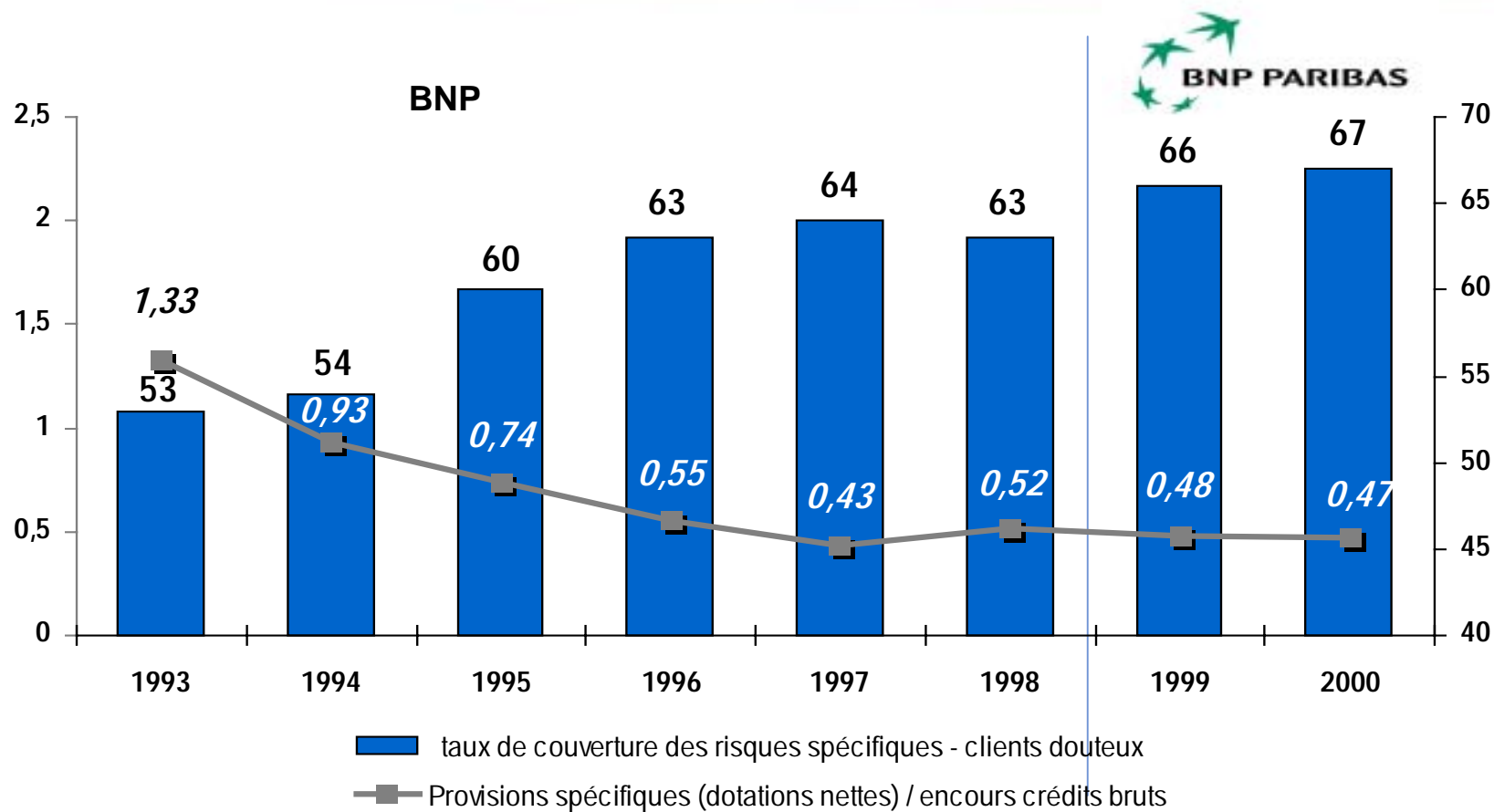
Evolution trimestrielle de la banque de détail & BPGA

	1T99	2T99	3T99	4T99	1999	1T00	2T00	3T00	4T00	2000
Banque de Détail en France										
PNB	1 011	1 006	1 038	1 017	4 072	1 109	1 038	1 066	1044	4 257
Frais de gestion	-742	-771	-778	-762	-3 053	-766	-777	-790	-743	-3 076
RBE	269	235	260	255	1 019	343	261	276	301	1 181
Provisions	-45	-35	-62	-61	-203	-12	-73	-18	-54	-157
Autres éléments	22	1	3	-3	23	5	4	0	-21	-12
Résultat avant impôt	246	201	201	191	839	336	192	258	226	1 012
Banque de Détail à l'International										
PNB	272	297	308	317	1 194	339	428	412	419	1 598
Frais de gestion	-171	-177	-185	-188	-721	-201	-245	-241	-245	-932
RBE	101	120	123	129	473	138	183	171	174	666
Provisions	-38	-41	-27	-35	-141	-24	-89	-7	-54	-174
Autres éléments	0	-2	-28	-21	-51	0	-4	-27	14	-17
Résultat avant impôt	63	77	68	73	281	114	90	137	134	475
Services Financiers Spécialisés										
PNB	449	451	492	587	1 979	504	504	506	626	2 140
Frais de gestion	-280	-297	-304	-366	-1 247	-329	-320	-319	-416	-1 384
RBE	169	154	188	221	732	175	184	187	210	756
Provisions	-59	-45	-76	-66	-246	-52	-62	-67	-52	-233
Autres éléments	3	8	13	-3	21	3	14	5	-23	-1
Résultat avant impôt	113	117	125	152	507	126	136	125	135	522
Banque Privée et Gestion d'Actifs										
PNB	406	427	425	469	1 727	523	551	525	602	2 201
Frais de gestion	-263	-267	-283	-286	-1 099	-285	-299	-328	-353	-1 265
RBE	143	160	142	183	628	238	252	197	249	936
Provisions	-1	-1	-9	-16	-27	1	3	-4	-37	-37
Autres éléments	-2	-1	-23	-20	-46	4	-22	4	10	-4
Résultat avant impôt	140	158	110	147	555	243	233	197	222	895

Evolution trimestrielle de : BFI, BNP Paribas Capital, autres activités

	1T99	2T99	3T99	4T99	1999	1T00	2T00	3T00	4T00	2000
Banque de Financement et d'Investissement										
PNB	1 417	1 491	1 218	1 265	5 391	1 820	1 545	1 308	1 441	6 114
Frais de gestion	-783	-803	-775	-787	-3 148	-883	-892	-870	-892	-3 537
RBE	634	688	443	478	2 243	937	653	438	549	2 577
Provisions	-83	-26	-155	-156	-420	-81	-83	-180	-170	-514
Autres éléments	-6	-1	-11	-8	-26	1	-16	132	-29	88
Résultat avant impôt	545	661	277	314	1 797	857	554	390	350	2 151
BNP Paribas Capital										
PNB	-11	26	1	11	27	-3	68	-5	62	122
Frais de gestion	-13	-15	-12	-13	-53	-13	-16	-12	-28	-69
RBE	-24	11	-11	-2	-26	-16	52	-17	34	53
Provisions	2	2	1	2	7	0	2	-2	-4	-4
Autres éléments	522	210	42	43	817	243	387	272	75	977
Résultat avant impôt	500	223	32	43	798	227	441	253	105	1 026
Autres										
PNB	-7	72	85	-201	-51	-57	16	10	-138	-169
Frais de gestion	-41	-81	-11	-95	-228	-79	-37	-35	-24	-175
RBE	-48	-9	74	-296	-279	-136	-21	-25	-162	-344
Provisions	-8	45	-10	-72	-45	-16	55	-30	-31	-22
Autres éléments	182	134	95	373	784	222	224	142	-120	468
Résultat avant impôt	126	170	159	5	460	70	258	87	-313	102
GRUPE										
PNB	3 537	3 770	3 567	3 465	14 339	4 235	4 150	3 822	4 056	16 263
Frais de gestion	-2 293	-2 411	-2 348	-2 497	-9 549	-2 556	-2 586	-2 595	-2 701	-10 438
RBE	1 244	1 359	1 219	968	4 790	1 679	1 564	1 227	1 355	5 825
Provisions	-232	-101	-338	-404	-1 075	-184	-247	-308	-402	-1 141
Autres éléments	721	349	91	361	1 522	478	587	528	-94	1 499
Résultat avant impôt	1 733	1 607	972	925	5 237	1 973	1 904	1 447	859	6 183

Une gestion rigoureuse : contrôle des risques et renforcement du provisionnement



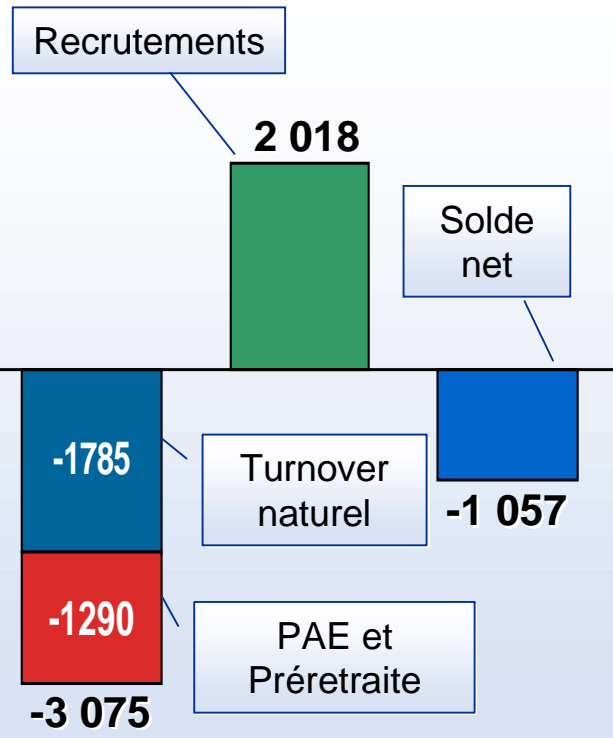
Le calcul du taux de couverture tient compte des provisions spécifiques uniquement, hors provision pour risque pays (3 020 ME) et provision pour risque sectoriel éventuel (218 ME).

Les engagements douteux comprennent:

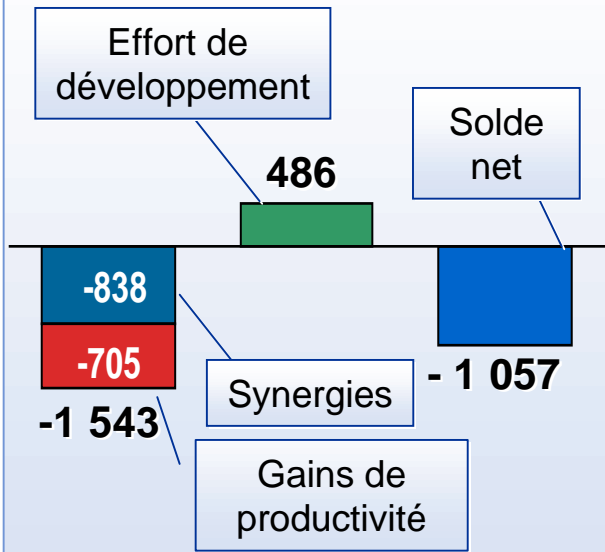
- les créances en recouvrement, les créances impayées mais aussi les créances performantes dont la banque juge le recouvrement incertain
- le bilan et le hors bilan

En cas d'incident sur un crédit, tous les concours à ce client/groupe sont classés «douteux» (risque de contagion pris en compte)

