



BNP PARIBAS

| La banque d'un monde qui change

BNP Paribas

Assemblée Générale Mixte

Paris

Palais des Congrès de la Porte Maillot

13 mai 2009



Des résultats 2008 robustes malgré une crise financière sans précédent

Synthèse par pôle

Perspectives 2009 : BNP Paribas bien positionné dans le nouvel environnement

Fortis Banque : une opportunité stratégique

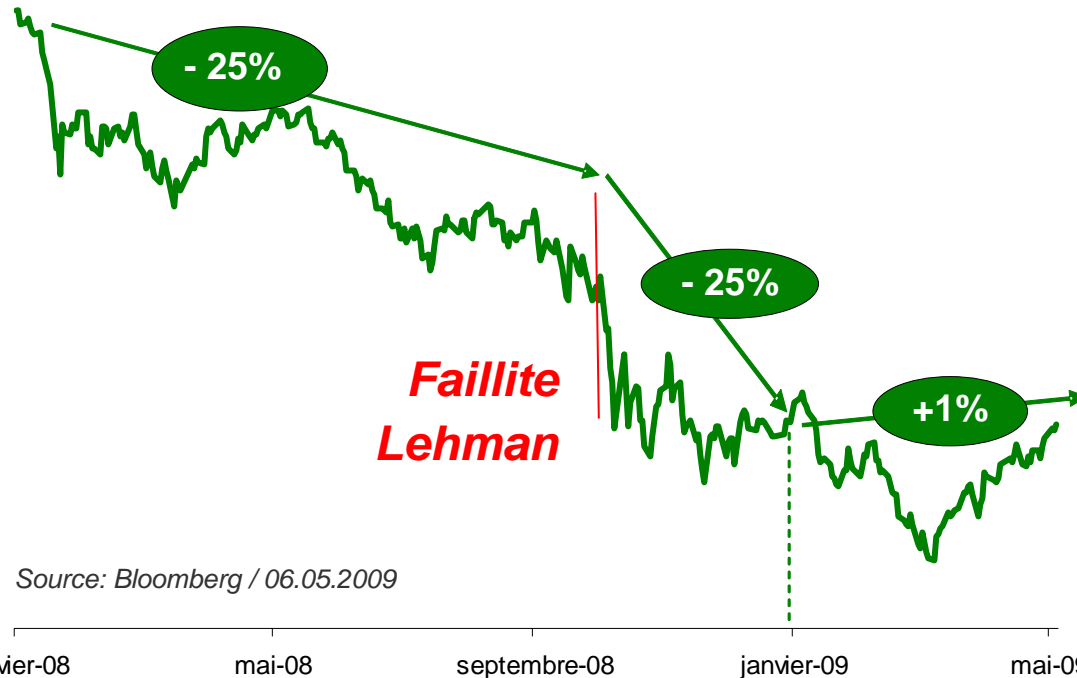
Responsabilité sociale et Gouvernement d'entreprise

Une aggravation sans précédent de la crise après la faillite de Lehman

> La plus forte baisse de la bourse depuis les années 1930

> Dislocation des marchés après la faillite de Lehman

Evolution de l'indice Eurostoxx 50 depuis le 1er janvier 2008



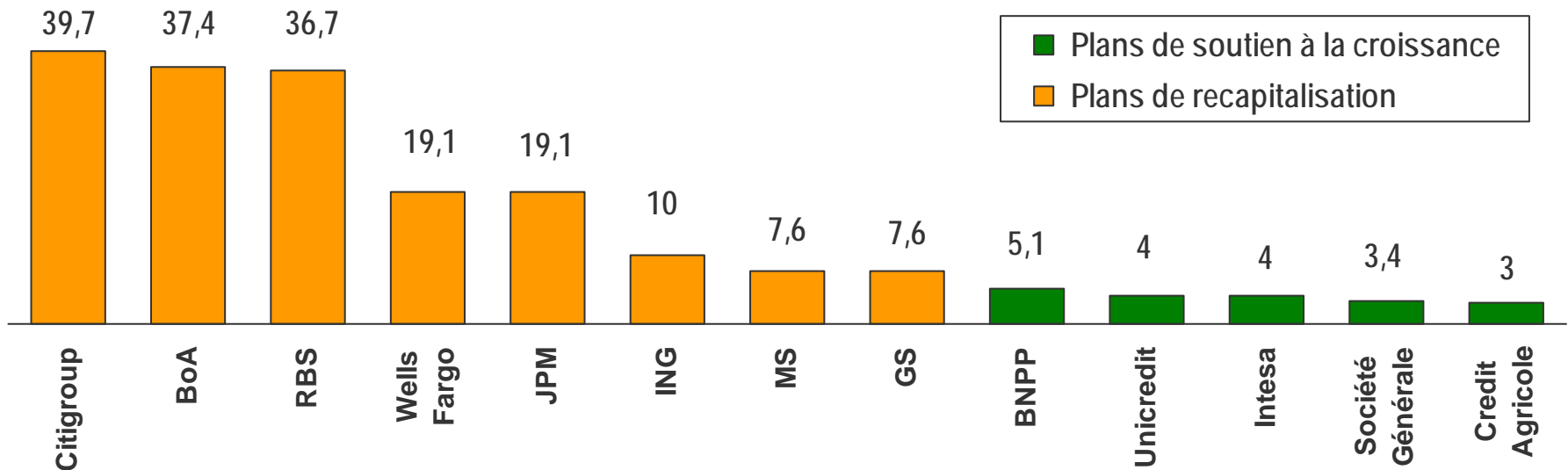
- Disparition de la liquidité
- Volatilité
- Corrélation



Une accumulation d'événements d'une violence sans précédent sur tous les marchés

Un impact considérable sur tout le secteur bancaire

> Injections publiques de fonds propres (en € mds)



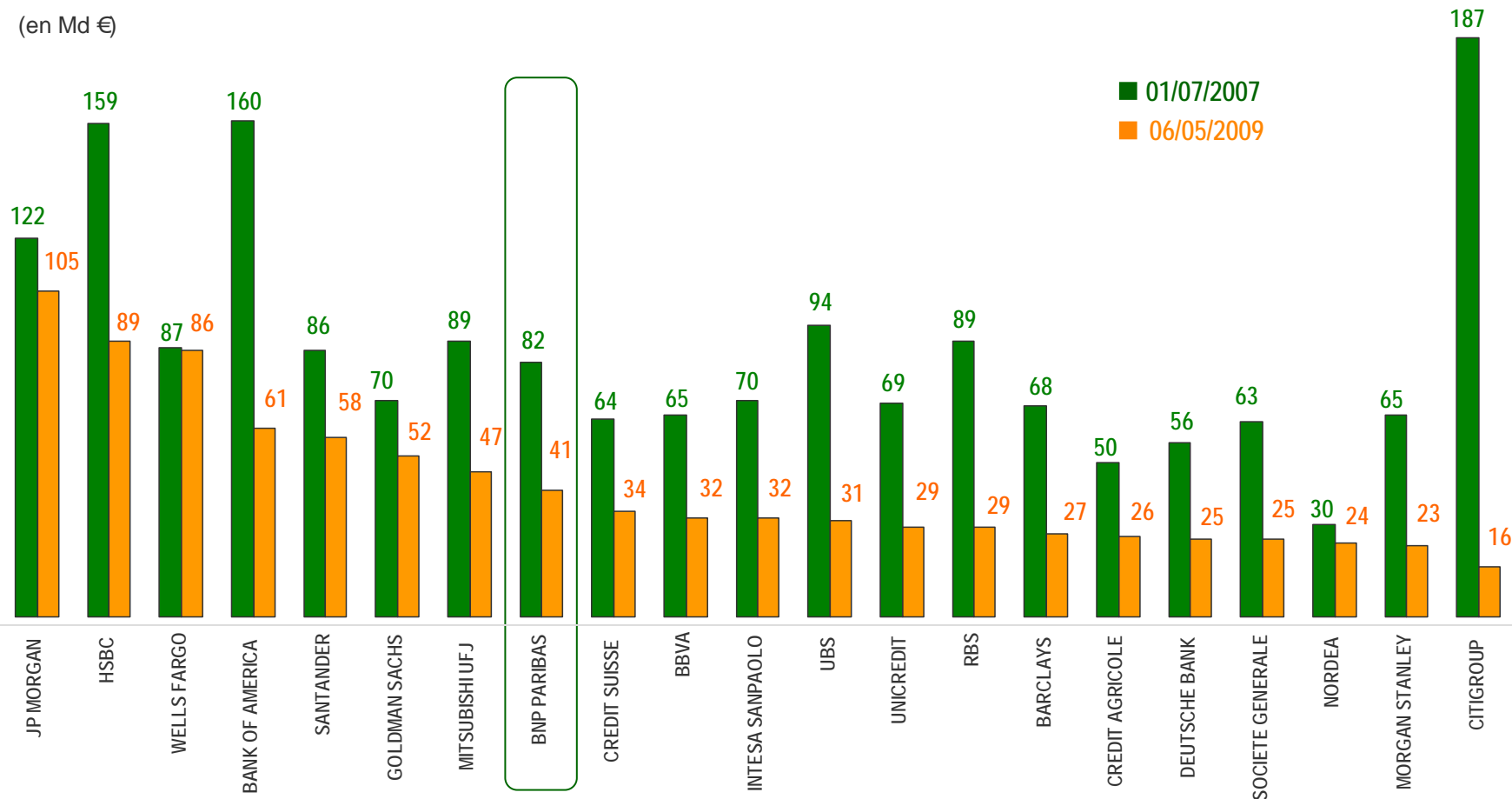
Source Bloomberg

> Des injections de fonds propres importantes par les États, dans le cadre de plans de recapitalisation (US, UK, Benelux notamment) ou de soutien à la croissance (France et Italie)

Des valorisations en forte baisse pour tout le secteur et un bouleversement des hiérarchies

Évolution des capitalisations boursières depuis le début de la crise (hors banques chinoises)