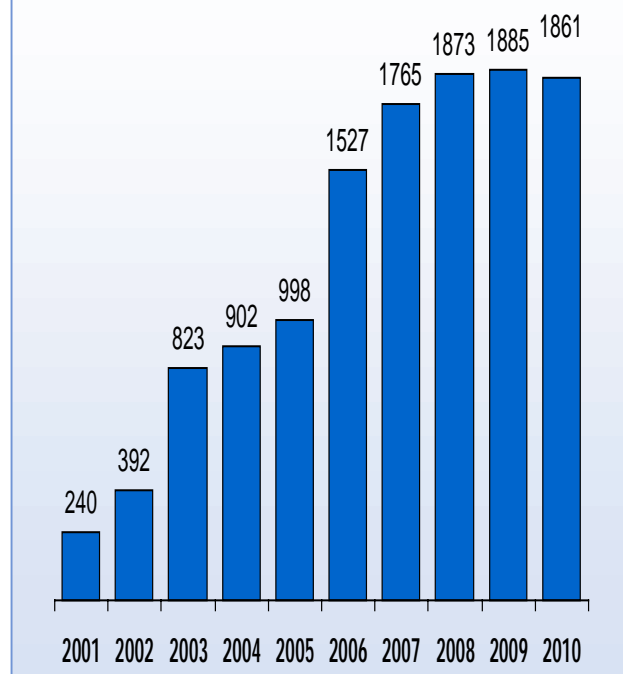
2000 : recrutements et départs



2000 : synergies, productivité et développement

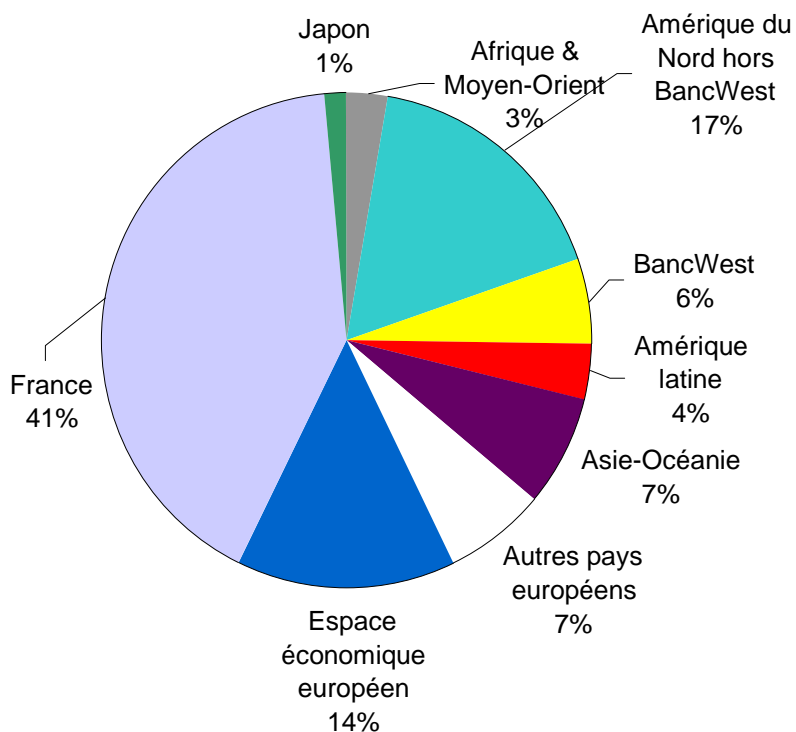


Nombre de salariés atteignant 60 ans

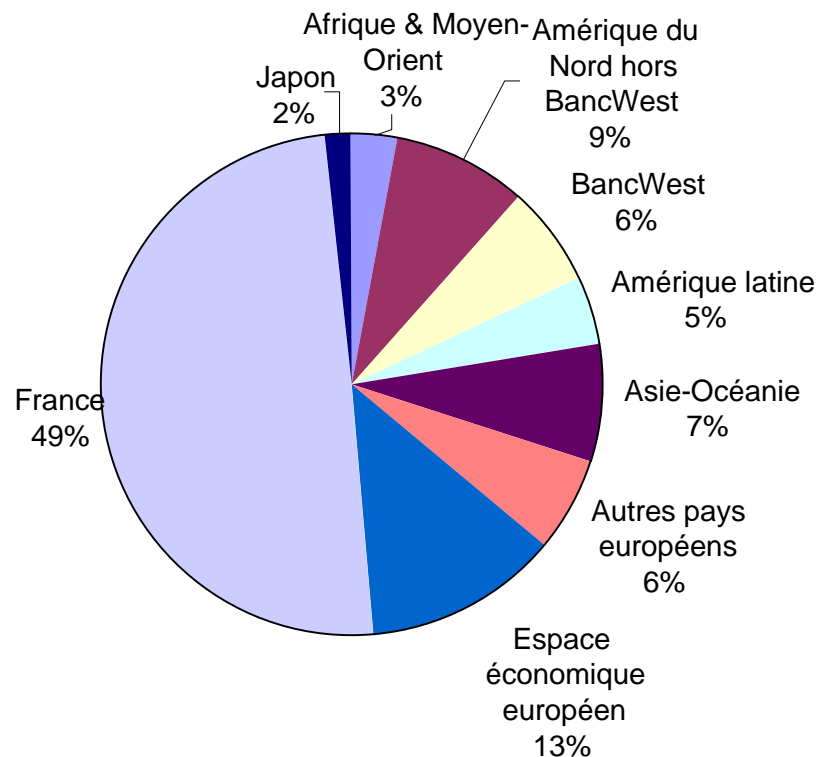


Ventilation géographique des encours

Répartition géographique des engagements *



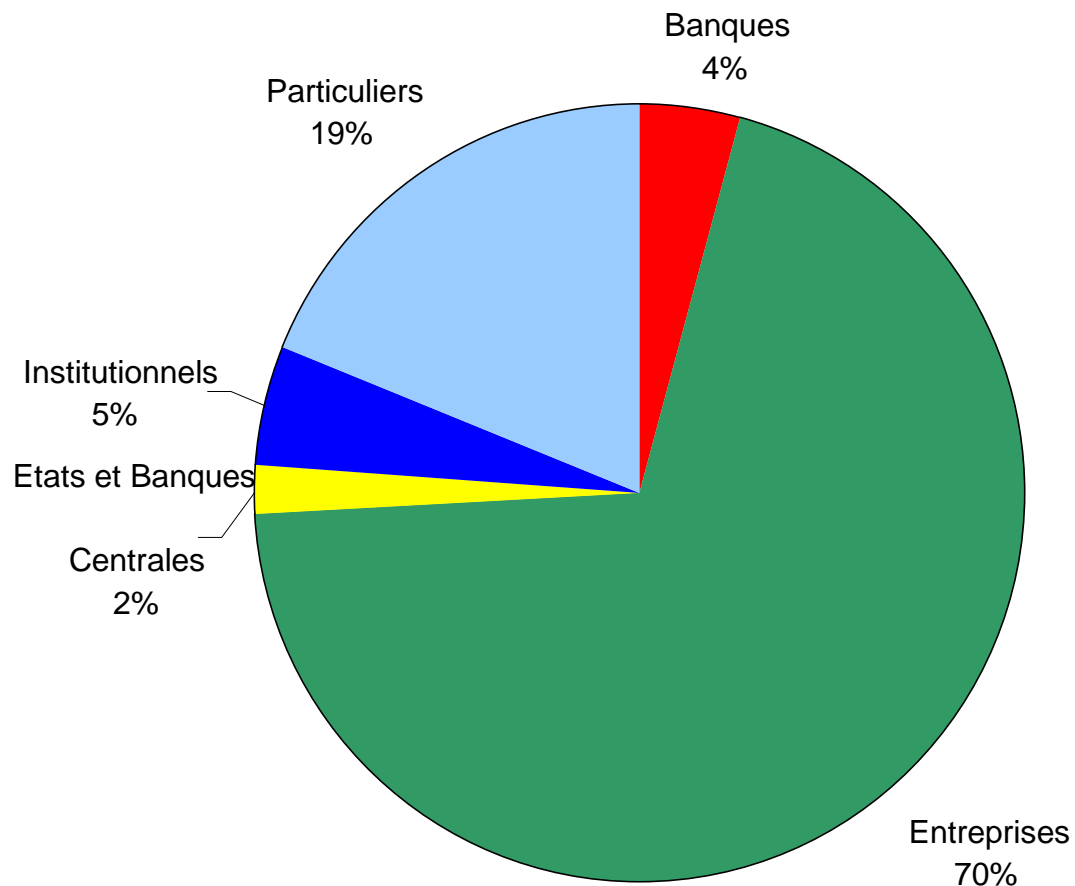
Répartition géographique des crédits au bilan



Etats-Unis (hors BancWest) : 9 % des crédits au bilan

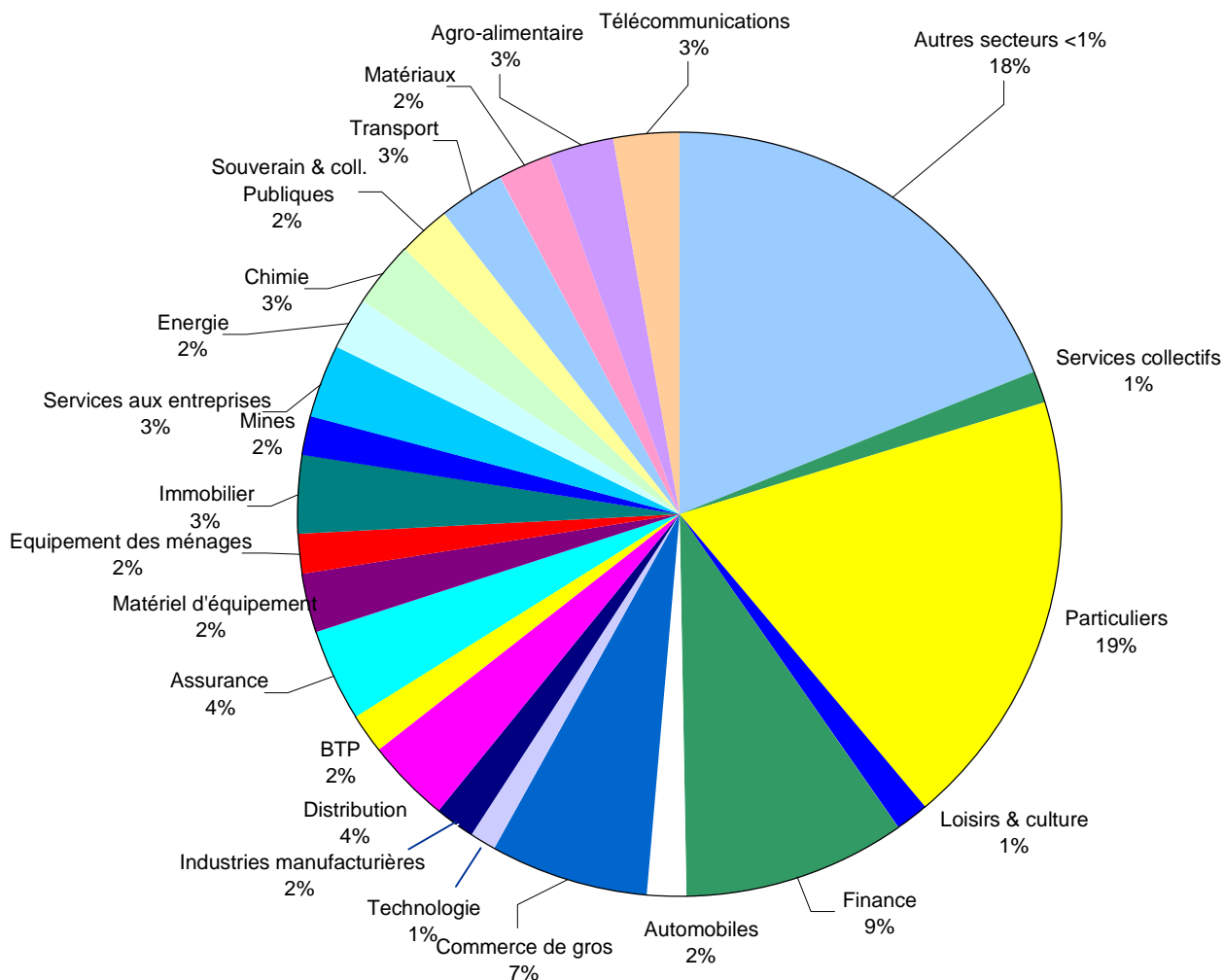
(*) Crédits + engagements hors bilan, non pondérés

Répartition des engagements* par type de contrepartie



(*) Crédits + engagements hors bilan, non pondérés

Répartition des engagements* par secteur d'activité



(*) Crédits + engagements hors bilan, non pondérés

Evolution du bilan consolidé

En MM E		31.12.2000	31.12.1999	Var.en %
ACTIF	Opérations interbancaires et assimilées	198.3	227.6	-12.8
	Opérations avec la clientèle	230.9	213.4	+8.2
	Opérations sur titres	71.0	84.0	-15.4
	Placement des entreprises d'assurance	54.6	47.9	+14.0
	Total participations	10.2	10.1	+1.0
	Comptes de régularisation et actifs divers	123.2	110.4	+11.6
	Immobilisations	5.8	5.2	+11.5
	TOTAL ACTIF	694.0	698.6	-0.7
PASSIF	Opérations interbancaires et assimilées	196.3	231.1	-15.1
	Opérations avec la clientèle	172.9	149.0	+20.9
	Dettes représentées par un titre	75.7	77.1	-1.8
	Provisions techniques des entreprises d'assurance	54.1	47.7	+13.4
	Comptes de régularisation et passifs divers	152.3	151.7	+0.4
	Provisions pour risques et charges	5.6	6.2	-9.7
	Dettes subordonnées	11.7	12.0	-2.5
	Fonds pour risques bancaires généraux	1.0	1.0	-0.7
	Capitaux propres	24.4	22.8	+7.0
	TOTAL PASSIF	694.0	698.6	-0.7

Banque de Financement et d'Investissement

Banque de financement et d'investissement une répartition équilibrée entre les métiers

<i>en millions d'euros</i>	<i>Conseil et marchés de capitaux</i>	<i>Financements spécialisés</i>	<i>Banque Commerciale</i>	<i>Autres</i>	<i>Total</i>
PNB	3 698	1 354	965	97	6 114
Frais de gestion	-2 458	-543	-502	-34	-3 537
RBE	1 240	811	463	63	2 577
coût du risque	-19	-270	-187	-38	-514
Autres éléments	13	7	-2	70	88
Résultat avant impôt	1 234	548	274	95	2 151

Une offre produits étendue et performante

Monde

Dérivés actions: Top 5 mondial

Fixed Income

4^{ème} mondial - swaps (encours) ⁽¹⁾
 8^{ème} obligations internationales
 10^{ème} émissions en Euros

Financements structurés :

8^{ème} top arranger pour crédits syndiqués (hors EU)
 9^{ème} mondial en financement de projet

Europe

Fixed Income :

3^{ème} mondial pour swaptions en Euros⁽²⁾
 4^{ème} mondial pour Caps / Floors / Collars en Euros ⁽²⁾

Financements structurés :

2^{ème} top arranger - crédits syndiqués
 « Meilleur financement de projet de l'année »
 (Al Taweelah)
 Meilleur prêt de l'année
 (Orange / France Telecom)

Asie

Corporate finance :

3^{ème} bookrunner - « second offering »
 (hors Japon)
 5^{ème} bookrunner - IPOs Asie Pacifique
 (hors Japon)

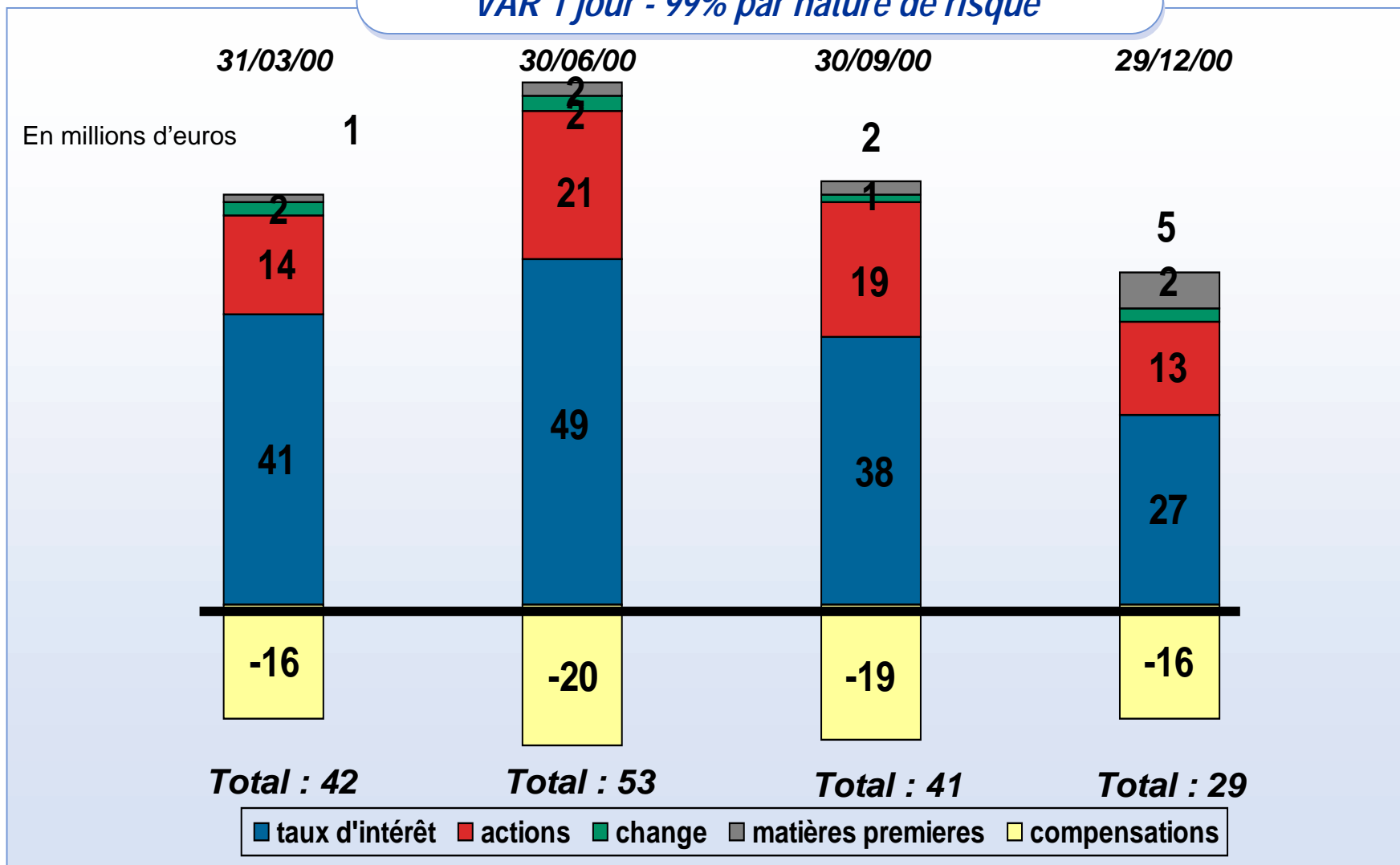
Meilleur courtier actions à Hong Kong⁽³⁾

Financements structurés

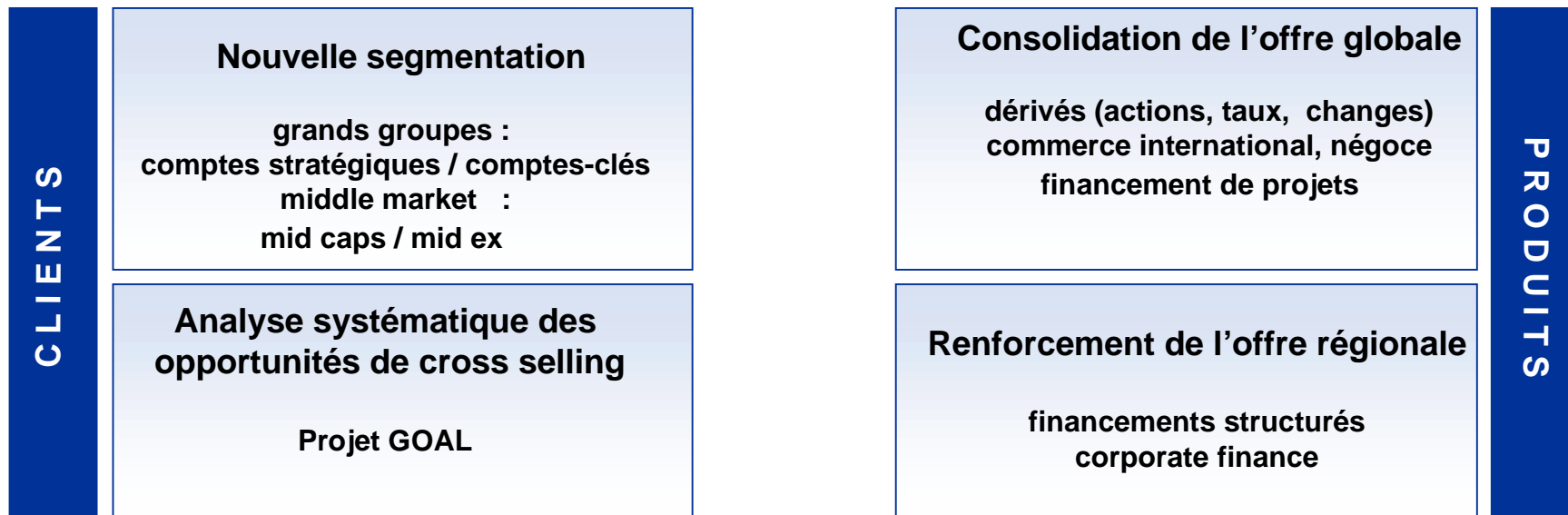
« Banque de l'année »
 en financement de projet

Analyse de la VAR : des risques diversifiés

VAR 1 jour - 99% par nature de risque

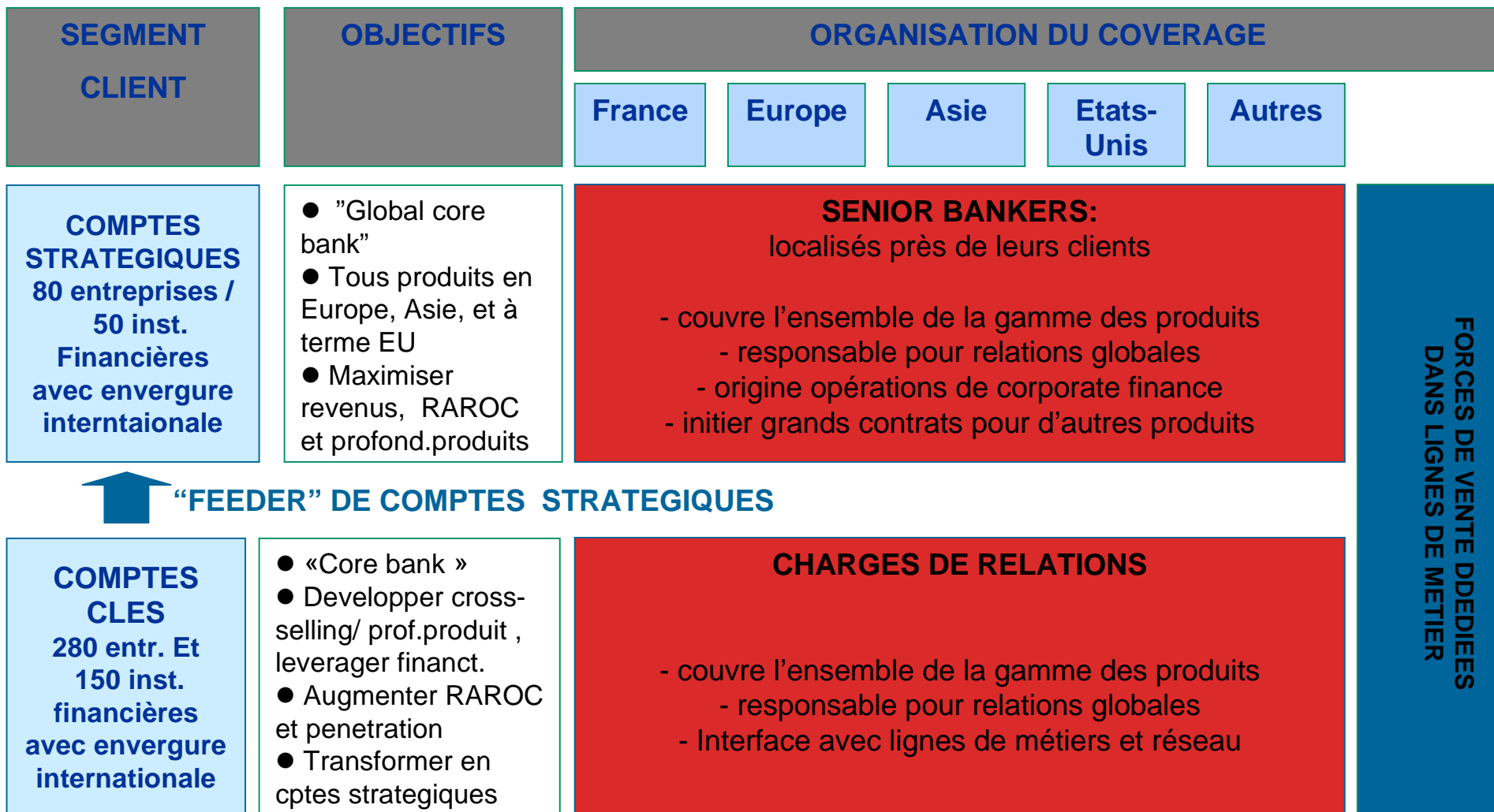


Des moyens importants



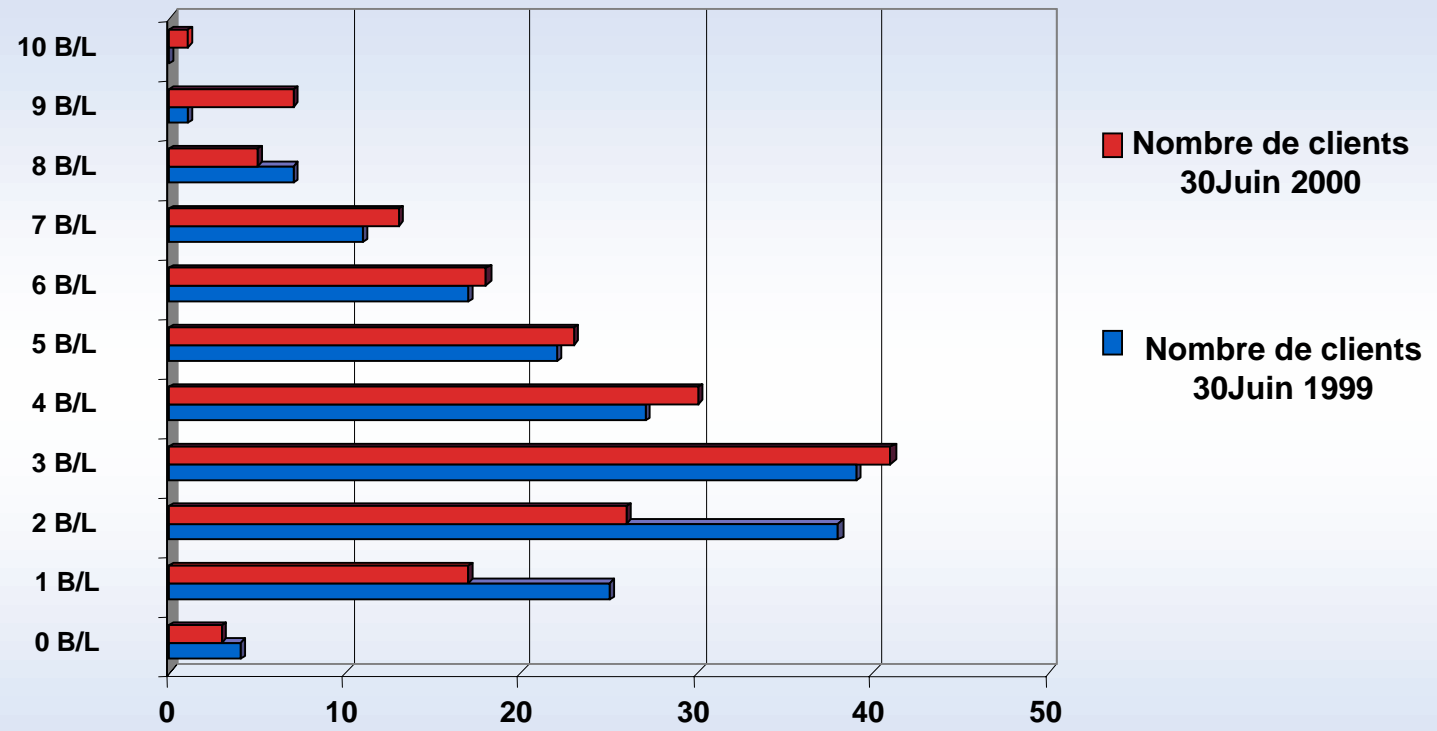
ORGANISATION

Nouvelle segmentation et nouveau coverage



Accélération de l'extension des relations

Nombre de lignes de métiers / clients
Echantillon : 250 grandes entreprises européennes