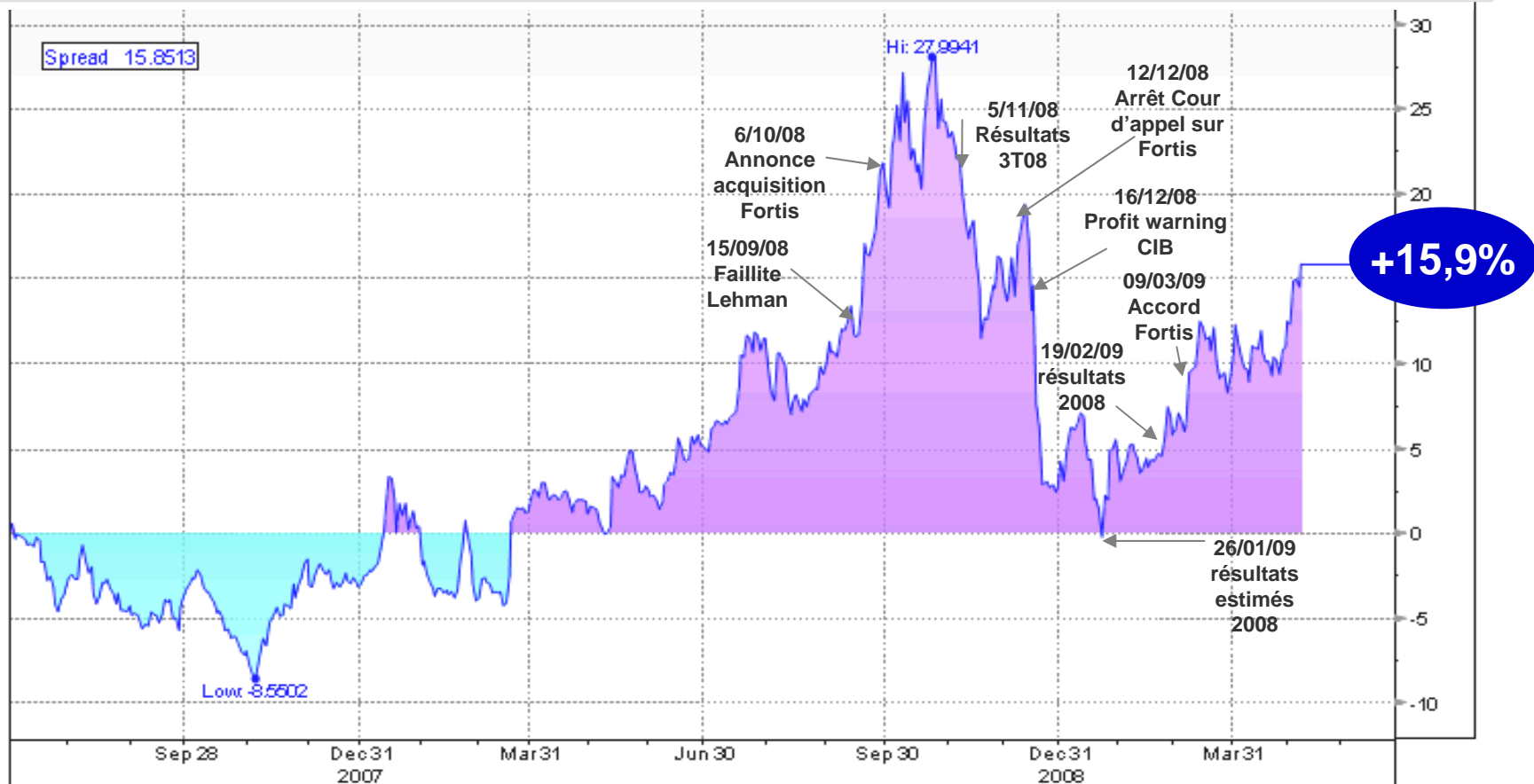
(en Md €)



BNP Paribas : de la 10^{ème} place avant la crise à la 8^{ème} aujourd'hui

Surperformance relative dans un contexte de baisse générale des cours

> Surperformance (en %) vs. Eurostoxx Bank depuis le 01/07/2007 (au 11/05/2009)



Chute générale des cours : - **63%** pour l'*Eurostoxx Bank* depuis le 1/7/2007



Baisse du titre BNP Paribas dans cet environnement, mais surperformance relative confirmée dans la durée : -**47%** sur la *même période*

Des résultats 2008 restés largement bénéficiaires malgré la crise

	> 2008	> 2007	> 2008/2007
● Produit net bancaire	27 376 M€	31 037 M€	-11,8%
● Coût du risque	-5 752 M€	-1 725 M€	x3,3
● Résultat net part du groupe	3 021 M€	7 822 M€	-61,4%
● ROE après impôt	6,6%	19,6%	
● Dividende *	1,00 €	3,35 €	

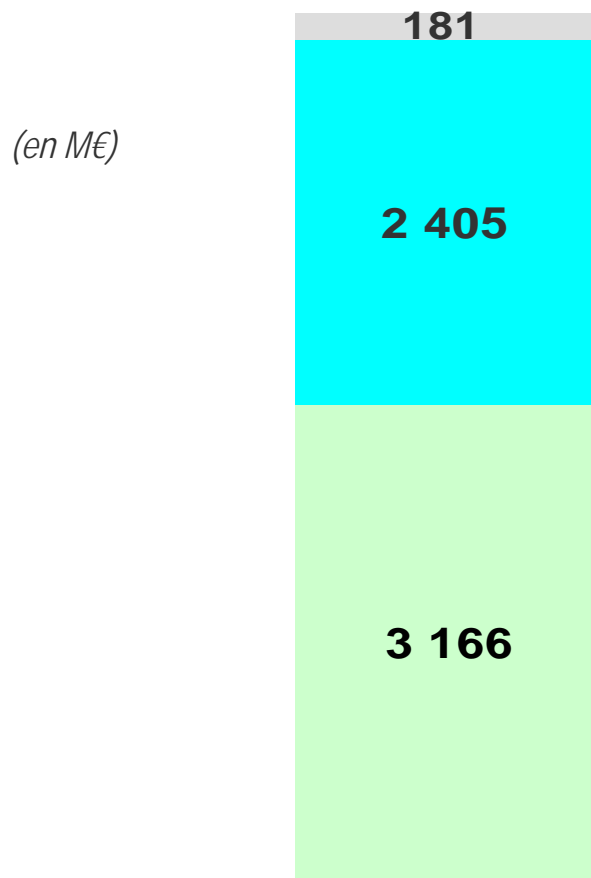


Un résultat net de 3 milliards d'euros en dépit d'une aggravation de la crise financière sans précédent depuis septembre 2008

Forte hausse du coût du risque sur toute l'année



Coût du risque 2008 = 5,75 Md€
contre 1,73 Md€ en 2007



Portefeuille d'investissement de BancWest

Contreparties de marché :

■ Monolines (*)	=	974 M€
■ Lehman	=	540 M€
■ Madoff	=	345 M€
■ Banques islandaises	=	150 M€
■ Autres	=	396 M€

Crédit dont:

■ Personal Finance	=	1 218 M€
■ BancWest (**)	=	447 M€
■ Ukraine	=	318 M€

Facteurs de résistance en 2008

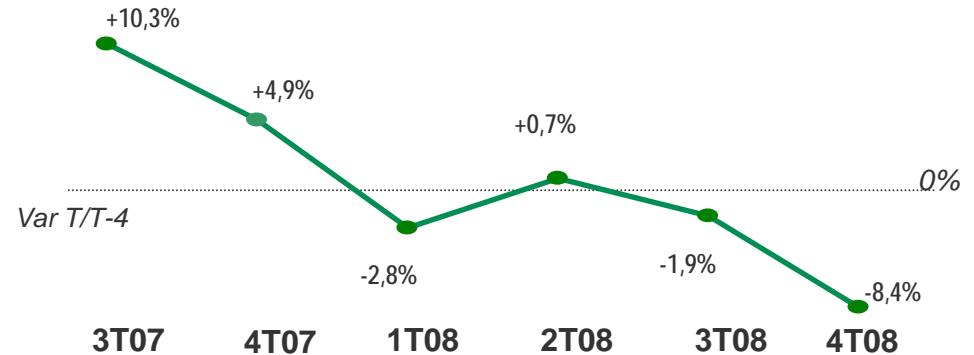
Une activité commerciale soutenue dans tous les pôles

> Performance commerciale

- Encours de crédits en banque de détail : +12,9% vs 2007
- Collecte nette Investment Solutions : 10,5Md€
- Revenus clients CIB : + 18%

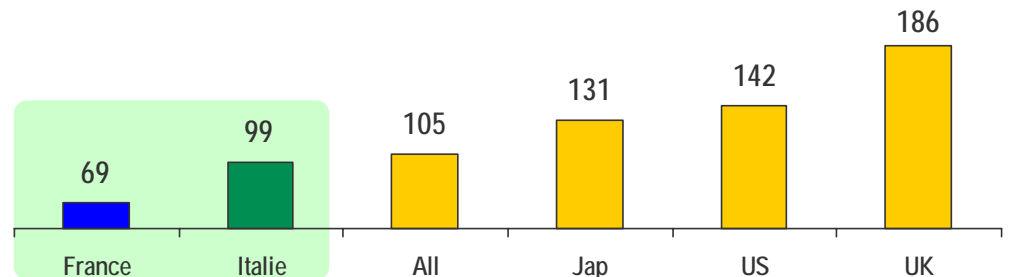
Une adaptation réactive des coûts

> Evolution des frais de gestion



Un coût du risque resté faible dans les 2 marchés domestiques, France et Italie

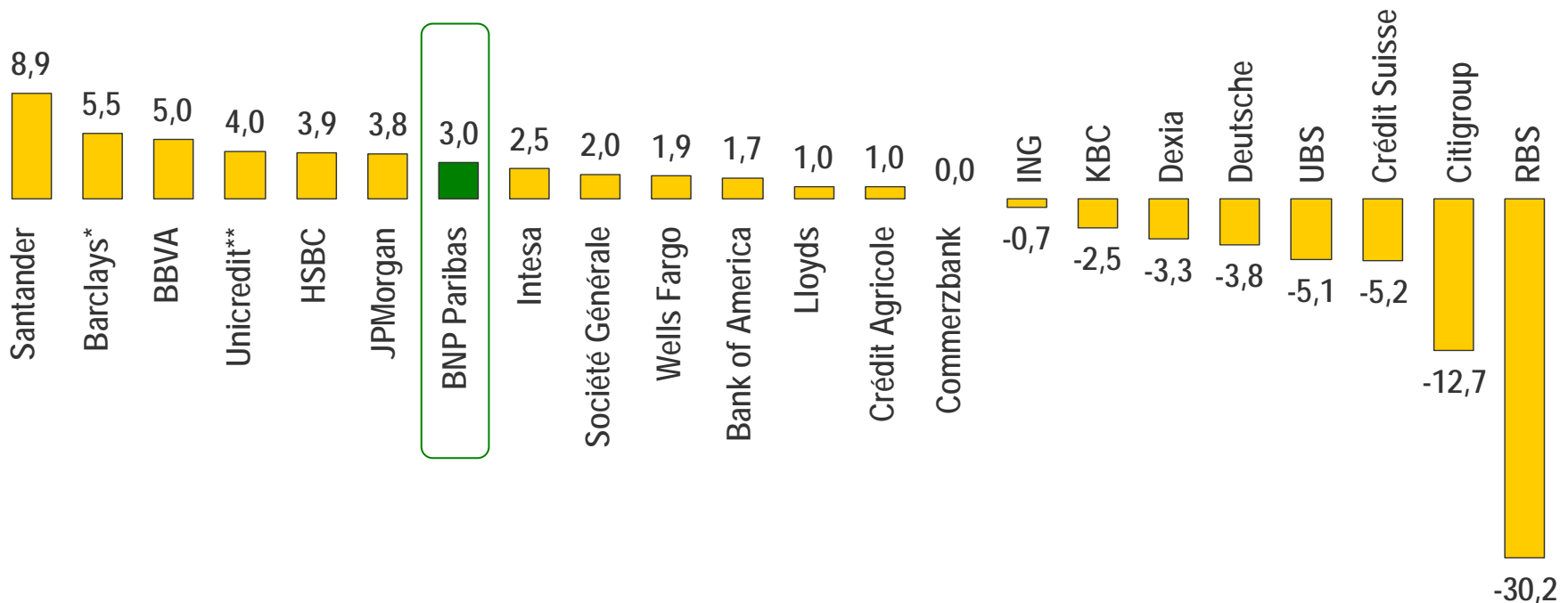
> Taux d'endettement des ménages (% des revenus)



Le Groupe reste parmi les 10 banques les plus rentables du monde

➤ Résultat net part du groupe 2008

(en Md€)



(*) dont 2,5 Md€ de badwill Lehman

(**) dont 1 Md€ de « tax benefit »