Banque Privée, Gestion d'actifs, Assurance et Titres

Ventilation des actifs gérés

1999

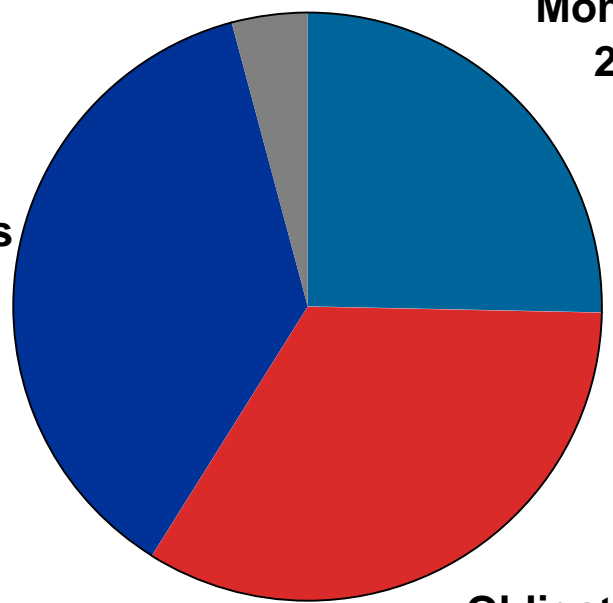
BNP Paribas AM + FFTW

2000

Structurés
4%

Monétaire
25%

Actions
37%

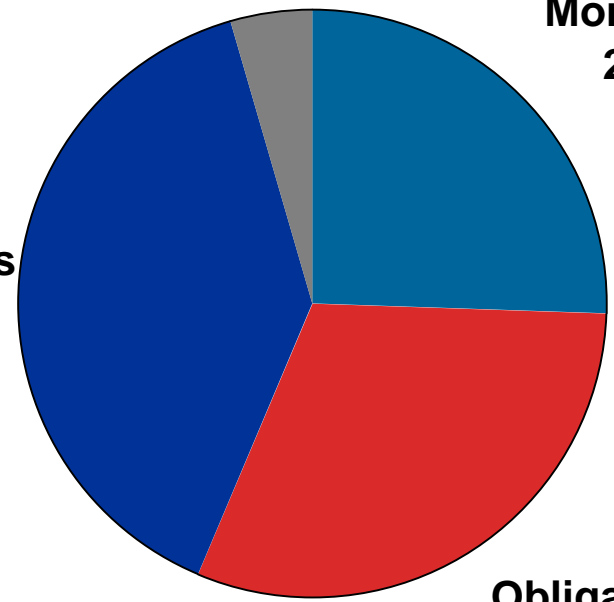


Obligataire
34%

Structurés
5%

Monétaire
26%

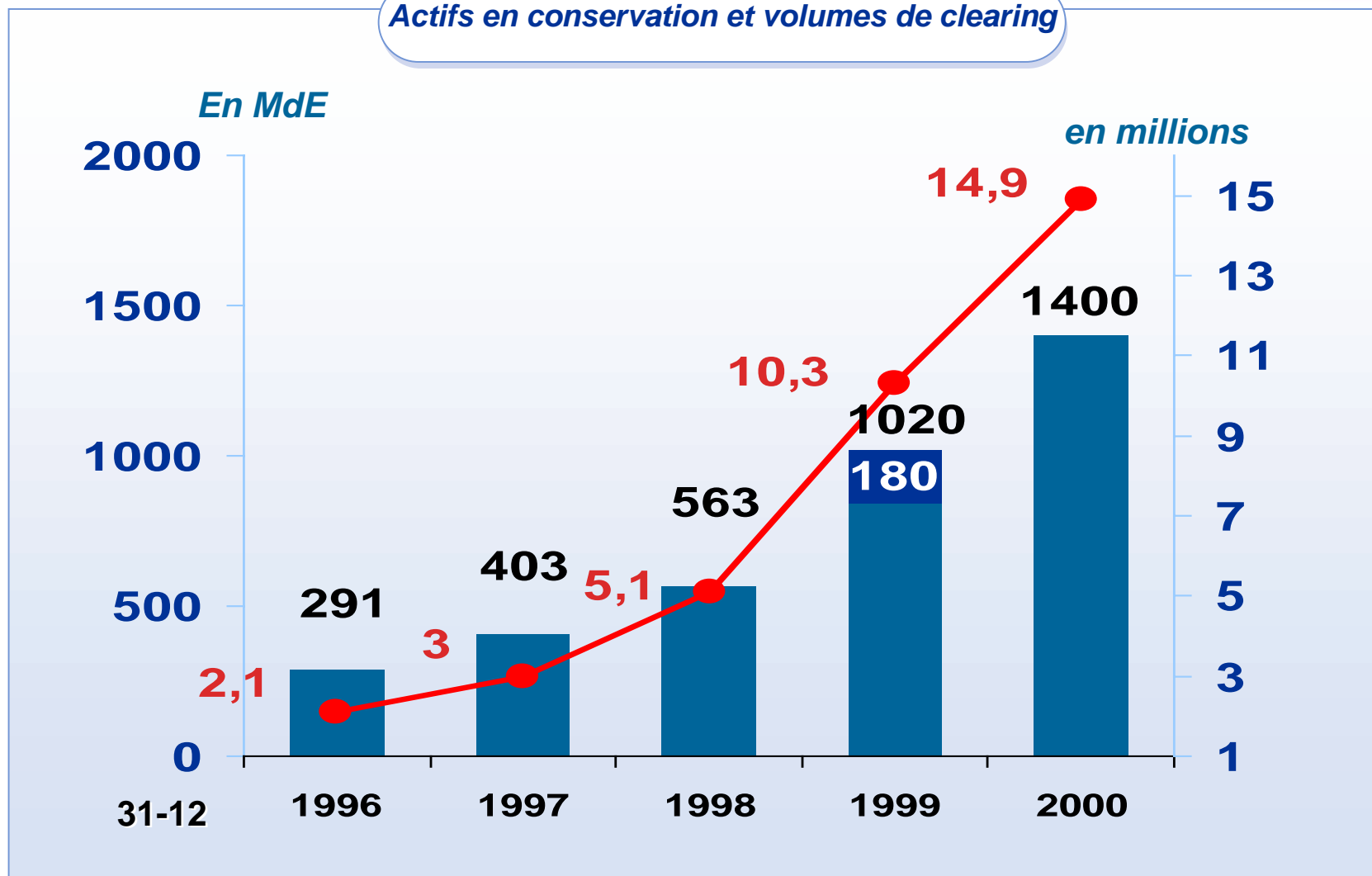
Actions
38%



Obligataire
31%

Métier Titres : BNP Paribas Securities Services

Actifs en conservation et volumes de clearing



■ BNP PARIBAS est un acteur global dans l'immobilier :

● Promotion - Commercialisation

→ **Meunier / Sinvim** → 3ème Promoteur national

● Détention patrimoniale

→ **Klépierre** → 2ème foncière de centres commerciaux en Europe continentale

● Services liés à l'immobilier

→ Gestion pour compte de tiers : Antin Vendôme → 16% de Part de marché

→ Administration de Biens

– Immobilier d'Entreprises : **Comadim** → 20% de Part de marché en Ile de France

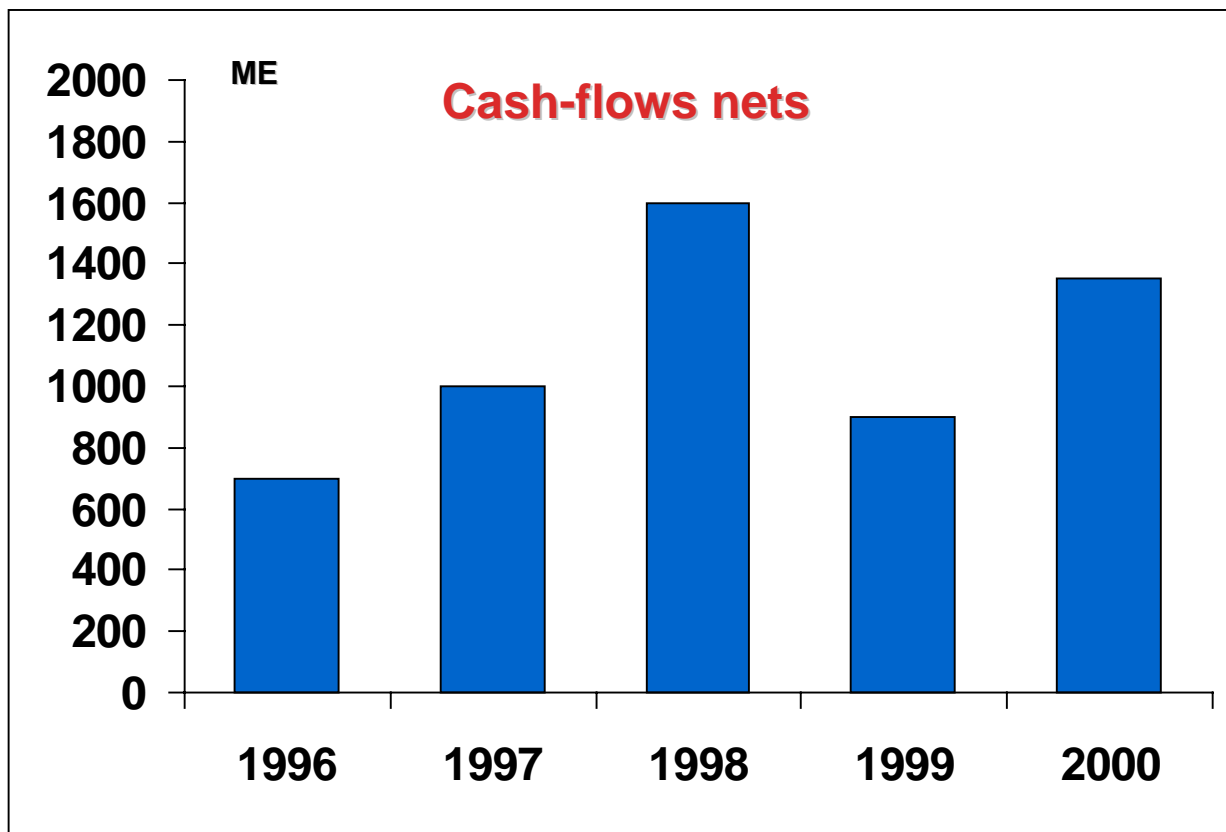
– Centres commerciaux : **Ségécé** → 1er gestionnaire en France

– Habitat : **Gérer**

→ Expertise en valeur vénale : **Coextim** → 4ème cabinet en France

BNP Paribas Capital

■ PAI : une performance récurrente pour le groupe



Cash flow net : produits de cession - investissements + dividendes

■ PAI LBO Fund : activité 2000

- Acquisition en LBO du Groupe UNITED BISCUITS (4^e fabricant mondial de biscuits, n° 2 en Europe et n° 1 en Grande-Bretagne) (CA 99 proforma = 1 850ME). Plus gros LBO jamais réalisé en Europe.
- Acquisition en LBO de FRANSBONHOMME, (leader français et européen de la distribution de canalisations et raccords plastiques) (CA 99 = 347 ME).
- Acquisition en LBO de MICHEL THIERRY S.A. (n° 2 européen du tissu pour l'automobile) (CA 99 = 182 ME).
- Acquisition en LBO de CARREMAN (tissu pour l'habillement ; précédemment filiale de MICHEL THIERRY) (CA 99 = 125 ME).
- Diversification marginale dans des valeurs Internet et Telecom
- Cession de AMORA MAILLE, générant une distribution de 266 ME aux investisseurs. Le fonds réalise un TRI de 156 % sur cette opération (3,2 x le montant investi).