Des résultats 2008 robustes malgré une crise financière sans précédent

Synthèse par pôle

Perspectives 2009 : BNP Paribas bien positionné dans le nouvel environnement

Fortis Banque : une opportunité stratégique

Responsabilité sociale et Gouvernement d'entreprise

Corporate and Investment Banking

Dérivés actions : retour sur les pertes du 4T 08

- Des niveaux de risques suivis et reportés
 - Pas de positions non autorisées
 - Risques principalement issus de l'activité clientèle, à un niveau jugé acceptable
- 3 facteurs de rupture au 4T08
 - **Volatilité** : hausse brutale de la volatilité à des niveaux sans précédent
 - **Dividendes** : baisse brutale des taux de distribution anticipés par le marché
 - Hausse violente des **corrélations** entre actions et entre indices
- ⇒ Des pertes au 4^{ème} trimestre 2008 du niveau des stress tests
 - Exposition amplifiée par les chocs de volatilité sans précédent, dans un contexte d'illiquidité croissante
 - Situations de stress nombreuses entraînant des pertes journalières répétées
- ⇒ Des mesures fortes de réduction des risques engagées immédiatement



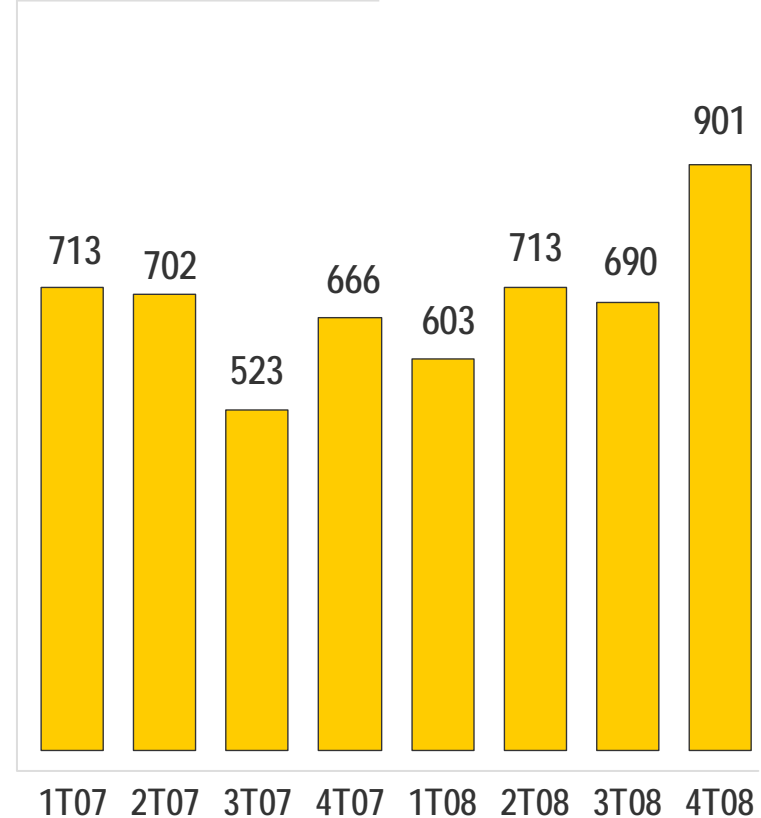
Des ruptures brutales au 4^{ème} trimestre
Une adaptation rapide du dispositif

Corporate and Investment Banking

Métiers de financement : une très bonne année 2008

- Forte croissance des revenus dans toutes les activités
 - Forte demande de crédit dans un contexte de réintermédiation
 - Poursuite de l'adaptation des marges au nouveau contexte de coût du capital et de liquidité
- Confirmation du leadership de BNP Paribas dans le financement de l'économie
 - Positions très fortes dans les secteurs de l'énergie et des matières premières, des financements d'actifs et des acquisitions d'entreprises

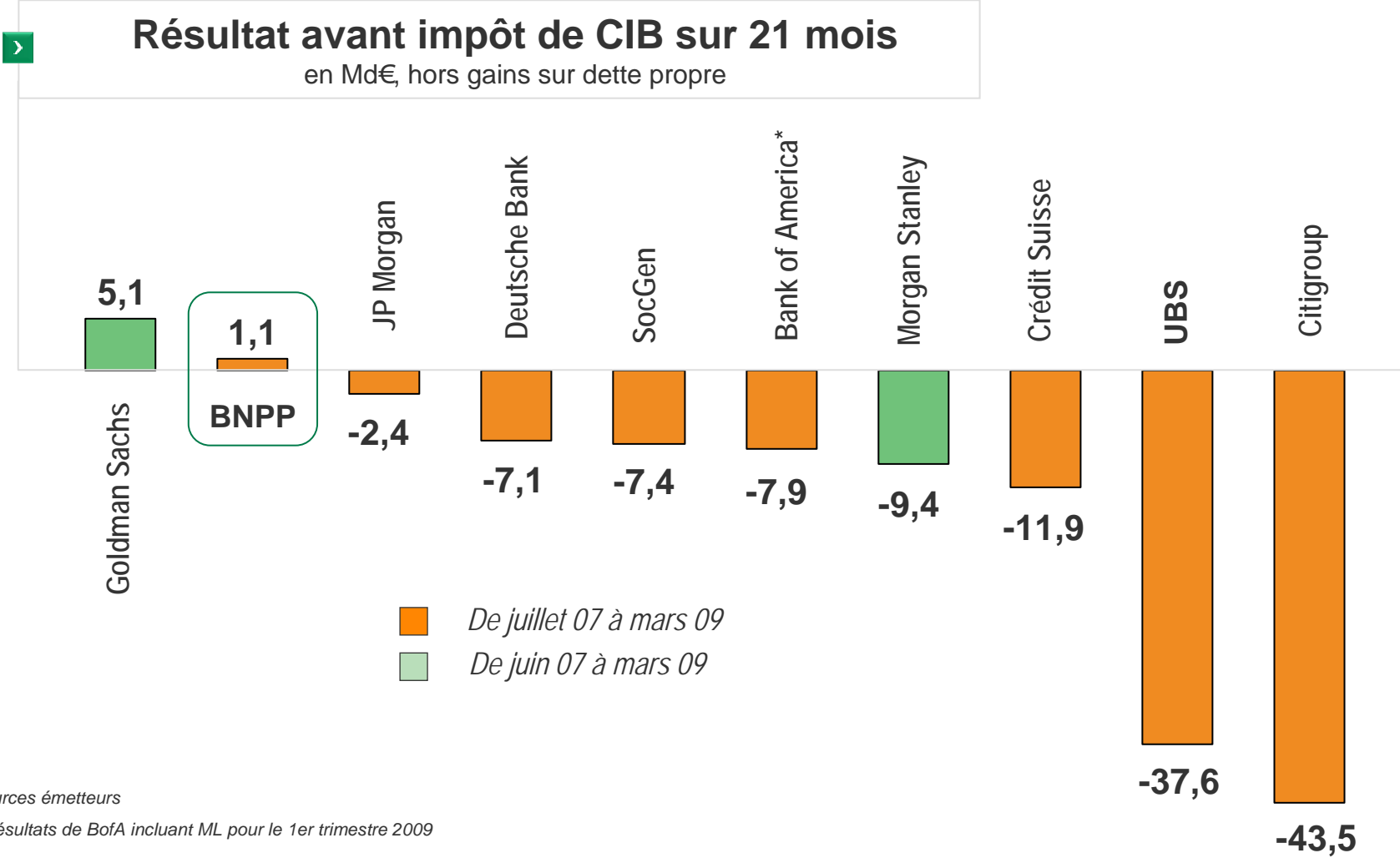
> **PNB** (en M€)



Un socle de revenus stables

Corporate and Investment Banking

Résultats depuis le début de la crise



Sources émetteurs

* Résultats de BofA incluant ML pour le 1er trimestre 2009

Bonne résistance de CIB en dépit du 4T08

Corporate and Investment Banking 2009 : plan d'action et résultats 1^{er} trimestre

> Plan d'action 2009

- Poursuite de la réduction des risques de marché
- Diminution des encours pondérés
- Adaptation de l'offre à l'évolution des besoins des clients
- Rationalisation du dispositif

⇒ Ambition confirmée dans la durée

- Modèle orienté clients et équilibré
- Franchises reconnues

> Résultats du premier trimestre

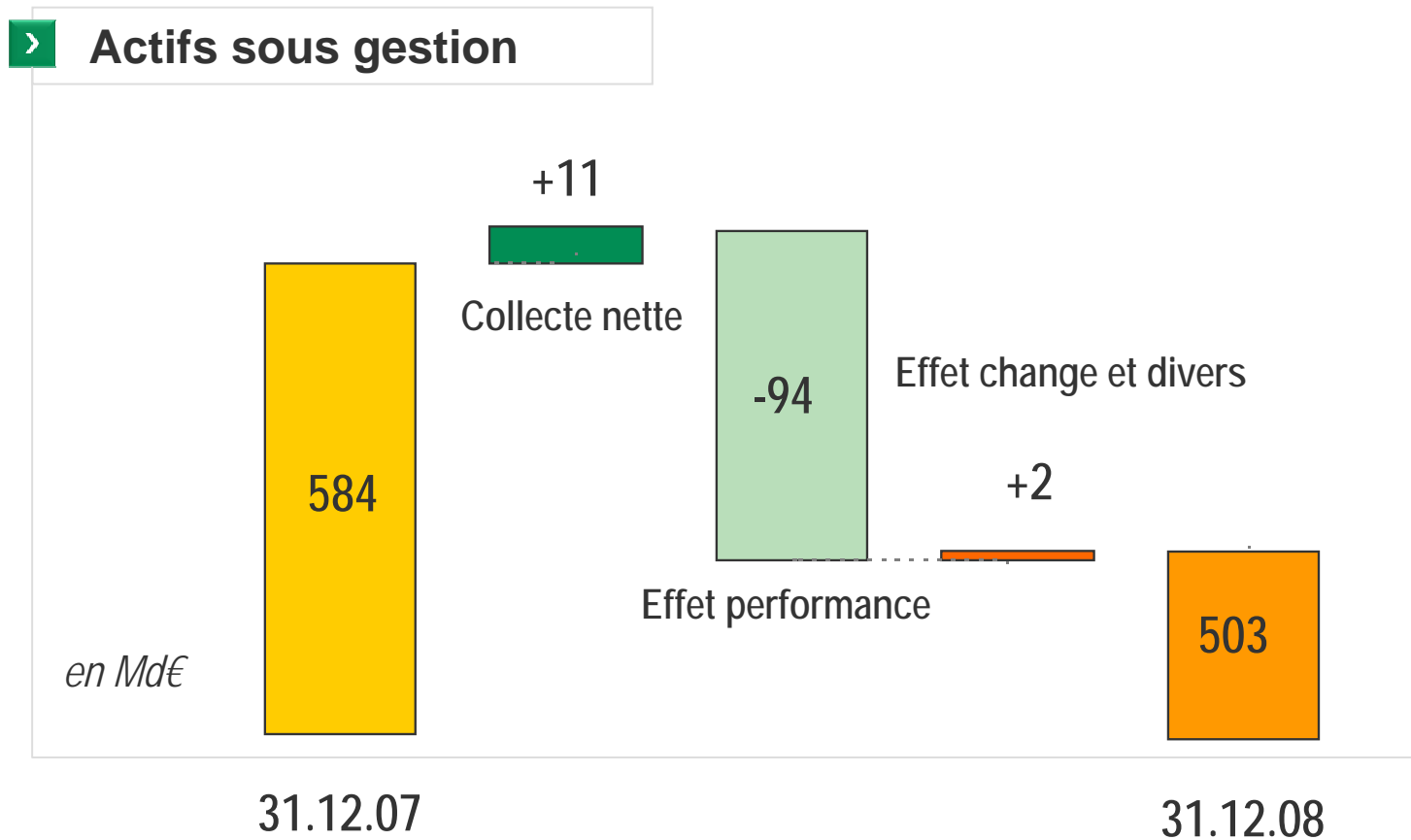
- Objectif atteint de réduction des risques
 - Baisse de 10,5% des encours pondérés / 31.12.2008
 - Davantage de produits de flux, moins de produits structurés complexes
 - Adaptation des plateformes déjà réalisée en Asie et aux US, engagée en Europe
- ⇒ Très bon résultat dans un environnement difficile : résultat avant impôt = **1,2 Md€** vs 0,3 Md€ au 1T08
- Gains de parts de marché



Un acteur clé et compétitif dans le nouveau paysage

Investment Solutions

Une collecte nette largement positive en 2008 malgré la crise



> **Collecte de 11 Mds€ en 2008 : forte attractivité de la franchise**

Investment Solutions

Résultats 2008

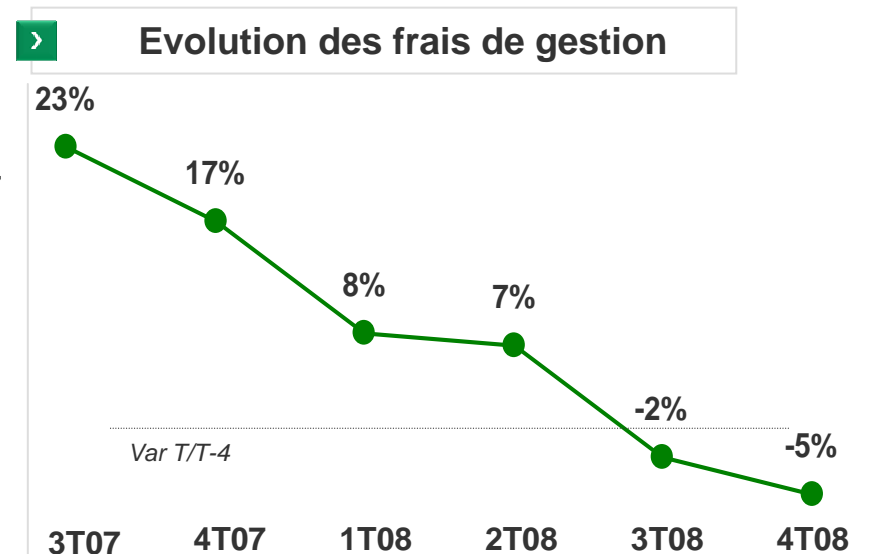
- Une baisse limitée du PNB : -6,3% / 2007 malgré la dislocation des marchés financiers
 - -1,7% / 2007 hors ajustement de valeur sur le portefeuille d'actions dans l'assurance
 - Effet de la baisse des actifs sous gestion malgré la collecte nette positive
 - Très bonne performance du métier Titres

- Adaptation rapide des coûts : +1,6% / 2007

- Coût du risque : 207 M€

- Faillites de Lehman et des banques islandaises

- Résultat avant impôt : 1 310 M€



> **Très bonne rentabilité malgré l'aggravation de la crise**

Investment Solutions

2009 : plan d'action et résultats 1^{er} trimestre

> Plan d'action 2009

- Poursuite de la surperformance commerciale
 - Priorités : Europe, pays émergents à fort potentiel
 - Développement de l'offre intégrée, des ventes croisées et du conseil
 - Adaptation de l'offre produits : simplicité, diversification, liquidité
- Recherche de gains de productivité dans tous les métiers



> Résultats du premier trimestre

- Très bonne collecte nette : 13,4Md€
 - Positive dans tous les métiers
- Bonne résistance des revenus
- Plans d'économies en cours dans tous les métiers
 - Baisse des coûts de 3% vs 1T08

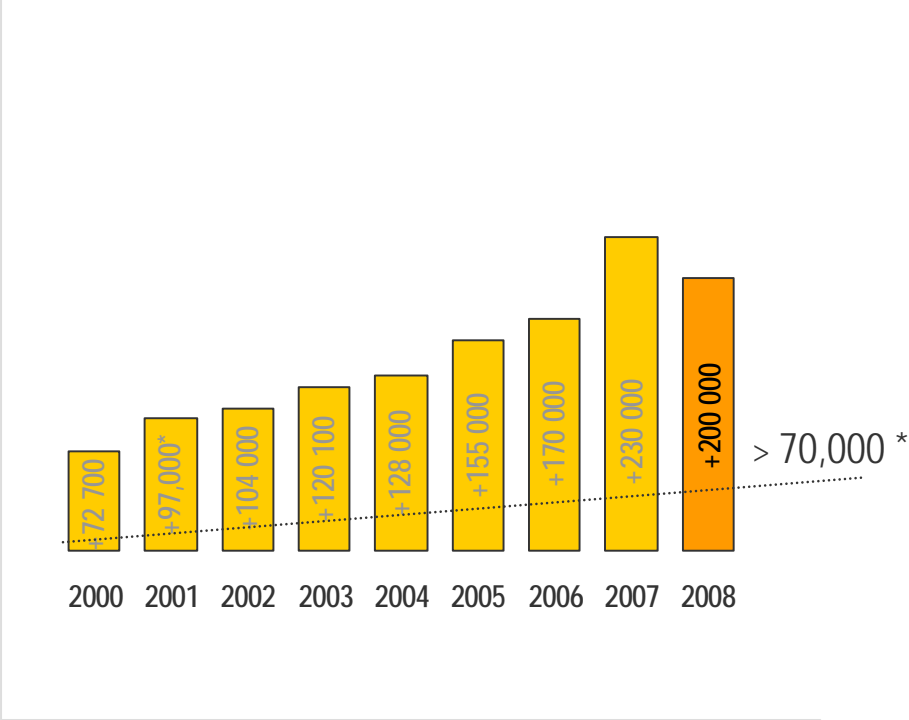


Poursuite de la stratégie intégrée

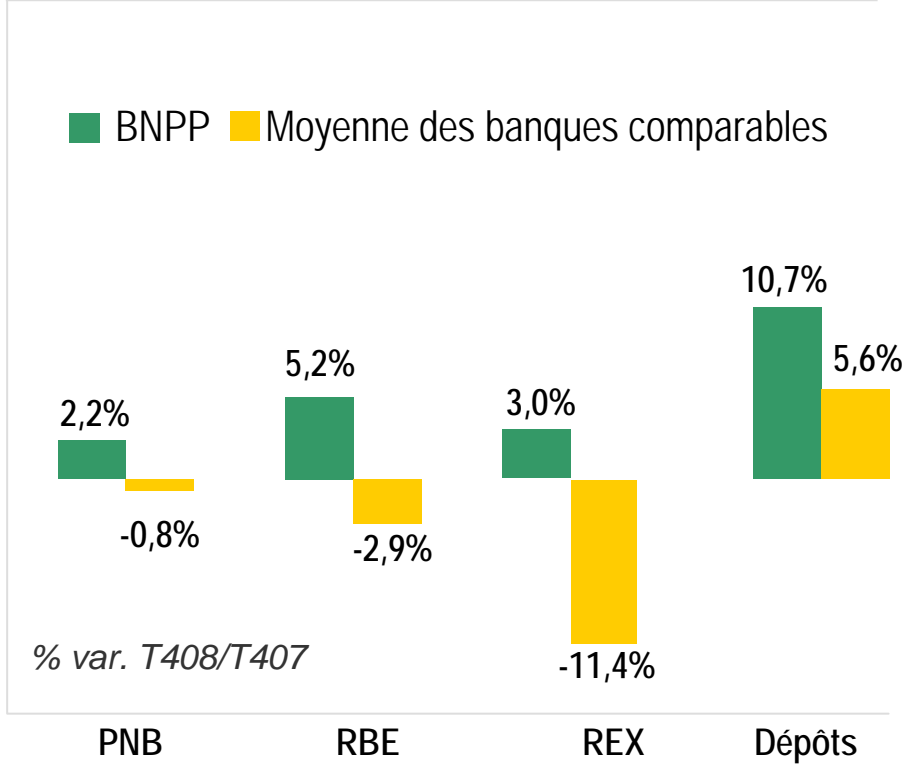
Banque de Détail en France

Résultats 2008

Augmentation nette annuelle du nombre de comptes à vue depuis 2000



Surperformance du marché sur l'année



Gains de parts de marché

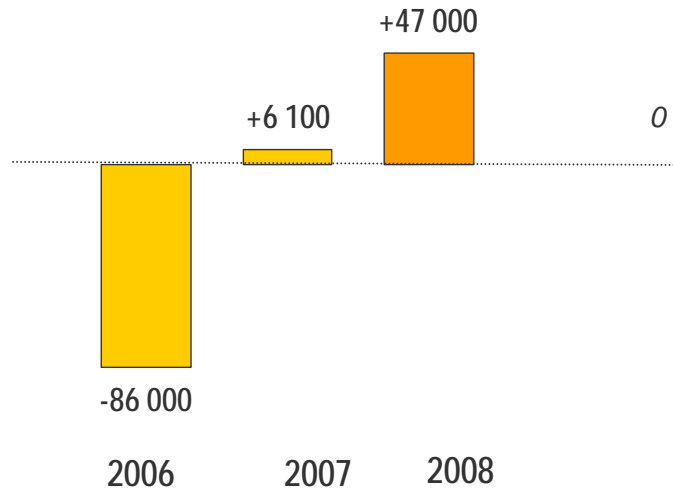
Maintien d'un effet de ciseaux supérieur à 1 point

*Hors Pel/Cel, à périmètre constant

BNL banca commerciale

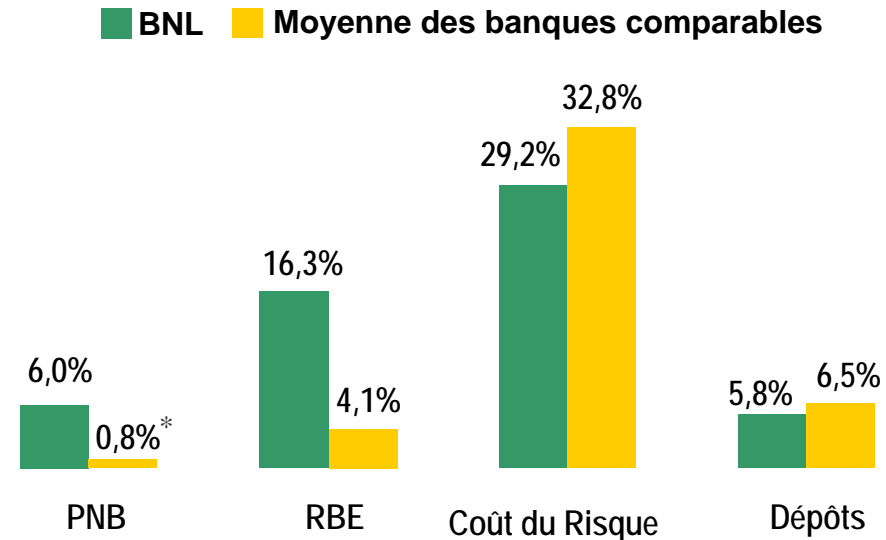
Résultats 2008

> Accroissement net du nombre de comptes à vue de particuliers



- 40% des agences rénovées au 31.12.08
- 50 nouvelles agences en 2008

> Surperformance du marché sur l'année



- Synergies intégralement libérées fin 2008

Forte dynamique commerciale



Maintien d'un effet de ciseaux positif supérieur à 5 pts
Savoir-faire en matière d'intégration confirmé