**600 ME investis ou engagés au 31 décembre 2000
sur un montant d'engagements de 650 ME**

- **Closing final de BNP EUROPE TELECOM AND MEDIA FUND II qui a atteint la taille de 196 millions de dollars US.**
- **Closing final de BANEXI VENTURES 3 (capital-risque) : 160 millions de dollars US**
- **Fin de la période d'investissement de PAI LBO Fund (650ME)**
- **Début du marketing du fonds successeur de PAI LBO Fund**

	<u>Activité</u>	<u>% détenu</u> ⁽¹⁾	<u>Pays</u>	<u>Valeur boursière</u> <u>(en millions Euros)</u>
<u>Positions de contrôle et actionnaire de référence</u>				
Royal Canin	Leader français et européen de l'aliment sec pour chien	56,4	France	648
GIB (Cobepa)	Leader belge de la distribution grand public	27,8	Benelux	374
Atos Origin	Informatique bancaire et financière	6,2	France	205
Carbone Lorraine	Un des leaders mondiaux dans la fabrication de composants à base de carbone	21,2	France	124
GNA	Leader français des fabricants d'aliments pour le bétail	64,0	France	74
Fives Lille	Spécialiste mondial de la fourniture d'équipements industriels sur mesure	29,3	France	68
La Rochette	Emballage	23,4	France	37
GTI	Leader français du transport de voyageurs	48,7	France	(2)
Coparex	1 ^{er} groupe pétrolier français indépendant	95,3	France	Non coté
Diana	Ingrédients naturels pour les industries alimentaires et pharmaceutiques	100,0	France	Non coté
Financière SAE-Fougerolle	Leader français du BTP	49,8	France	Non coté
Beaufour	Un des quatre laboratoires pharmaceutiques français indépendants	4,6 (part directe)	France	Non coté
Via North America	Jus d'orange (Floride)	100,0	USA	Non coté
<u>Participations de PAI LBO Fund et bridges</u>				
United Biscuits	2 ^{ème} fabricant européen de biscuits	40,0	GB	Non coté
Frans Bonhomme	Leader français de la distribution de tubes et raccords plastiques	33,4	France	Non coté
Michel Thierry	N° 2 européen du tissu pour automobile	84,0	France	Non coté
Carreman	Fournisseur de tissus moyen / haut de gamme pour l'habillement	76,0	France	Non coté
Mobilix	3 ^{ème} opérateur de télécommunications au Danemark	4,5 ⁽³⁾	Danemark	Non coté
Ceva Santé Animale	Produits vétérinaires	78,0	France	Non coté
Feinkost	N°1 de la salade composée en Allemagne	20,0	Allemagne	Non coté
JB Baillièrè Santé	Publications médicales en France	96,5	France	Non coté
Beaufour	Un des quatre laboratoires pharmaceutiques français indépendants	9,2 ⁽⁴⁾	France	Non coté
Gerflor	N°2 européen de sols PVC pour le bâtiment	49,9	France	Non coté
Stoeffler	Leader français de la charcuterie alsacienne	75,0	France	Non coté
IPC Magazines	Leader britannique de l'édition de magazines grand public et de l'édition sur Internet	16,0	GB	Non coté
Panzani	Leader français des pâtes, sauces	50,0	France	Non coté
William Saurin	Leader français des plats cuisinés apertisés	33,0	France	Non coté

(1) incluant les intérêts minoritaires [et avant dilution]

(2) cession protocolée

(3) 8,9 % avec la participation détenue par BNP Paribas

(4) 11,2% après dilution. 16,8% avec la participation détenue en direct par BNP Paribas et après dilution

Principales participations au 31.12.00

	<u>Activité</u>	<u>% détenu</u> ⁽¹⁾	<u>Pays</u>	<u>Valeur boursière</u> <u>(en millions Euros)</u>
<u>Participations minoritaires significatives</u>				
Sema Group Plc	2 ^{ème} groupe de services informatiques européen	5,2	GB	145
Versatel (Cobepa)	Téléphonie mobile en Belgique	6,8	Benelux	56
Mobistar (Cobepa)	Téléphonie mobile en Belgique	8,8	Benelux	174
SR Téléperformance	Télémarketing, marketing services et communication santé	10,5	France	143
Pochet	Leader mondial de la fabrication de flaconnages en verre pour la parfumerie haut de gamme	34,0	France	106
Elior	Leader français de la restauration collective	3,8	France	52
Oberthur Smart Card	Cartes à puce	3,6	GB	44
Phone.com	Logiciel pour opérateurs de téléphonie mobile permettant d'offrir des services de type internet	1,0	USA	34
LDC	3 ^{ème} producteur français de volailles et leader de la volaille fermière	5,1	France	21
Bormioli Rocco	Leader italien (3 ^{ème} en Europe) de l'emballage en verre et arts de la table	11,9	Italie	Non coté
Bouygues Telecom	Téléphonie mobile	6,5	France	Non coté
Concorde	Un des leaders mondiaux dans la production de carrelage pour le bâtiment	15,0	Italie	Non coté
Doux	1 ^{er} producteur européen (3 ^{ème} mondial) de poulets	20,2	France	Non coté
Intercos	Conception et fabrication de produits de maquillage	20,0	Italie	Non coté
Sonepar	Distribution de matériel électrique	2,8	France	Non coté
UGC SA	1 ^{er} groupe cinématographique français	15,1	France	Non coté
<u>Autres participations</u>				
Aegon (Cobepa)	Une des plus importantes compagnie d'assurance mondiale	1,2	Benelux	718
Pargesa (Cobepa)	Holding de GBL et Parfinance	14,6	Benelux	502
President Chain Stores	Leader taïwanais de la distribution alimentaire	2,2	Taiwan	32
RTL Group	Un des leaders européens dans le secteur des médias	2,9	Benelux	(2)

(1) incluant les intérêts minoritaires [et avant dilution]

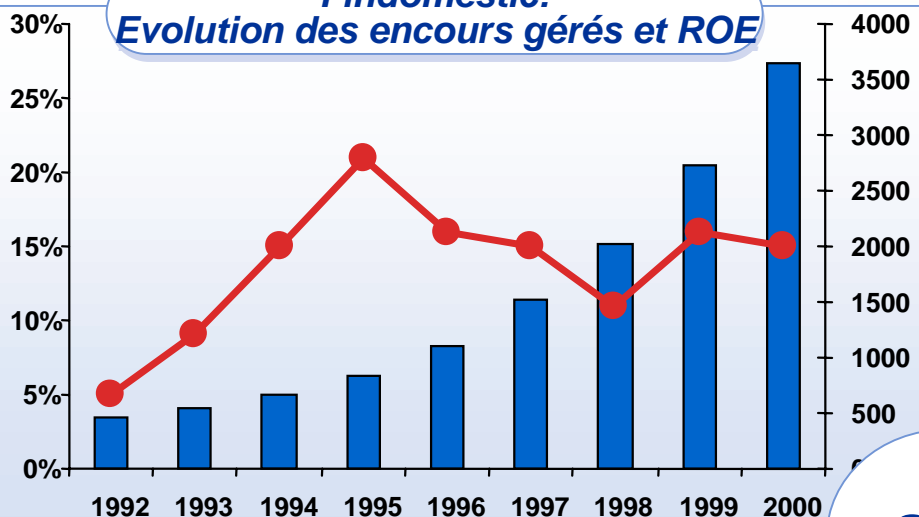
(2) cessions protocolées

Services Financiers Spécialisés

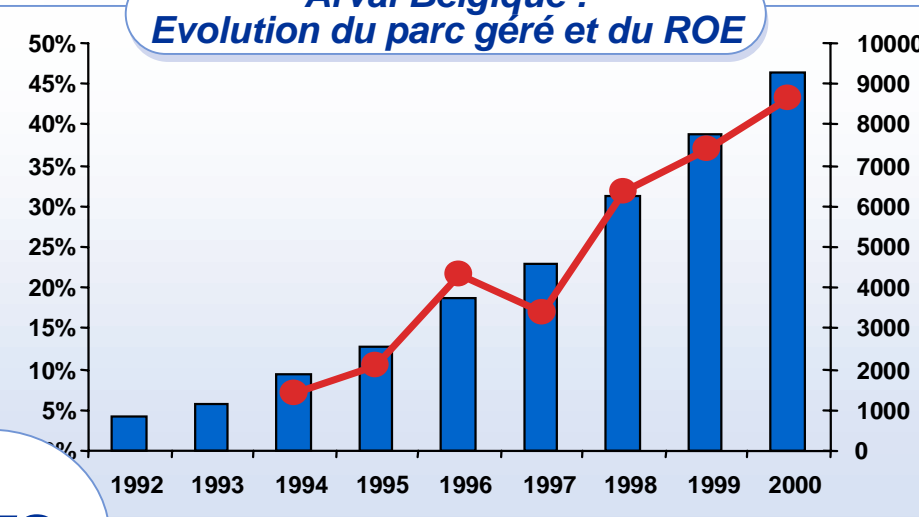
	Cetelem	BNP Paribas Lease Groupe	UCB	Location et gestion de parcs	Cortal	Banque Directe	Autres	Total
RBE	453	186	101	40	17	-27	-14	756
Var.	+3%	+3%	-4%	+60%	-26%	=	ns	+3%
RNAI	318	126	138	15	15	-28	-62	522
Var.	-2%	-4%	+38%	-19%	-33%	=	ns	+3%

Un modèle économique unique et confirmé

Findomestic:
Evolution des encours gérés et ROE

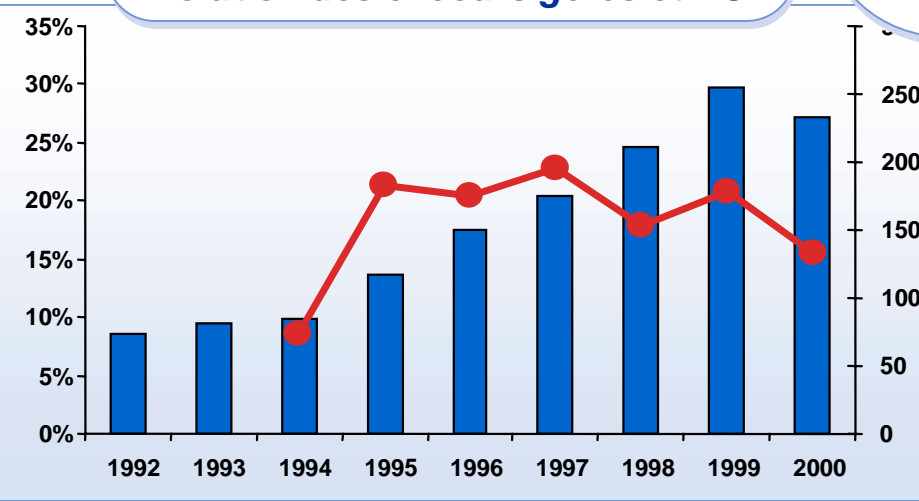


Arval Belgique :
Evolution du parc géré et du ROE

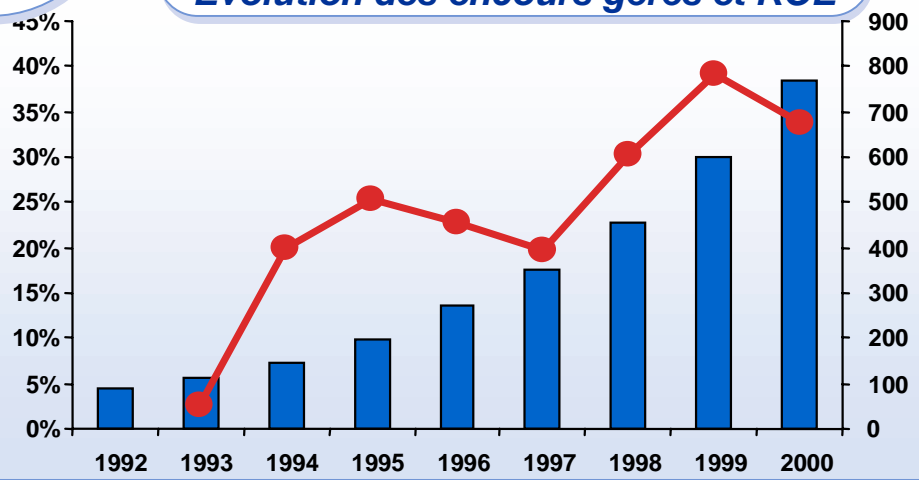


SFS

BNP Paribas Lease Group Italia :
Evolution des encours gérés et ROE



Fimestic :
Evolution des encours gérés et ROE



■ Acquisitions stratégiques

- PHH Europe : 08-2000
- Europcar Lease : rachat des 50% non détenus 04.2000

■ Positionnement européen

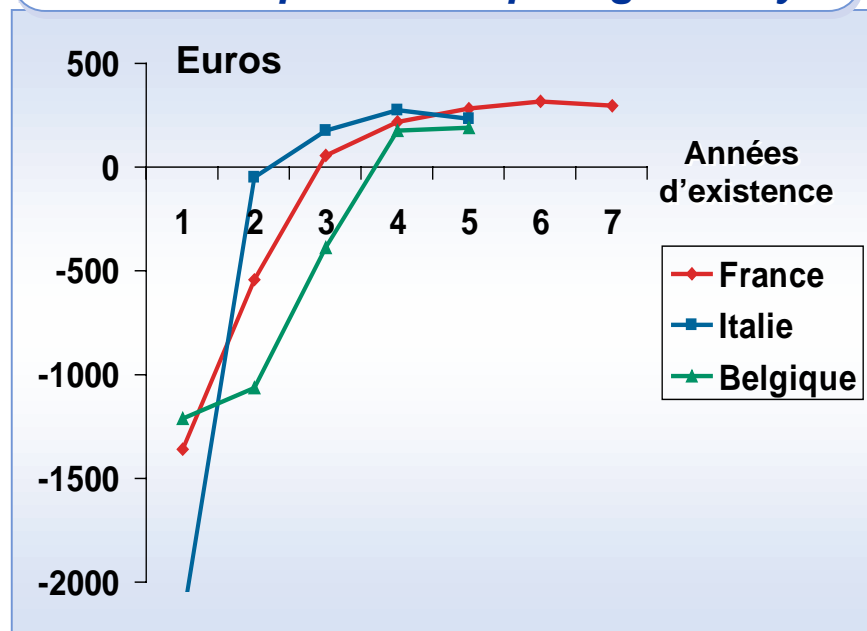
- présence dans 13 pays
- forte position en Europe
France (n°1), Royaume-Uni (n°1),
Italie (n°3)

■ Modèle économique confirmé

■ Objectifs ambitieux

- développement de la plate-forme européenne
- atteindre 10 % de pdm pour filiales existantes

Résultat d'exploitation / parc géré moyen



Une politique active de partenariat

Quelques groupes de distribution partenaires







L'AMONTEUR DE VORANK



	France	Allemagne	Belgique	Espagne	Hollande	Hongrie	R.U.	Italie	Pologne	Argentine	Brésil
Carrefour	✓			✓					✓	✓	✓
BUT	✓										
DARTY	✓		✓	✓							
IKEA	✓		✓					✓			
CONFORAMA	✓			✓			✓	✓	✓		
LE FAILLITAIRE	✓		✓								
CAPTAIN OLIVER	✓		✓								
FLY	✓			✓	✓						
L'Éclair	✓		✓								
L'AMONTEUR DE VORANK	✓			✓							
LAPEYRE	✓			✓							
BOULANGER	✓										
SEW HOLLAND	✓			✓			✓	✓			
MAZDA	✓	✓					✓	✓			
RENAULT	✓										