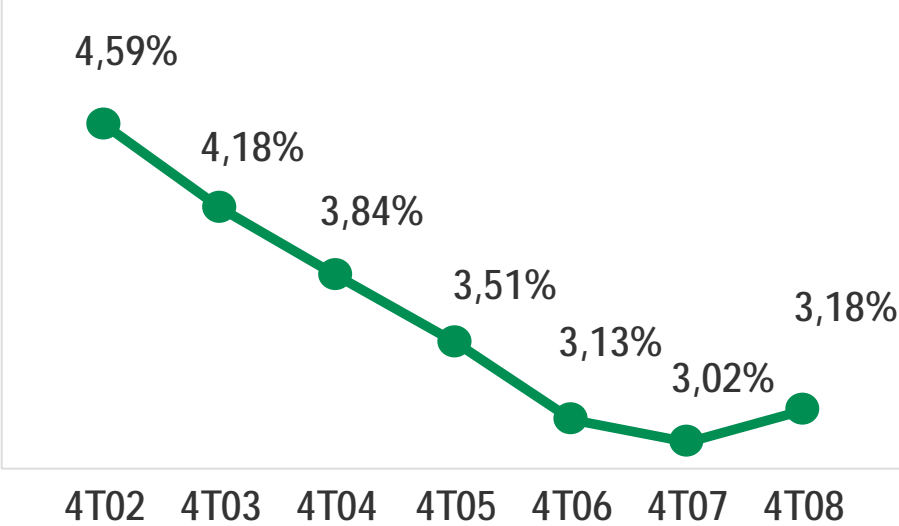
* +2,3% en excluant les pertes sur les activités de marché

BancWest

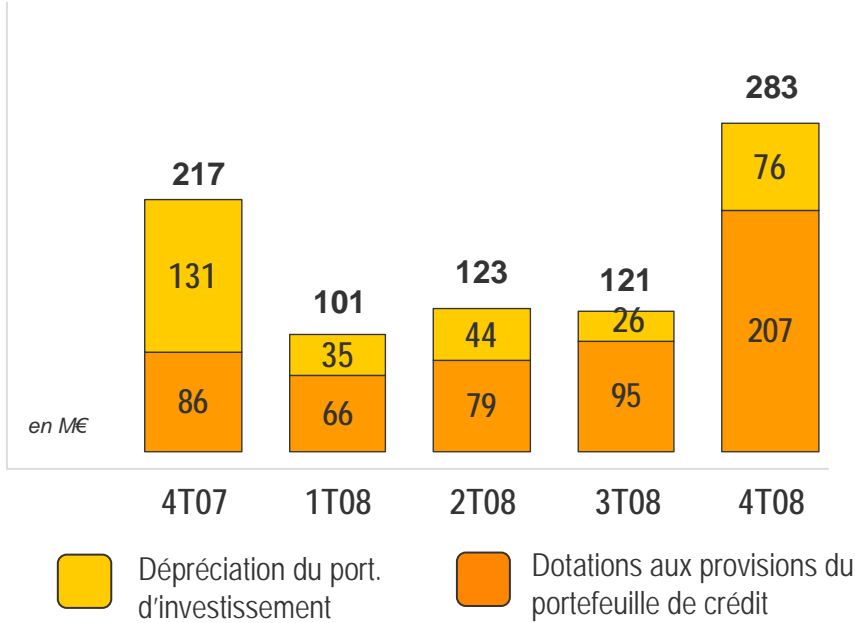
Résultats 2008

- Résultat avant impôt : 333 M€ en 2008 (-46,2% / 2007)

> Marge d'intérêt (US GAAP)



> Coût du risque

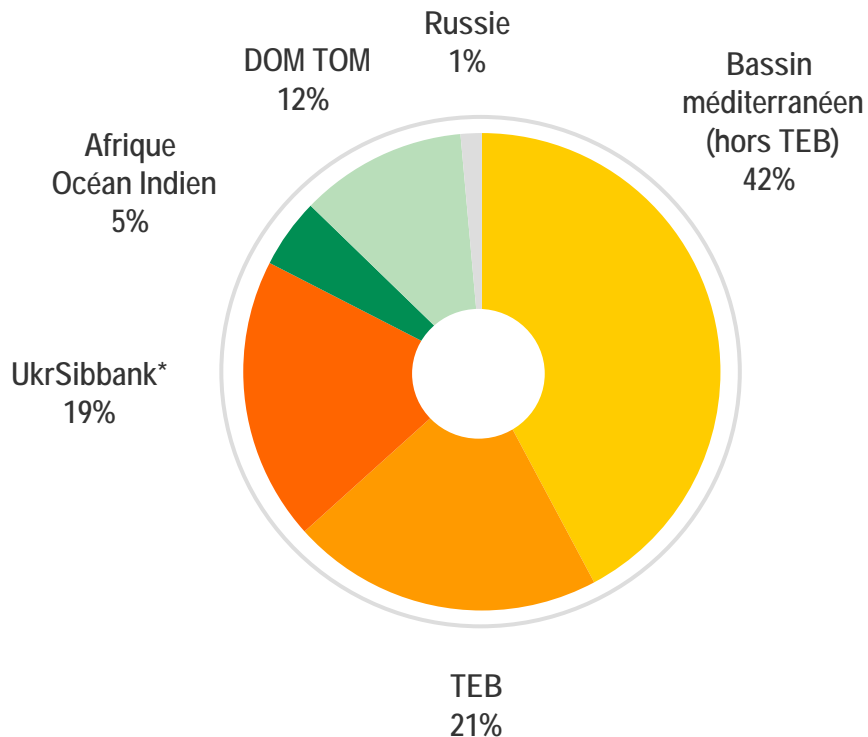


> Une des rares banques de détail aux Etats-Unis bénéficiaire en 2008, dans un environnement qui reste très difficile

Réseaux Marchés Émergents

Résultats 2008

Encours de crédits (24,3 Md€)



Performances financières et activité commerciale en 2008

- Forte hausse du PNB : +35,1% à périmètre et change constants
- Amélioration du coefficient d'exploitation de 5 pts
- Poursuite des investissements (+167 agences, +500 nouveaux DAB/GAB)
- Coût du risque en hausse : 377 M€ dont 318 M€ en Ukraine
- Résultat avant impôt : 534 M€

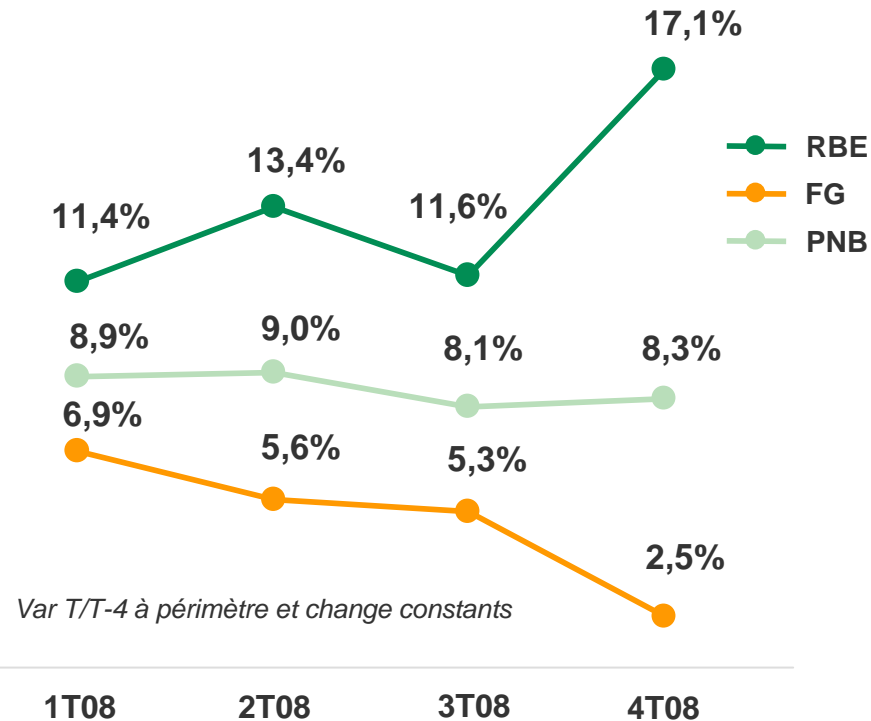


**Bonne résistance malgré la sévérité de la
crise économique en Ukraine**

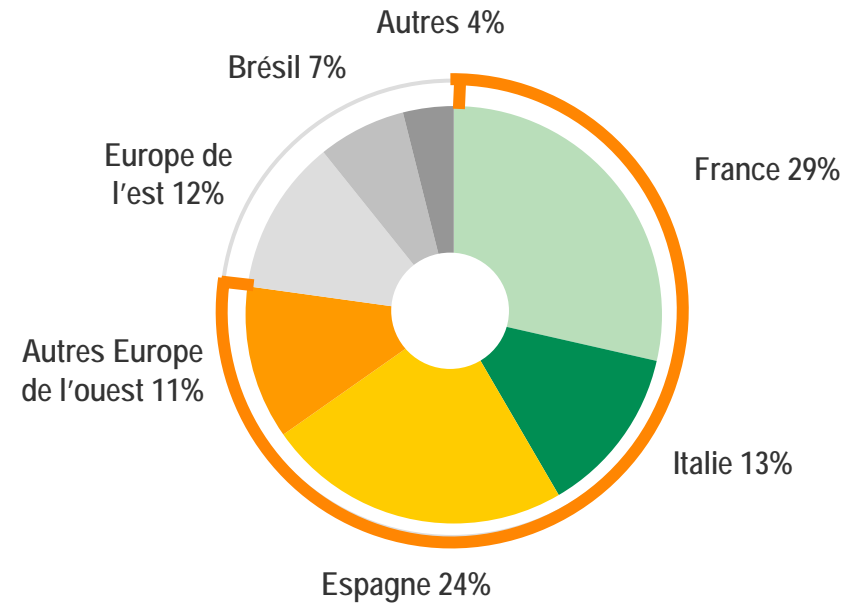
Personal Finance

Résultats 2008

Dynamique des revenus et maîtrise des coûts



Coût du risque en hausse : 1 218 M€ en 2008 (+488M€ vs 2007)



Priorité à la dynamique de revenus et à la maîtrise des coûts dans un contexte de détérioration du risque

Retail Banking

2009 : plan d'action et résultats 1^{er} trimestre

➤ Plan d'action 2009

- Projet Retail Banking
- BDDF, BNL : performance commerciale, contrôle des coûts et des risques
- Personal Finance : dynamique de revenus, contrôle des coûts et des risques
- BancWest : adaptation au nouvel environnement US
- Marchés émergents :
 - Ukraine : arrêt de la production
 - Hors Ukraine : développement sélectif

➤ Résultats du 1^{er} trimestre

- Mise en place opérationnelle dès le 1/1/09
- Forte conquête clients et effets de ciseaux positifs
- Forte progression du RBE, mais montée du risque
- Aggravation de la crise aux USA
- Résultat positif malgré la sévérité de la crise en Ukraine
 - Restructuration en cours d'UkrSibbank
 - Bonne performance commerciale globalement pour le métier



Retail Banking : accélérer le développement et la cohérence d'ensemble des activités de banque de détail