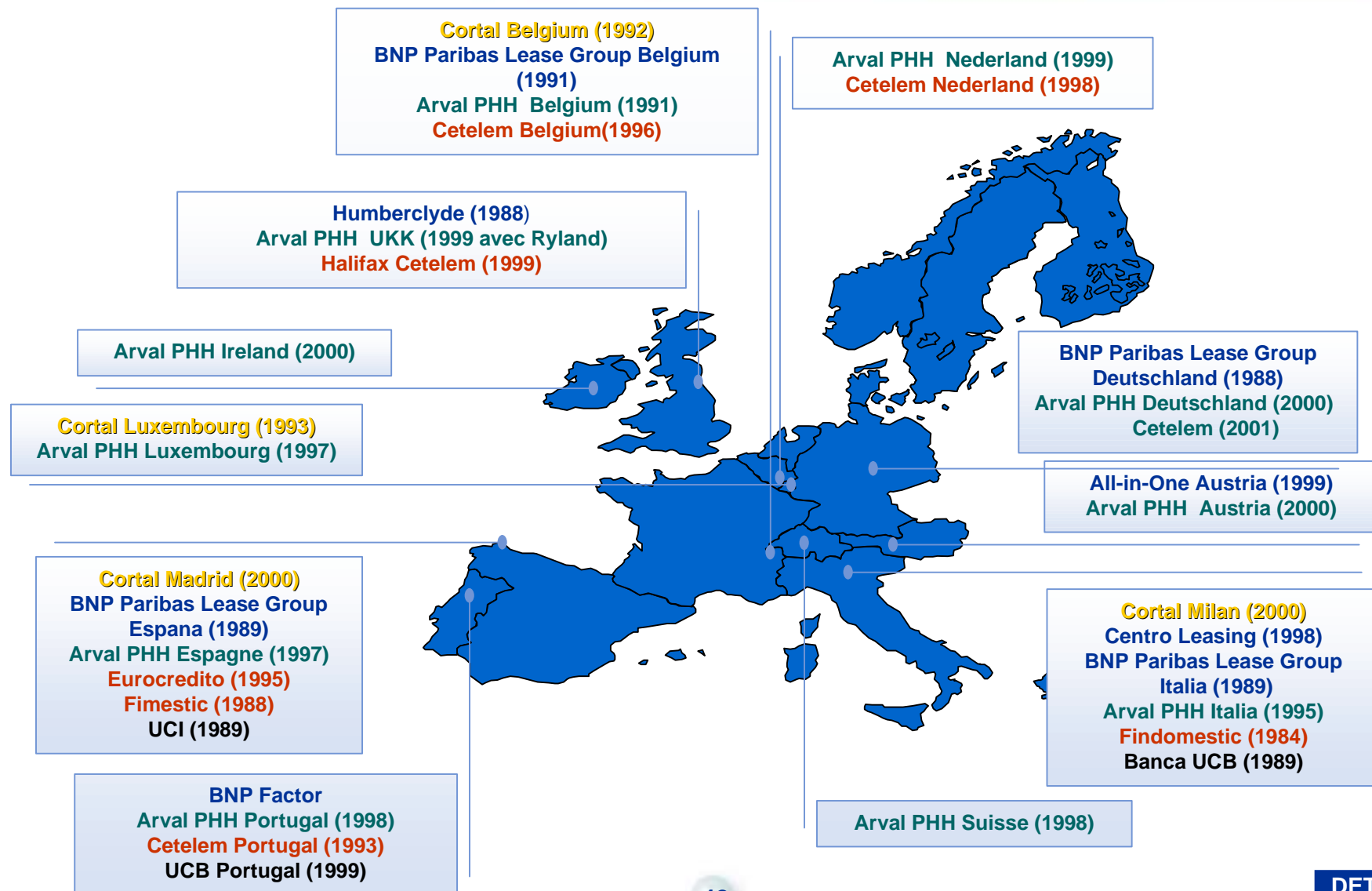
Forte croissance à l'international

Activité : année 2000 / année 1999

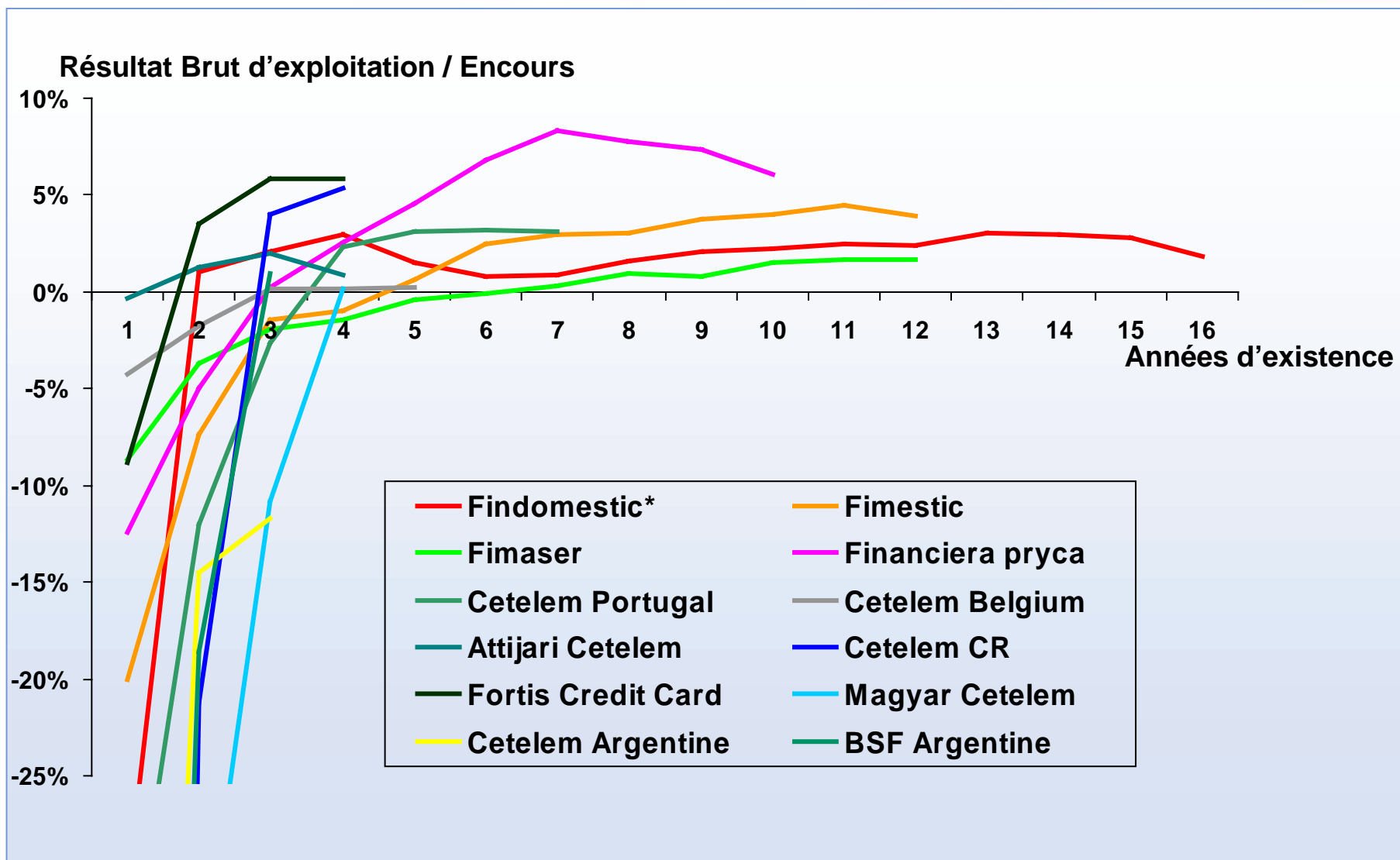
				
Production	+7%	+3%	-16%	
● France	-1%	+0%	-26%	
● International	+30%	+18%	+5%	
Encours	+12%	+4%	+1%	+445%*
● France	+6%	+1%	-5%	+63%
● International	+35%	+24%	+20%	+1 379%

* Véhicules gérés (y compris PHH consolidé à partir du 4^{ème} trimestre)