Des résultats 2008 robustes malgré une crise financière sans précédent

Synthèse par pôle

Perspectives 2009 : BNP Paribas bien positionné dans le nouvel environnement

Fortis Banque : une opportunité stratégique

Responsabilité sociale et Gouvernement d'entreprise

Chiffres clés 1T09

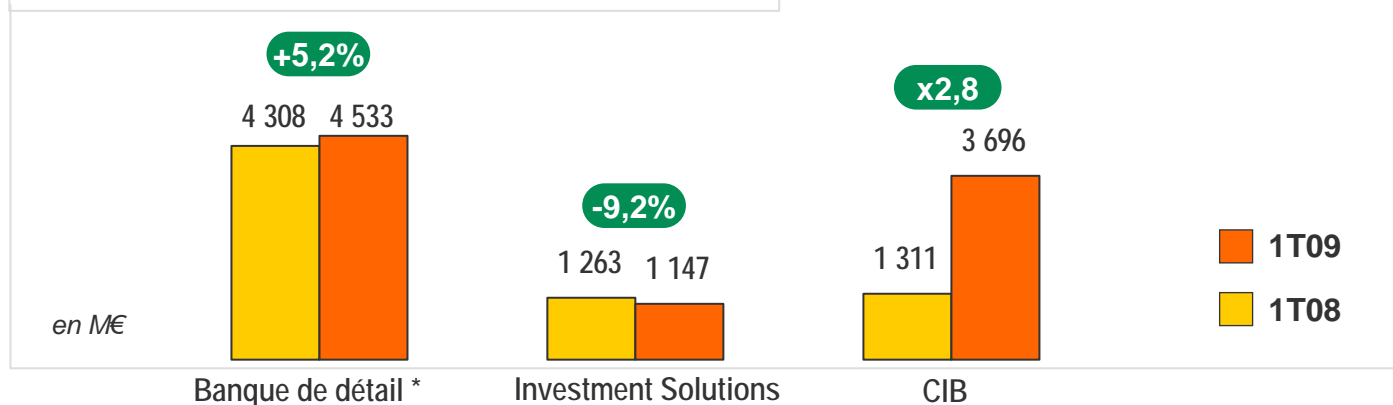
	> 1T09	> 1T09 / 1T08
● Produit net bancaire	9 477 M€	+28,2%
● Frais de gestion	-5 348 M€	+16,1%
● Résultat brut d'exploitation	4 129 M€	+48,0%
● Coût du risque	-1 826 M€	x3,3
● Résultat d'exploitation	2 303 M€	+2,6%
● Résultat avant impôt	2 290 M€	-14,4%
● Résultat net part du groupe	1 558 M€	-21,4%



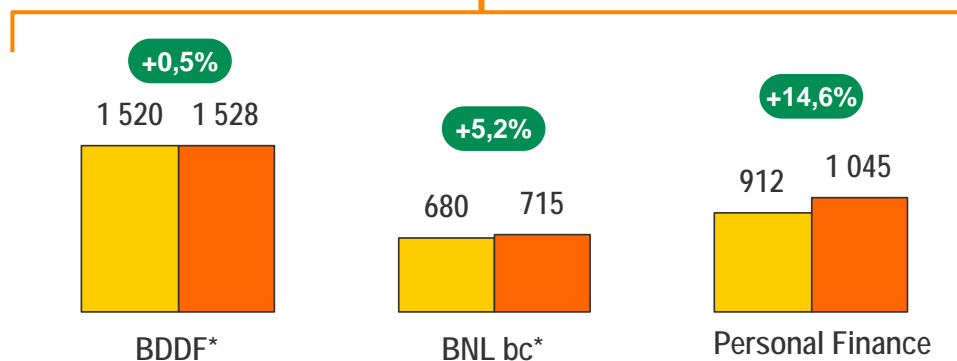
1,56 Md€ de résultat net dans un environnement toujours difficile

Revenus

> Revenus *(Intégrant l'impact de la crise financière)*



dont

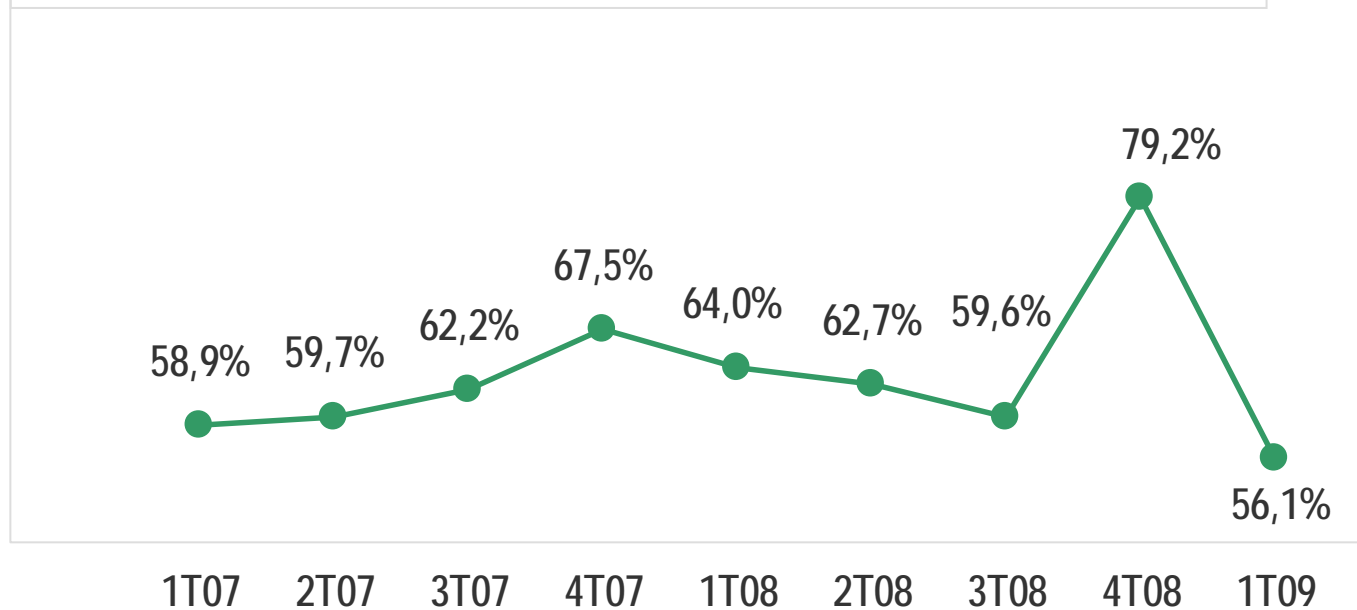


Bonne dynamique commerciale

Adaptation des coûts à l'environnement

- Mesures d'adaptation mises en œuvre dans tous les métiers
- Frais de gestion du Groupe à périmètre et change constants et hors rémunérations variables : -2,4% / 1T08

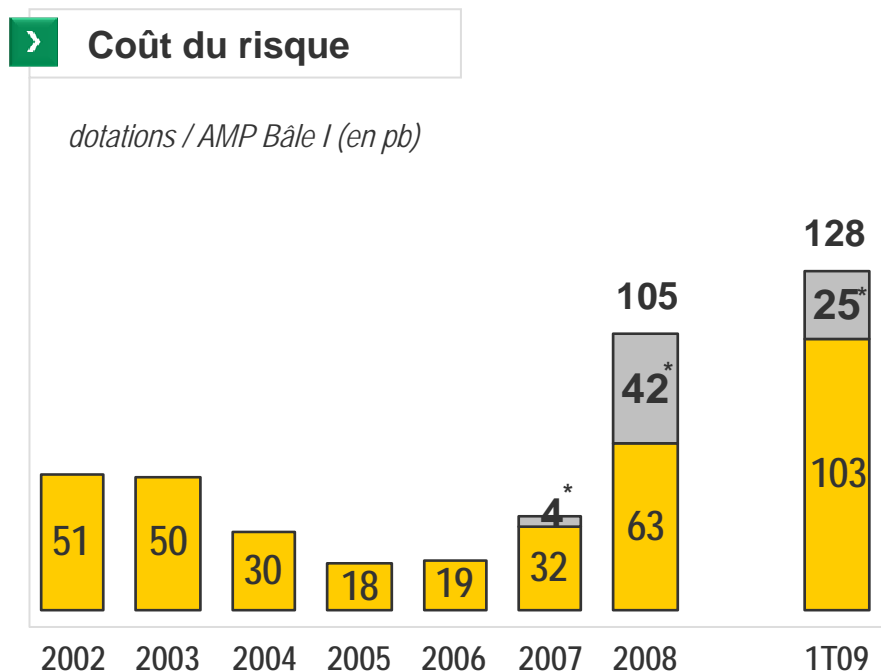
➤ Coefficient d'exploitation des pôles opérationnels



➤ **Objectif de stabilisation des coûts* atteint au premier trimestre**

Evolution du coût du risque du Groupe

- Coût du risque en forte hausse : 1 826 M€ vs 546 M€ au 1T08
 - Dont dotations au titre du risque de contrepartie : 277 M€ (98 M€ au titre des assureurs monolines)
- Hausse du RBE (+1 339 M€ / 1T08) supérieure à la hausse des provisions (+1 280 M€ / 1T08)
 - Résultat d'exploitation en hausse : +2,6 % / 1T08 à 2 303 M€

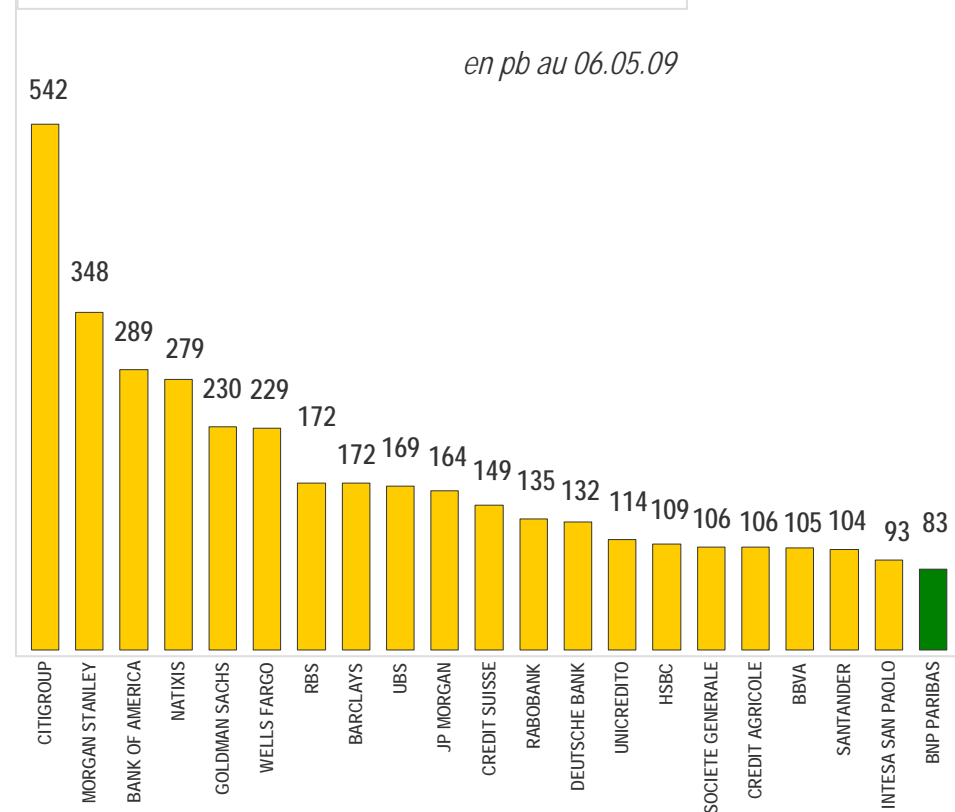


> **Des performances opérationnelles qui créent une forte capacité d'absorption du coût du risque**