Un couverture européenne très dense

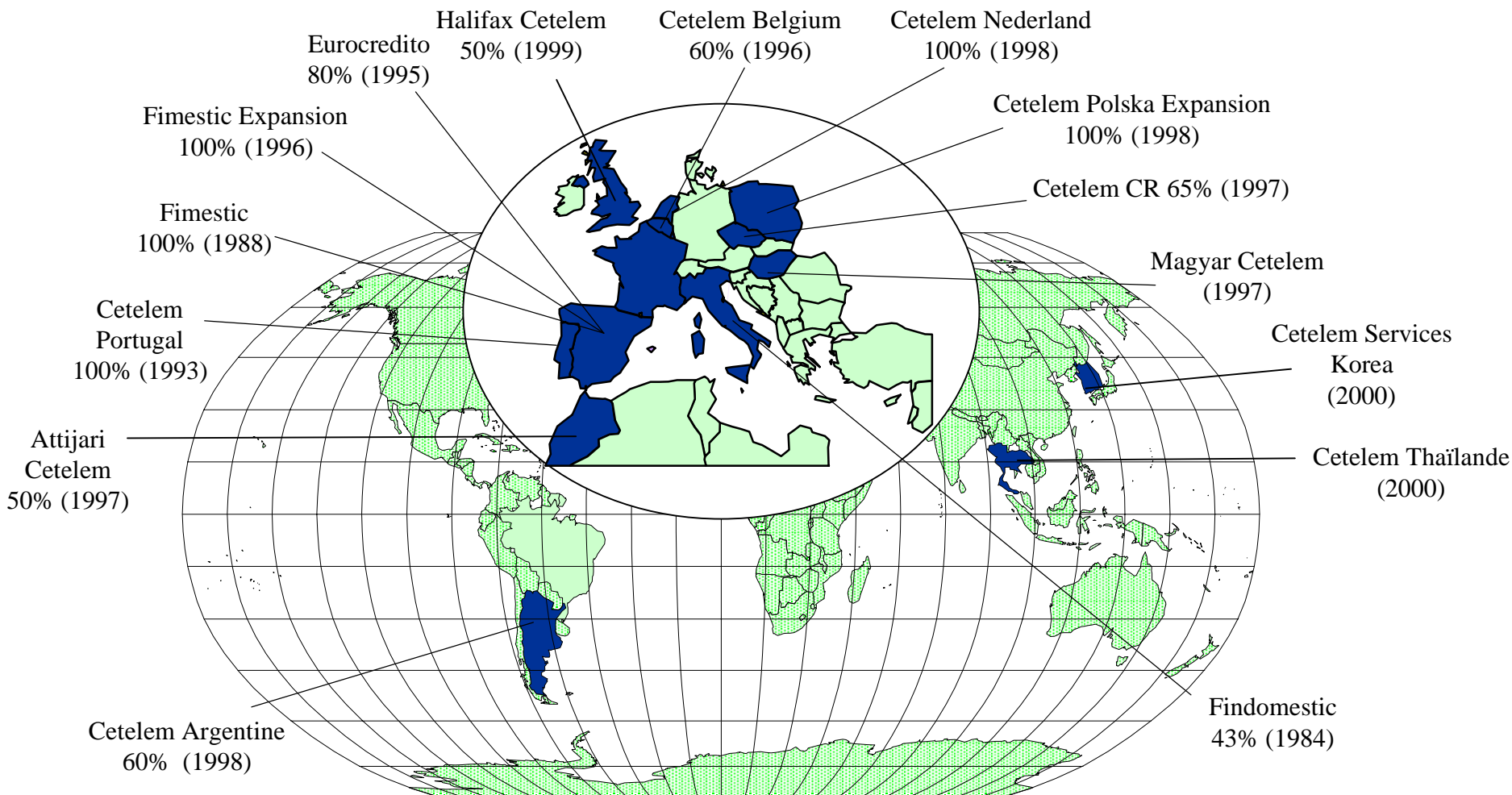


Cetelem : un modèle de développement bien établi



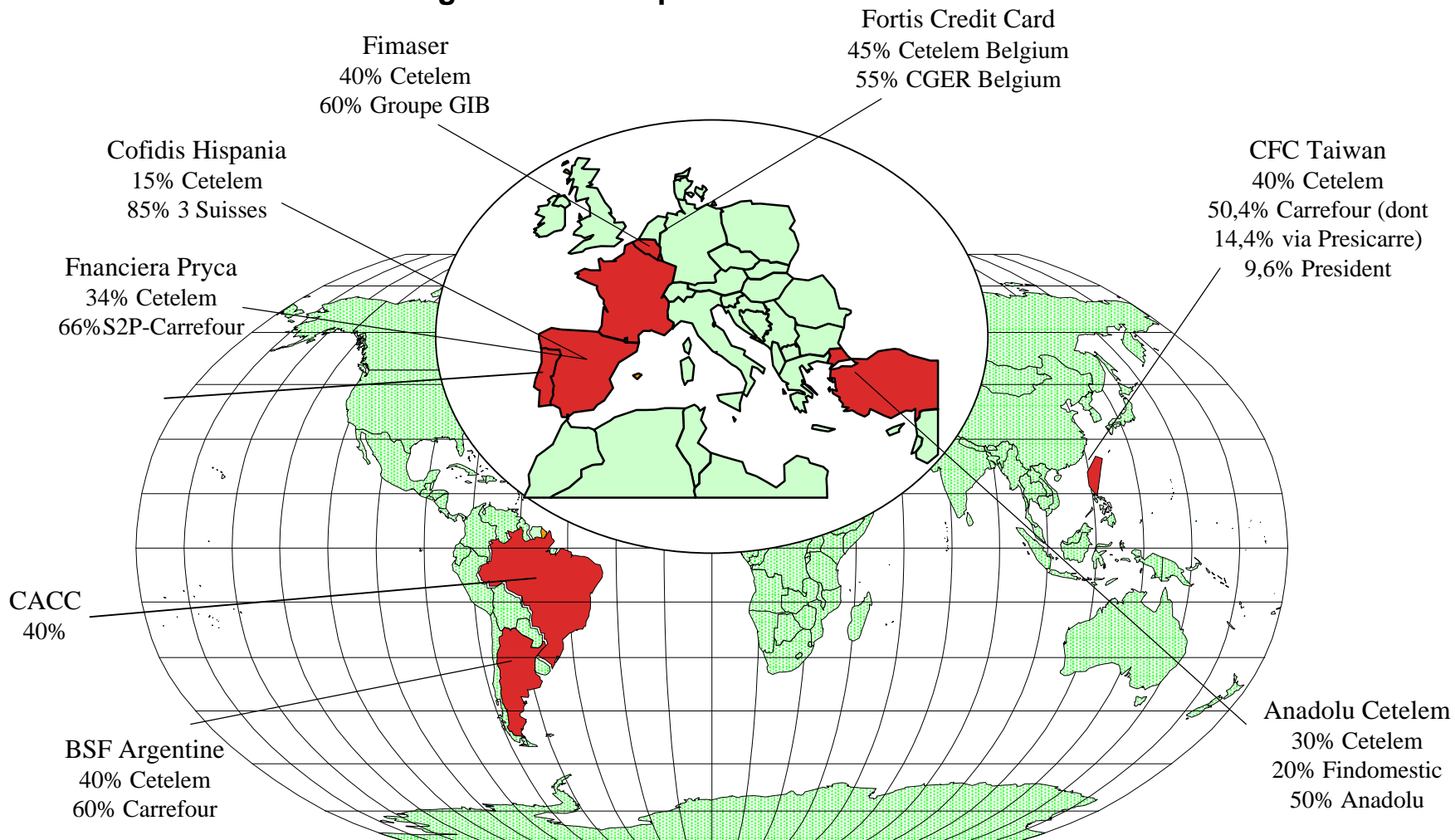
Cetelem : une présence mondiale (I)

Sociétés ou Cetelem est l'actionnaire principal



Cetelem : une présence mondiale (II)

Sociétés ou Cetelem assure la gestion technique



■ Les investissements :

- **publicitaires** : 34,4 ME, x 2,5 le montant investi en 1999
- **technologiques** : 8,5 ME (+55%)
- **humains (tous pays)**: + 32% en effectifs pour l'année 2000

■ La Bourse :

- Utilisation de BNP Paribas Brokerage Services pour accès au NYSE
- Recherche sur actions de BNP Paribas Equities disponible par internet et par téléphone
- Mise en ligne des flux d'information financière de Bridge – Fininfo sur le site e-cortal.com
- Mise en place de DigiTrade (service de passation d'ordres de bourse par téléphone)
- Six nouveaux certificats créés en 2000 en collaboration avec BNP Paribas

■ Les SICAV :

- **MultiSicav Avenir +**, le premier fonds de fonds à croissance durable
- **TOP 10** des meilleurs sites Internet européens distribuant des fonds d'investissement selon la société nord-américaine de conseil Kasina

Un développement continu

■ Poursuite de la croissance :

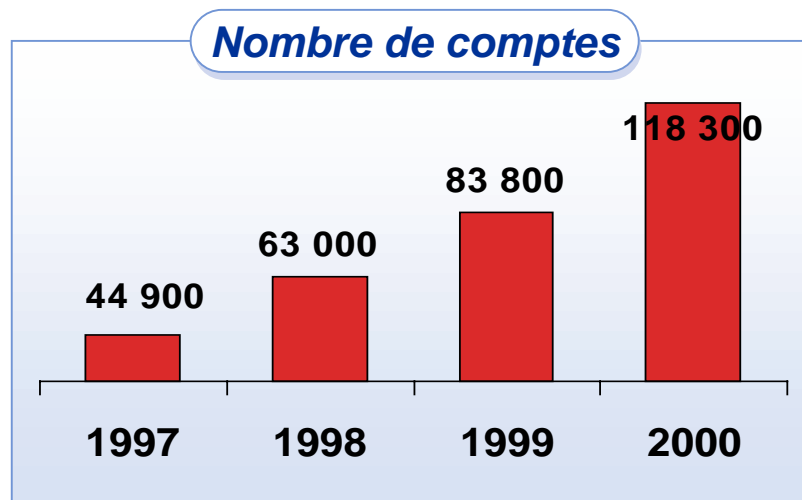
- + 23 000 clients en 2000
- PNB : 10 ME, + 60 %/1999
- 300 000 contacts internet / mois

■ Poursuite de l'innovation :

- L'Epargne Banque Directe
- Directe carte
- E-brokerage
- nouveau design du site internet clients

■ Programme 2001 :

- augmentation du nombre de clients et des avoirs gérés
- développement de partenariats



En millions d'euros

	2000	1999	Variation en %
CETELEM	19 836	17 708	+12
dont France	14 782	13 959	+6
dont international	5 054	3 749	+35
BNP Paribas Lease Group	15 366	14 838	+4
dont France	13 049	12 970	+1
dont international	2 317	1 868	+24
Location longue durée*	2 681	879	x 3
dont France	914	462	+98
dont international	1 767	417	x 4
UCB	13 809	13 706	+1
dont France	10 057	10 575	-5
dont international	3 752	3 131	+20
TOTAL SFS	51 237	46 699	+10
dont France	38 347	37 535	+2
dont international	12 891	9 165	+41
Loc. & gestion de parcs (nb de véhicules)	642 534	117 922	x 5,4**
France	136 649	83 725	+63**
International	505 705	34 197	n.s.

* Encours financés

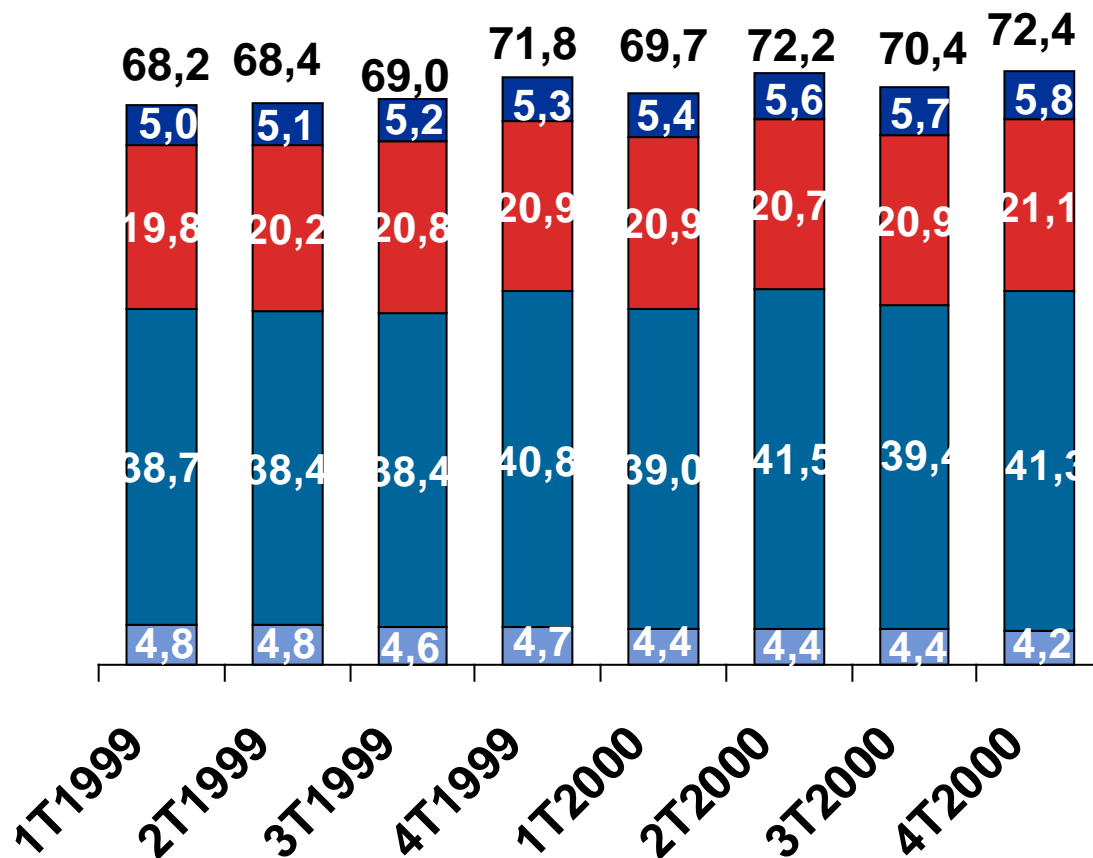
** Changement de périmètre

Banque de détail

- **Première banque des PME en France**
 - **7000 entrées en relation : +17% par rapport à 1999**
- **Développement des crédits sur les meilleurs risques dans le cadre d'une approche RAROC PME déployée en 2000**
- **Vente de services**
 - **Cash-management: commissions: +10%**
 - **BNP Net Entreprises: 20% des entreprises équipées en 18 mois**
 - **Fort développement de l'activité Trade Finance:**
 - ouverture en 2000 de 8 centres dédiés
 - commissions sur opération internationales: + 13%

Evolution des crédits bruts

Encours Crédits revolving: + 24 %, n°1 en France (banques à réseau)
Part de marché : 6,8% (+0,9 pts en 1 an)