Liquidité

- Spread de CDS toujours au plus bas de l'échantillon
 - Une des 6 banques les mieux notées par S&P
- Programme d'émission MLT
 - Diversifié par nature d'émission, par canaux de distribution, par types d'investisseurs
 - Programme 2009 : 30 Md€ dont 17,1 Md€ déjà réalisés
 - Dernière émission de dette senior à 3 ans le 15 avril : 1 Md€ à swap +120pb
- Portefeuille d'actifs mobilisables auprès des banques centrales : 120 Md€

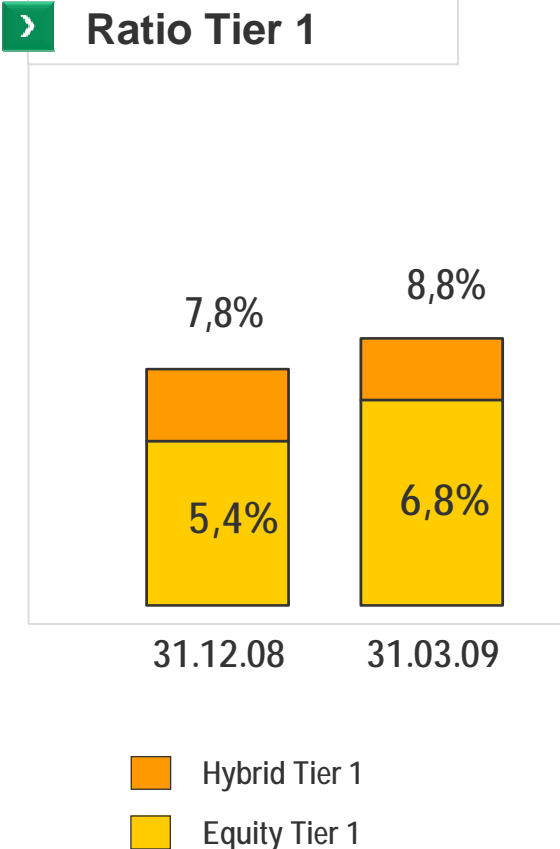
> 5-ans senior CDS spreads



**Une approche proactive
s'appuyant sur un avantage compétitif majeur**

Solvabilité

- Ratio Tier 1 à 8,8% au 31.03.09 (+100 pb / 31.12.08)
- Participation à la 2^{ème} tranche du plan français : + 50 pb
 - « Ces banques n'ont pas besoin de recapitalisation. Le seul objectif est d'accompagner la croissance de l'économie » (Ch. Noyer)
 - Accès à des ressources complémentaires dans des conditions compétitives
 - Engagement de croissance des encours de crédits de 4% en 2009 en France
- Génération de résultats et réduction des encours pondérés au 1^{er} trimestre : +40 pb
- Suppression du « floor » Bâle 2 : 10 pb
- Objectif à moyen terme : maintenir un ratio Tier 1 toujours supérieur à 7,5%



Solvabilité : une marge de sécurité significative

Un modèle résistant dans la crise

Atouts structurels du Groupe

- Business model diversifié et intégré
 - Ancré sur les activités de détail, avec les plates-formes spécialisées puissantes d'Investment Solutions et CIB
 - Ventés croisées ; CIB orienté clients
- Mix géographique centré sur l'Europe de l'Ouest (73%* des revenus)
- Discipline et proactivité en matière de gestion des coûts
- Attention portée au couple rendement/risque en moyenne de cycle



Performances au 1T09

- Bonne capacité bénéficiaire des trois grandes activités dans un environnement qui reste difficile
 - Résultat net part du Groupe : 1,56 Md€
- Attractivité de la franchise renforcée
 - Investment Solutions : collecte nette +13,4 Md€
 - Comptes à vue : +65 000 en France, +17 000 en Italie
- Coefficient d'exploitation : 56,1%*
- Résultat d'exploitation stable malgré la hausse des provisions
- Objectifs de réduction des risques sur les marchés de capitaux atteints
 - VaR : -46% / 31.12.08
- Renforcement du Tier 1
 - 8,8% (+100pb / 31.12.08)



Des résultats 2008 robustes malgré une crise financière sans précédent

Synthèse par pôle

Perspectives 2009 : BNP Paribas bien positionné dans le nouvel environnement

Fortis Banque : une opportunité stratégique

Responsabilité sociale et Gouvernement d'entreprise

Fortis Banque

Le nouvel accord

Principaux éléments

- Acquisition par BNP Paribas de 75% de Fortis Banque et de 16% de BGL
- Acquisition de 25% de Fortis Assurance Belgique par Fortis Banque
 - Partenariat industriel stratégique entre Fortis Banque et Fortis Assurance Belgique

Autres éléments

- Structure de défaillance pour une partie du portefeuille de crédits structurés
- Garantie partielle de l'Etat belge sur la partie de ce portefeuille restant dans Fortis Banque
- Nouveau mécanisme de maintien du ratio Tier one de Fortis Banque au dessus de 9,2%

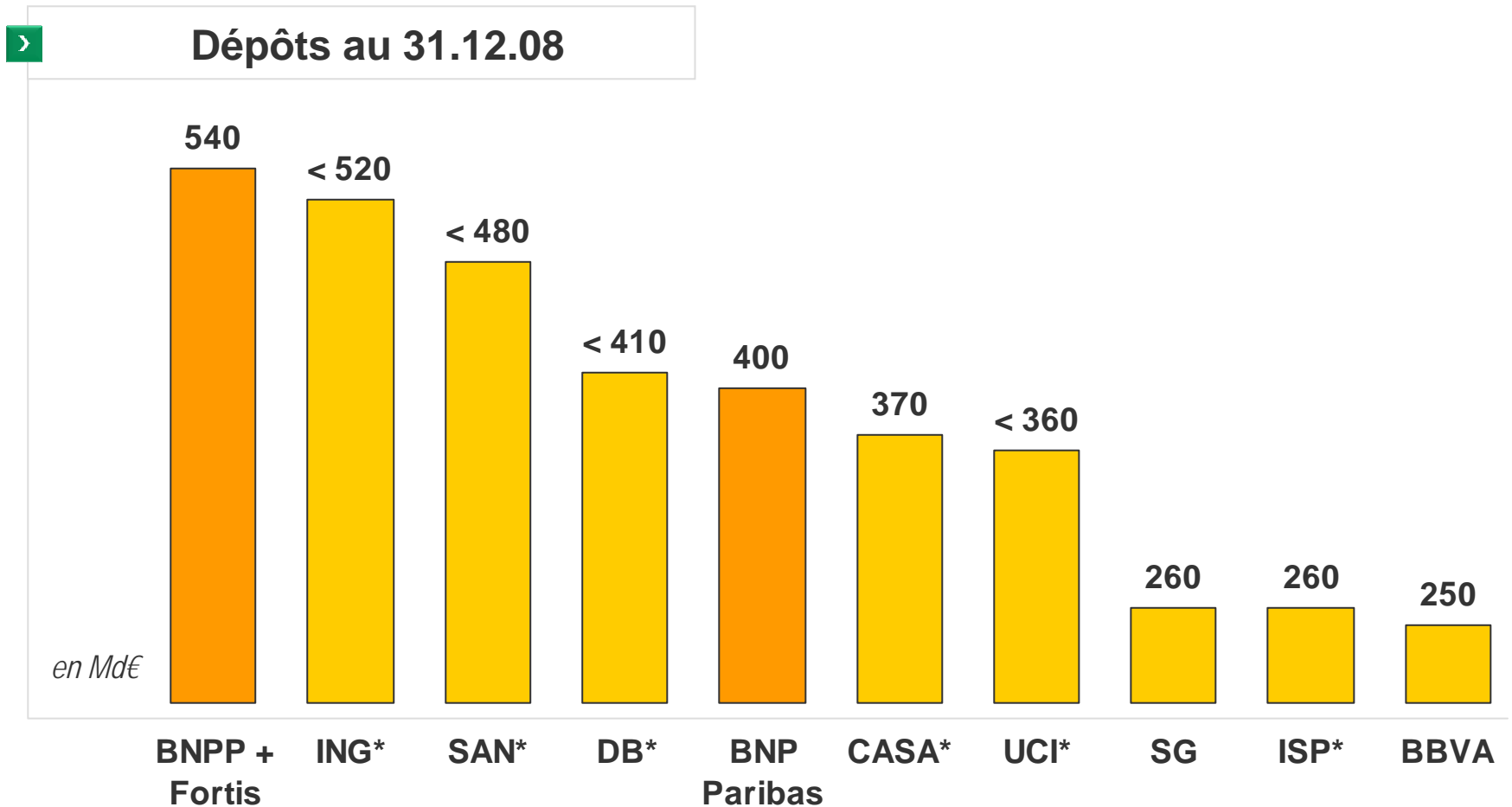
Une opportunité stratégique pour le Groupe

- Créer un groupe européen leader dans la banque de détail, avec quatre marchés domestiques
 - Leader en Belgique avec 3 millions de clients
 - N°2 au Luxembourg avec 300 000 clients
- Complémentarités en France, Pologne, Turquie
- Devenir la première base de dépôts de la zone euro, avec plus de 540 Md€ et un ratio prêts-dépôts de 120%
- Étendre le modèle de banque intégrée de BNP Paribas à la Belgique et au Luxembourg
 - Notamment via un solide partenariat bancassurance avec Fortis Assurance Belgique
- Renforcer les métiers stratégiques de gestion d'actifs et de banque privée, avec plus de 660 Md€ d'actifs gérés
 - N°1 de la banque privée en zone euro
 - N° 4 de la gestion d'actifs en zone euro



Une opération majeure pour BNP Paribas

1^{ère} banque de la zone euro en termes de dépôts



* ING y compris reverse repos « due to customers » (pas encore publié pour 2008, 4 Md€ fin 2007); SAN pro forma avec Sovereign et Bradford & Bingley et y compris les reverse repos « due to customers » (pas encore publié pour 2008, 62Md€ fin 2007); DB pro forma avec Postbank; CASA au 30.06.08 ; UCI au 30.06.08 et y compris les reverse repos « due to customers » (pas encore publié pour 2008, 2Md€ fin 2007); ISP au 30.09.08

Fortis Banque

Calendrier indicatif du rapprochement



Clôture

Étape 1

Acquisition du contrôle
de Fortis Banque Belgique

Étape 2

AGE de BNP Paribas pour approuver une nouvelle
participation de 21% dans Fortis Banque Belgique
et l'acquisition de 16% de BGL

> **Début de la finalisation opérationnelle immédiatement après la clôture**



Des résultats 2008 robustes malgré une crise financière sans précédent

Synthèse par pôle

Perspectives 2009 : BNP Paribas bien positionné dans le nouvel environnement

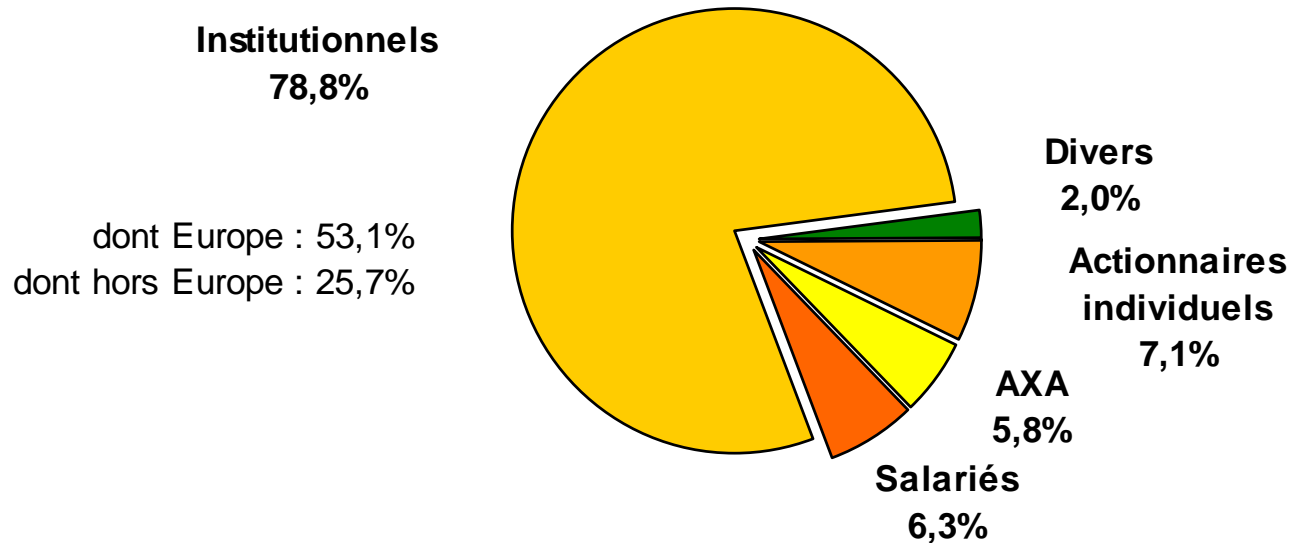
Fortis Banque : une opportunité stratégique

Responsabilité sociale et Gouvernement d'entreprise

Structure actionnariale

- très ouverte (flottant = 95%) et très internationale

Composition de l'actionnariat de BNP Paribas
au 31 décembre 2008 (en droits de vote)



- Un titre très liquide, intégré à tous les principaux indices
 - CAC 40 → DJ Euro Stoxx 50 → DJ Stoxx 50
 - FTSE4GOOD → DJ SI World et Stoxx → ASPI Eurozone

La responsabilité environnementale

Dans un monde qui bouge, les questions d'environnement sont devenues fondamentales. Le groupe BNP Paribas contribue à leur maîtrise par ses engagements et l'expertise de ses métiers.

Principes d'Equateur

Finance Carbone

ISO 14001

Label HQE

FTSE4Good



Covoiturage

La responsabilité sociale

Une responsabilité sociale enracinée dans la culture de l'entreprise et intégrée à toutes ses activités

Diversité

Mixité

Micro finance

Projet banlieues

Crédit responsable



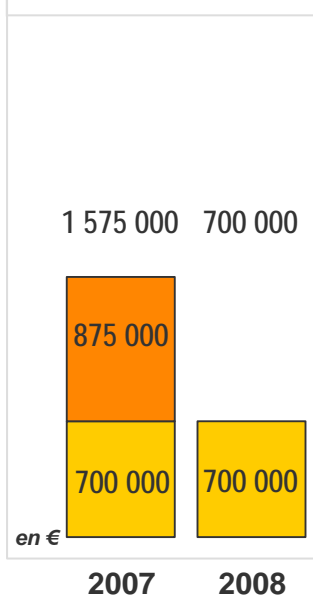
Rémunérations des dirigeants mandataires sociaux

- La politique de rémunération des mandataires sociaux est décrite dans une note spécifique (8d) du Document de référence (rémunération fixe, rémunération variable, régimes de retraite et de prévoyance, indemnités de fin de carrière, avantages en nature, attribution d'options de souscription d'actions)
- Les mandataires sociaux ne reçoivent aucune rémunération de la part d'autres sociétés du Groupe que BNP Paribas
- Les rémunérations variables doivent refléter la contribution effective des mandataires sociaux à la réussite de BNP Paribas
 - Président : contribution aux relations du Groupe avec ses grands clients et avec les autorités monétaires et financières nationales et internationales
 - Directeur Général : management opérationnel du Groupe
 - Directeurs Généraux délégués : contribution à la Direction Générale du Groupe et responsabilité des pôles
- Les mandataires sociaux de BNP Paribas ont décidé de renoncer à toute rémunération variable au titre de 2008

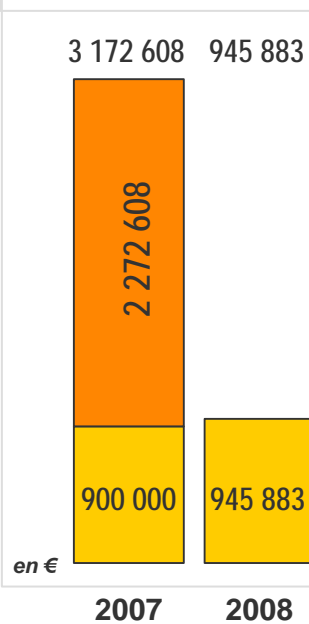
Rémunérations des dirigeants

mandataires sociaux (hors Jean-Laurent Bonnafé nommé le 1er septembre 2008)

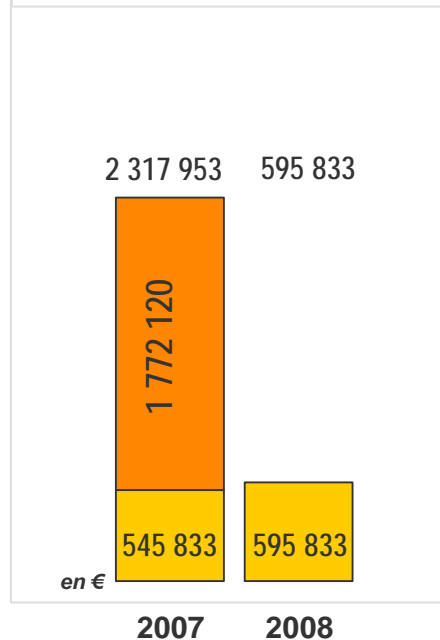
➤ Michel Pébereau
Président du Conseil
d'Administration



➤ Baudouin Prot
Administrateur
Directeur Général



➤ Georges Chodron de Courcel
Directeur Général Délégué



■ Fixe ■ Variable

Rémunération brute

	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Résultat net du Groupe	100	124	156	194	208	80
Rémunération totale	100	114	130	145	144	46
Rémunération variable	100	120	142	163	160	0

Résultats et rémunération des dirigeants mandataires sociaux (base 2003=100)

Règles de détermination des rémunérations variables pour 2009

- Critères quantitatifs liés à la performance du groupe
 - Evolution du bénéfice net par action par rapport à 2008
 - Réalisation du budget de résultat brut d'exploitation du Groupe à périmètre et change constants
 - Evolution des résultats nets avant impôt et réalisation des budgets d'exploitation des pôles (Directeurs Généraux délégués)
- Critères qualitatifs liés à la réalisation d'objectifs personnels
 - Capacités d'anticipation, de décision et d'animation mises en œuvre au service de la stratégie du Groupe et de son avenir
 - Plafond : 25 % du salaire fixe
- Plafond de rémunération variable
 - M. Michel Pébereau : 80 % du salaire fixe
 - MM. Baudouin Prot, Jean-Laurent Bonnafé et Georges Chodron de Courcel : 120 % du salaire fixe. Plafond pouvant être porté à 150 % en cas de rétribution additionnelle décidée par le Conseil pour tenir compte du rapprochement avec Fortis

Avantages postérieurs à l'emploi

● Parachute doré

Les mandataires sociaux ne bénéficient d'aucune compensation contractuelle au titre de la cessation de leur mandat

● Indemnités de fin de carrière

- M. Michel Pébereau ne bénéficie d'aucune indemnité de fin de carrière
- MM. Baudouin Prot, Georges Chodron de Courcel et Jean-Laurent Bonnafé bénéficieraient, lors de leur départ en retraite et selon leur situation contractuelle initiale, des dispositions applicables aux collaborateurs de BNP Paribas SA (montant maximum : 164.545 €)

● Régime de retraite

- MM. Michel Pébereau, Baudouin Prot et Georges Chodron de Courcel bénéficient d'un régime de retraite supplémentaire collectif et conditionnel conforme aux dispositions du Code de la Sécurité Sociale
- Ce régime est issu des régimes à prestations définies dont bénéficiaient les cadres supérieurs issus de la BNP, de Paribas et de la Compagnie Bancaire
- Sous réserve de la présence dans le groupe au moment du départ à la retraite, les pensions qui seraient servies au titre de ce régime seraient calculées sur la base des rémunérations fixes et variables perçues en 1999 et 2000, sans possibilité d'acquisition ultérieure de droits
- Le montant total de retraite (y compris les régimes obligatoires) ne pourrait représenter plus de 50 % des rémunérations ainsi déterminées

Stock options

- Les options de souscription ou d'achat d'actions constituent un facteur de mobilisation à long terme du management et de l'encadrement de l'entreprise, conforme à l'intérêt des actionnaires
- Les programmes arrêtés par le Conseil d'administration dans le cadre des autorisations données par l'Assemblée générale sont mis en œuvre chaque année à la même période calendaire afin de garantir la neutralité dans la détermination du prix d'exercice
- Le prix d'exercice est calculé sur la base de la moyenne des premiers cours cotés aux vingt séances de bourse précédant le jour de l'attribution, sans décote. En 2009, le Conseil a adopté une règle plus restrictive en retenant le cours du jour de l'attribution ; ce cours était supérieur de 17,6 % à la moyenne des vingt premiers cours cotés précédents
- Les mandataires sociaux n'ont pas reçu de stock options au titre du programme 2009 qui a concerné plus de 4.000 salariés
- En 2008, les mandataires sociaux avaient reçu 380.000 options (5,6 % de la charge comptable du programme ; 0,04 % du capital). Les mandataires sociaux ne reçoivent pas d'actions gratuites

Détention et conservation d'actions

- Depuis le 1^{er} janvier 2007, les mandataires sociaux sont tenus de détenir une quantité minimale d'actions pendant la durée de leurs fonctions

- 7 années de salaire fixe (au 2 janvier 2007) pour M. Michel Pébereau (58 700 actions) et M. Baudouin Prot (80 000 actions)
- 30 000 actions pour M. Georges Chodron de Courcel et M. Jean-Laurent Bonnafé
- Mise en conformité avec cette obligation au plus tard le 13 février 2010 (1^{er} septembre 2013 pour Jean-Laurent Bonnafé, soit 5 ans après sa nomination en qualité de mandataire social)

- Le Président, le Directeur Général et les Directeurs Généraux délégués sont également tenus de conserver, jusqu'à la cessation de leurs fonctions, une quantité d'actions issues des levées d'options

- Cette obligation de conservation est fixée à 50 % de la plus-value nette d'acquisition réalisée sur les options attribuées à compter du 1^{er} janvier 2007 (1^{er} septembre 2008 pour Jean-Laurent Bonnafé)
- Elle est considérée comme remplie dès lors que le seuil défini pour la détention d'actions sera lui-même atteint



BNP PARIBAS

| La banque d'un monde qui change

BNP Paribas

Assemblée Générale Mixte

Paris

Palais des Congrès de la Porte Maillot

13 mai 2009



BNP PARIBAS

| La banque d'un monde qui change

BNP Paribas

Assemblée Générale Mixte

Paris

Palais des Congrès de la Porte Maillot

13 mai 2009



BNP PARIBAS

| La banque d'un monde qui change

BNP Paribas

Assemblée Générale Mixte

Paris

Palais des Congrès de la Porte Maillot

13 mai 2009