Variations 2000/1999

Total crédits bruts : +2,6%

Consommation : +9,4%

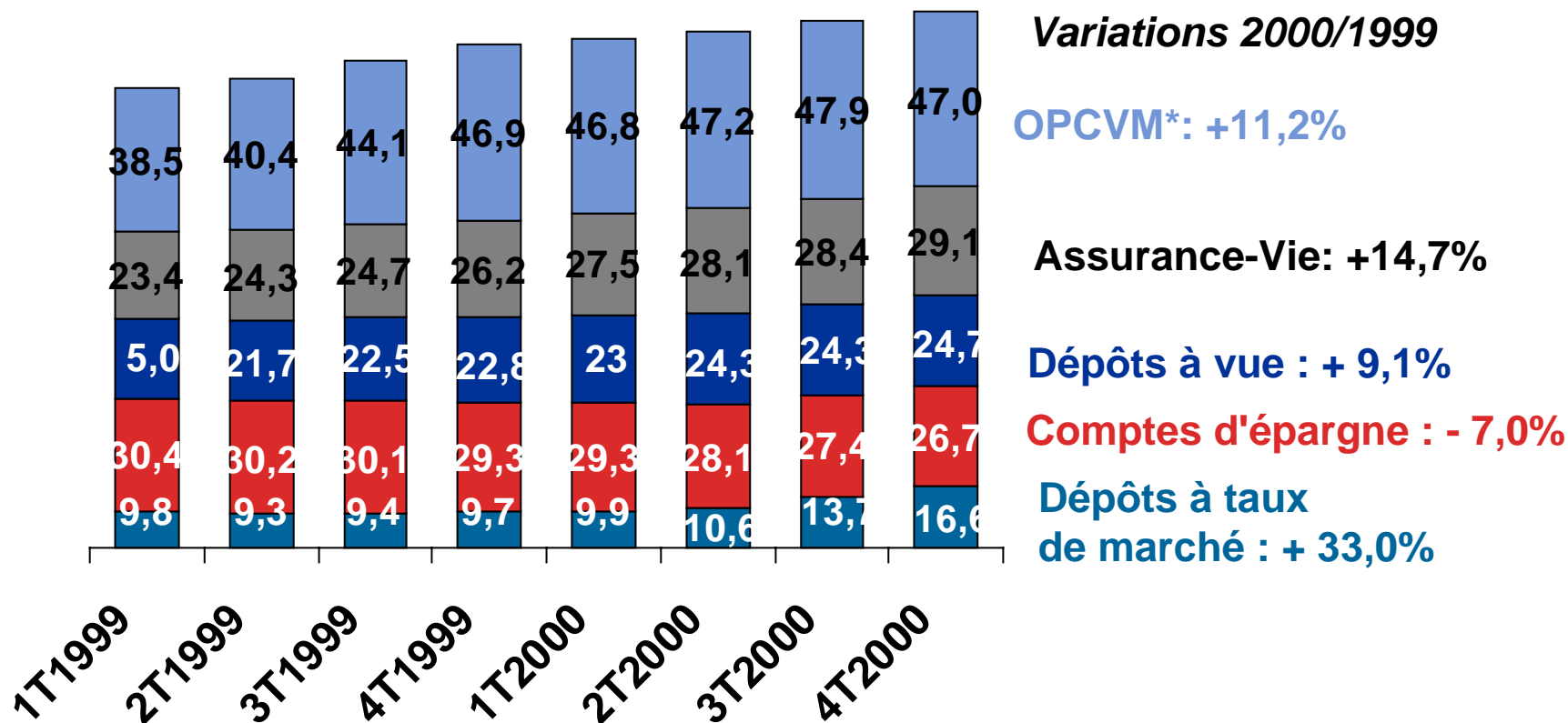
Immobilier : +2,1%

Entreprises : 3,2%

Autres

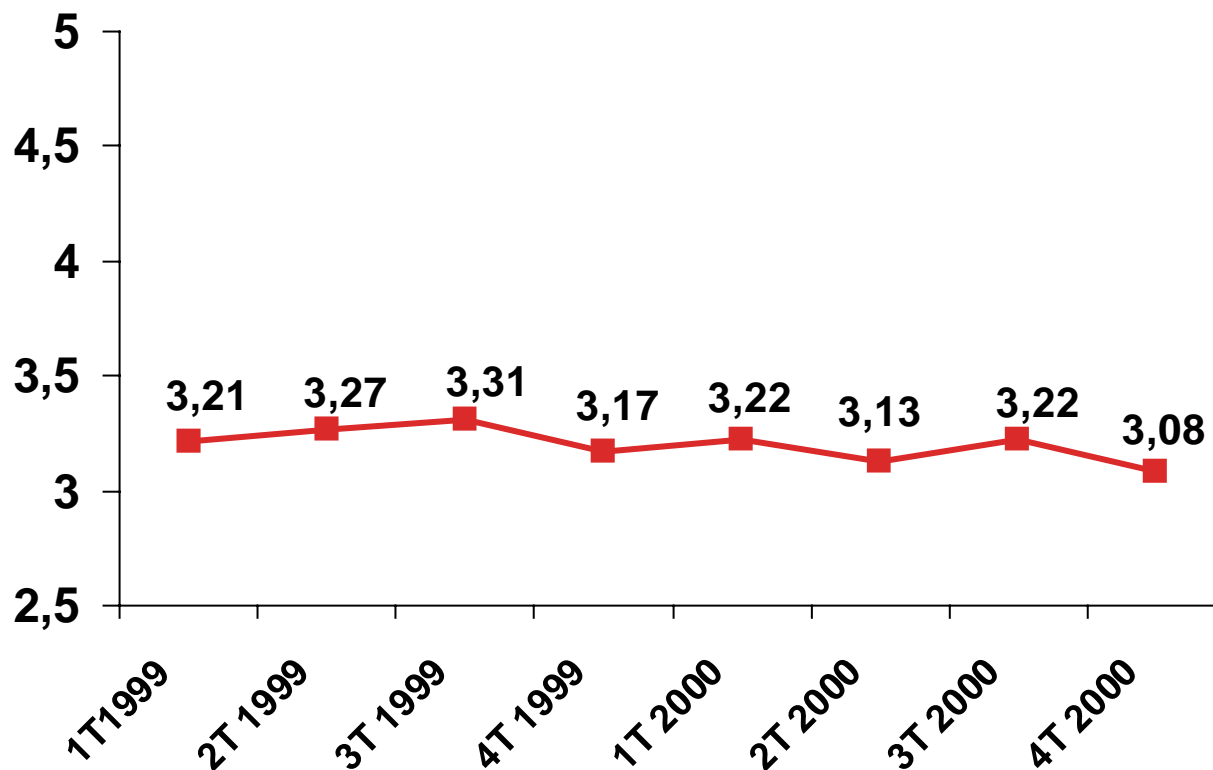
Evolution des dépôts et des fonds sous gestion

Dépôts à vue: +9,1%
Part de marché: 9,5% (+0,5 pts en 1 an)



* Réseau ex BNP et Banque de Bretagne, y compris les unités de compte assurance vie

Evolution de la marge globale d'intermédiation



Marge globale d'intermédiation calculée sur le nouveau périmètre BDDF ie y compris la banque commerciale de Paribas

Cartes bancaires : maintien d'une forte position

- Une croissance toujours soutenue du parc BNP PARIBAS
 - Consolidation de la forte position avec plus de 4 200 000 cartes à fin décembre 2000
 - dont cartes Premier: + 17%
 - progression du parc de 52 000 cartes (de particuliers) en décembre avec le lancement d'Esprit Libre

- De très fortes parts de marché

toutes cartes Visa

dont :

cartes Premier

cartes Affaires

Parts de marché* (au 31/12/00)-Cartes VISA

20%	1 ^{er}
20%	2 ^{ème}
47%	1 ^{er}

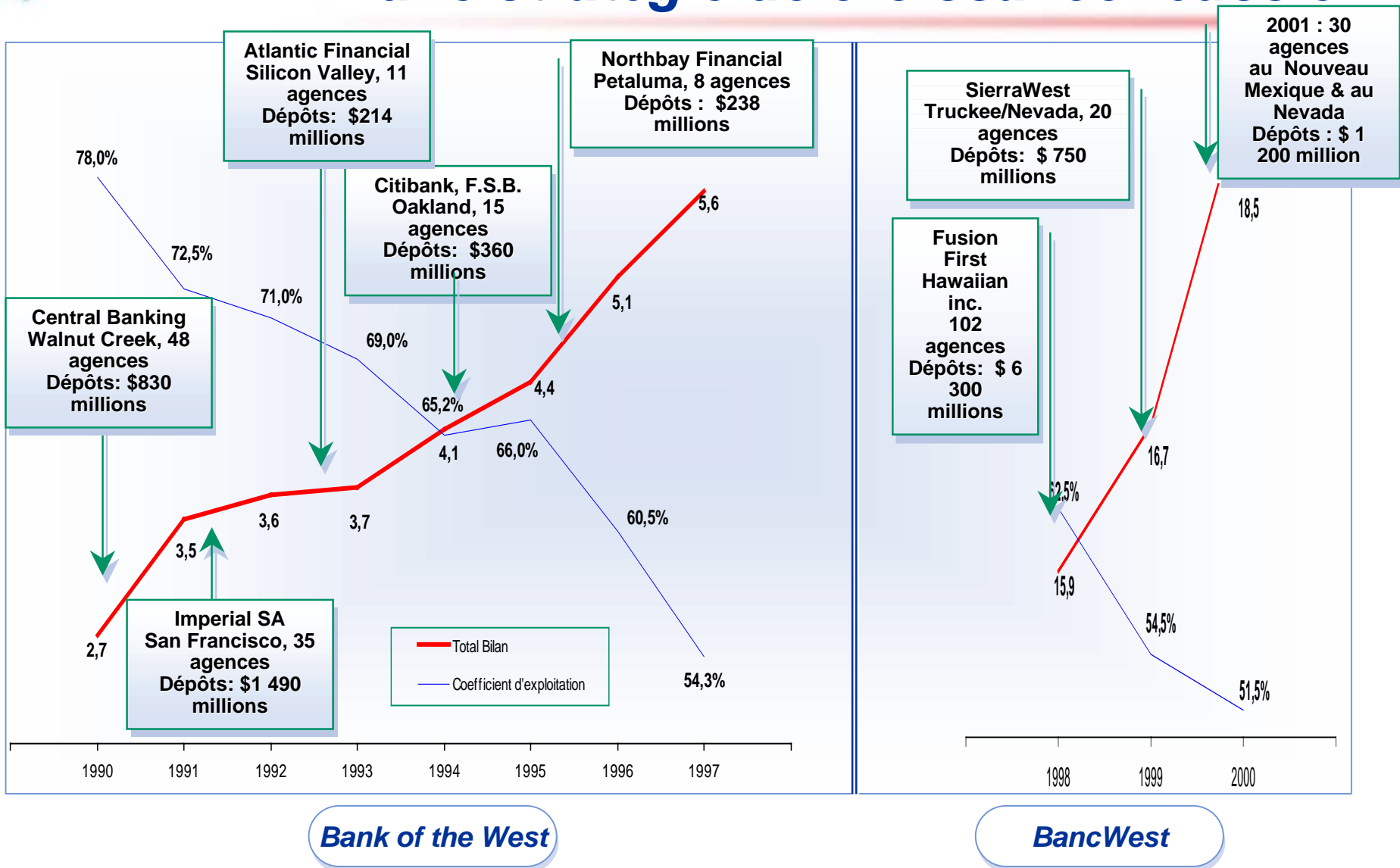
* En nombre de cartes

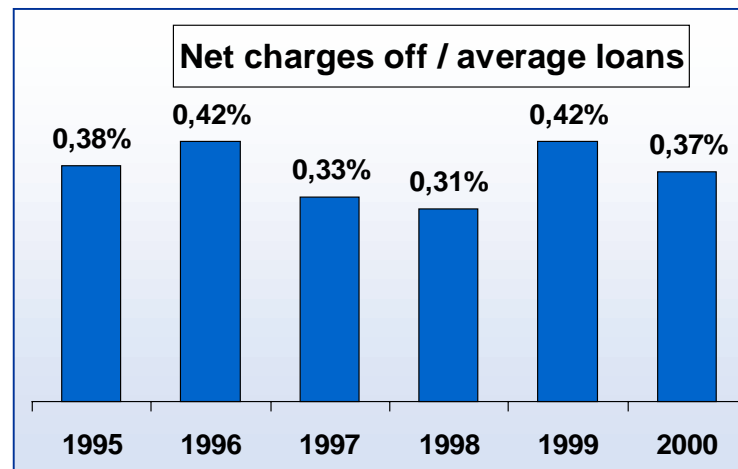
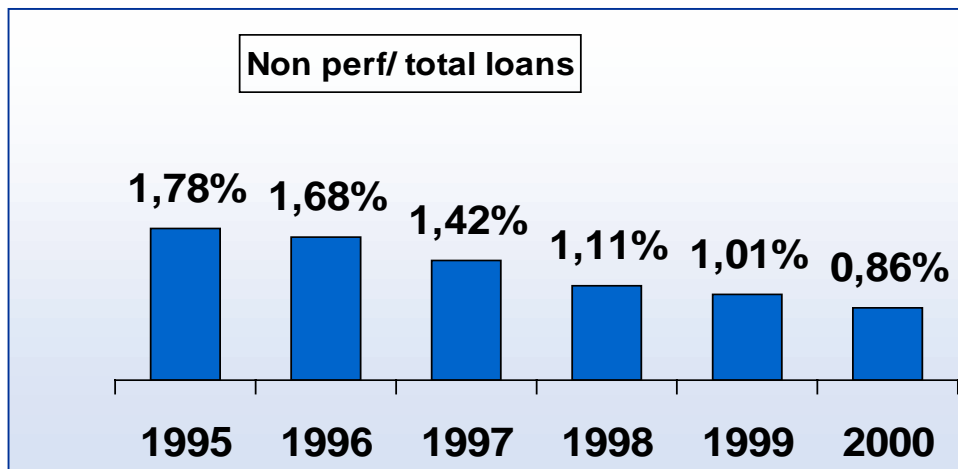
- Evolution des 3 nouvelles cartes lancées en 1999

	Lancement	Déc 1999	Déc 2000	Var
Carte « Business » (professionnels)	Oct	26 000	73 000	+280%
Carte « Electron » (carte de débit)	Avril	375 000	506 000	+135%
Carte de retrait international Cirrus	Juil	36 000	121 000	+336%

Banque de Détail à l'International

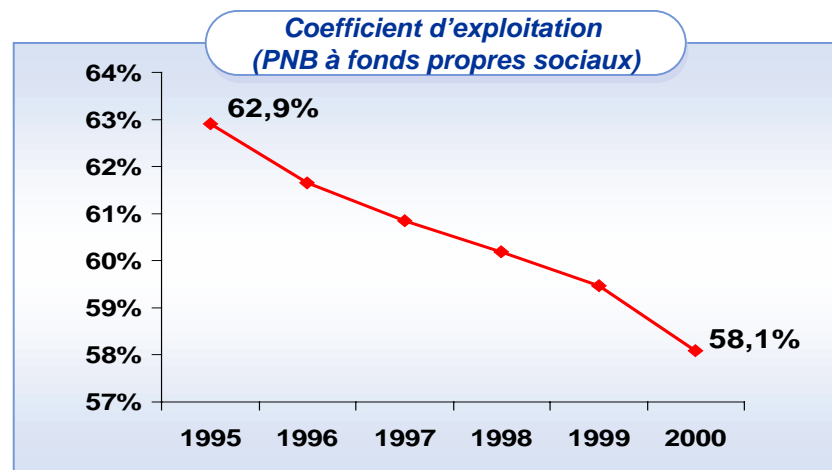
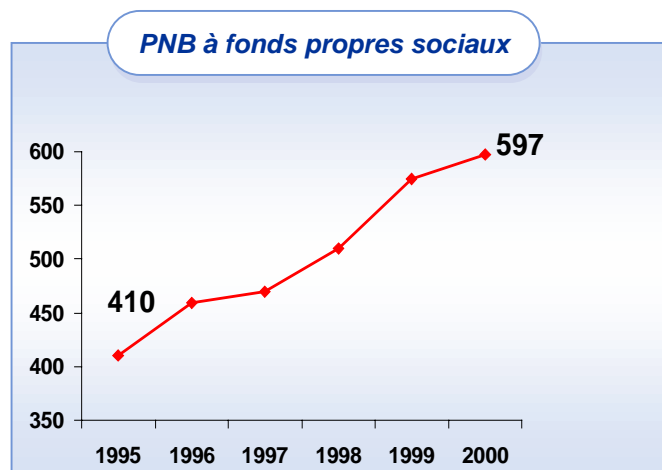
De Bank of the West à BancWest : une stratégie de croissance réussie





- « Community banking »
- Répartition équilibrée des risques entre Hawaï et la Californie
- Exposition entreprises :
 - Engagements : 3 253 MUSD
 - Dont utilisés : 855 MUSD
 - Dont non perf : 28 MUSD
- Très faible exposition sur les TMT / Asie / crédits syndiqués

- **Encours:**
 - **crédits: 7 428 ME (+13,7%)**
 - **dépôts: 8 475 ME (+12,0%)**
- **PNB: 568 ME (+42,7%)**
- **Rés. avant Impôt: 89 ME (+67,0%)**
- **Douteux : 13% (16% en 1999)**
- **Couverture des douteux : 82,9%(77,3% en 1999)**



Pour nous contacter :

Relations Investisseurs & Information Financière

Claude Haberer : 33 1 40 14 63 58

Laurent Degabriel : 33 1 42 98 23 40

Irène Chesnais : 33 1 42 98 46 45

Fax : 33 1 42 98 21 22

e-mail : investor.relations@bnpparibas.com

Site Investisseurs : <http://invest.bnpparibas.com>